

# 我们和合作伙伴 的故事

The Story of Us and Our Partners



在集团党组宣布六局和丝路战略性整合的当日，我们召开务虚会，目的就是在第一时间统一思想、凝聚共识、明确方向、汇聚合力，以更高的站位、更宽的视野、更实的举措，共同探讨中建六局（中建丝路）的发展战略与实施路径，推动企业迈向更高质量、更有效率、更可持续的发展新阶段。

立足融合后的新起点，面向“十五五”发展新周期，我们必须以党的二十届四中全会关于深化改革开放、推动高质量发展的战略部署为根本遵循，深刻洞察建筑行业绿色化、工业化、数字化融合发展的新趋势，通过系统性重塑和整体性提升，构筑面向未来的持久竞争优势。

---

——在中建六局（中建丝路）融合发展与基础提升专项行动务虚研讨会上的讲话  
(2025年11月7日) 王瑾

---

通过制定标准、搭建合作平台、建立利益共享机制，凝聚产业链合作伙伴，在驱动生态圈实现价值倍增的同时，全面塑强全产业链上下游韧性，更好地服务企业战略落地。

---

——在中建六局（中建丝路）党委学习贯彻党的二十届四中全会精神专题宣讲会上的讲话  
(2025年11月27日) 王瑾

---

要成为产业生态的“核心构建者”。要从“管理控制”转向“生态主导”。通过搭建平台、创新机制，广泛凝聚产业链上下游优质伙伴，在共建共享、互利共赢中，全面增强产业生态的韧性与竞争力，更好的服务企业战略落地。

---

——在中建六局（中建丝路）2026年工作会上的讲话  
(2026年1月16日) 王瑾

## 中建六局（中建丝路）



## 编委会

主任：王瑾

副主任：段辉乐、张勇

主编：杜三聪

副主编：乔成晨、王筱雨

编辑：杨少文

协力：易谦、苗徐豪、杨玖霖、

王想兰、李富党、李雨萌、

王佩轲

供稿：交通公司、一建公司、城建公司、地产公司、桥梁公司、

四建公司、水利水电公司、土木公司、发展公司、七建公司、

五建公司、六建公司、总承包公司、八建公司

# CONTENTS 目录

卷首语	1
-----	---

## 第一章 风雨同舟

▶ 共患难，同舟行	5
▶ 共赴山海，汗水浇开大漠花	8
▶ 风雨同舟筑安澜	11
▶ 风雨同舟，携手共进	15
▶ 同频共振，守望相助	19
▶ 钢模作骨，共筑三地同心结	23
▶ 同心筑梦，链通未来	27
▶ 同舟共济江淮阔，携手擘画新篇章	30

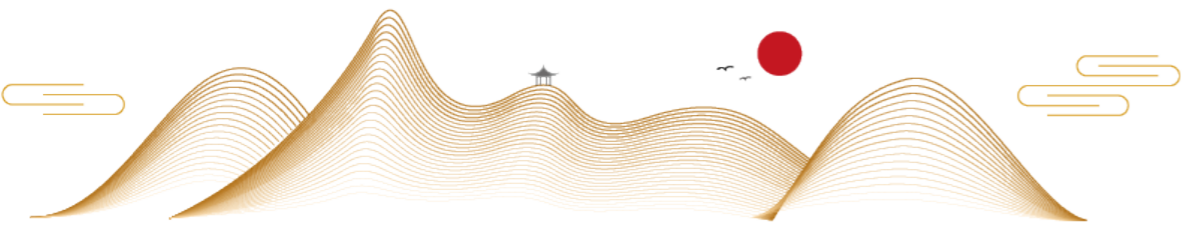
## 第二章 共创共赢

▶ 共生、共筑、共赢、共未来——中建悦庐·学府项目的匠筑之路	36
▶ 飞檐翘角下生长的“共生”之花	40
▶ 信任浇筑的基石——金泥安与中建六局的“混凝土温度”	45
▶ 中建六局 × 天津大学——一场“微创手术”守护津城“大动脉”	52
▶ 在搏风击浪中携手致远	56
▶ 赤水河畔的新春约定	59
▶ 同心筑精品	62
▶ 同心共筑教育梦，携手擘画新篇章	66

## 第三章 向海而行

▶ 风雪之约铸就“中亚速度”——中哈共建点亮丝路新轨哈萨克斯坦阿斯塔纳轻轨项目的坚守与突破	72
▶ 跨越国界的屋面挑战——B栋BIPV屋面板施工	76
▶ 灰浆浇筑的丝路丰碑——阿拉木图88天履约记	78

中建六局（中建丝路）与合作伙伴共建合作共赢供应链生态倡议书	82
-------------------------------	----



# 卷首语

同人于野，亨。利涉大川。

——《周易》

岁月如歌，同行不殆。

一滴水可以映照星河的光芒，一条路能够见证并肩的足迹。中建六局（中建丝路）的成长与发展，从来不是独行的征程，而是与万千伙伴携手共进的壮阔画卷。长期以来，中建六局（中建丝路）与一万两千家合作伙伴同心同向、彼此成就，构建了一条精诚合作、充满活力的供应链，凝聚了逾十万工友的智慧与汗水，共同铸就了数以千计的精品工程，为国家的经济社会发展和人民的美好生活贡献了坚实力量。

时代浪潮奔涌，建筑行业正经历深刻变革。面对新形势、新挑战，中建六局（中建丝路）与广大合作伙伴迎难而上、坚韧向前。我们将继续携手同行、主动作为，在守正中创新，在攻坚中突破，努力推动技术革新、管理升级、模式优化，以笃行不怠的行动助力建筑行业转型升级，打造更大、更强、更稳的“联合舰队”，共同迎接行业发展的新春天。

高质量发展是时代的强音，更是我们共同的追求。中建六局（中建丝路）与合作伙伴将牢牢把握这一首要任务，始终坚持以客户为中心的合作理念，恪守互利共赢的合作精神，坚守诚信守约的合作原则，葆有相互尊重的合作胸怀。我们愿以更高的起点、更实的步伐、更严的标准，推动合作迈向更深层次、更广领域、更高水平，实现共同成长、持续进步。

良性的市场环境，是建筑行业健康发展的生命线。中建六局（中建丝路）与合作伙伴将始终秉持法治精神，自觉遵守国家法律法规，主动维护公平有序的市场秩序，持续强化企业廉洁合规管理，充分发挥党建引领的保障作用。我们愿与所有伙伴一道，营造风清气正、健康可持续发展生态，让合作之路行稳致远、熠熠生辉。

我们深知，供应链不仅是业务的链接，更是价值的共生。中建六局（中建丝路）将持续大力推进供应链生态建设，积极传递公平互信、共创共享、融通发展的合作理念，不断优化合作机制，创新协同模式，营造和合共进的供应链合作氛围，让每一家合作伙伴都能在这片生态沃土中茁壮成长，共同构建更具韧性、更富活力的产业共同体。

每一次握手，都是信任的传递；每一项工程，都是默契的见证。过往记忆绘就美丽的风景，悄然走进我们的心田，皎然汇入历史的篇章。这里记录的，有人，有事，是合作，更是情谊，是中建六局（中建丝路）与所有伙伴们同心共筑、同梦共行的真实写照。

把荣光装进行囊，将梦想铺在路上，让我们依然并肩而行——以奋斗为笔锋，以合作为墨彩，在这幅名为“我们和合作伙伴”的长卷上，继续书写那些温暖真诚的精彩故事。



在企业改革发展历程中，我们与合作伙伴相互扶持、并肩作战、共克时艰，帮助合作伙伴解决实际困难，在同舟共济、患难与共中结下深厚情谊，成为休戚相关的命运共同体。

风雨同舟

东荆河大桥



## 共患难，同舟行

在北京市郊五地块住宅项目中，北京瑞宏建筑工程有限公司承担关键土方施工任务，现场管理人员武模建以沉稳、负责著称。项目推进过程中，连续暴雨导致施工滞后，工期压力骤增。雨停后，武模建带领施工队与总包方紧密协作，制定白天双线作业、夜间轮班加班的抢工方案，优化土方开挖和运输路线，确保每一环节高效衔接。在连续昼夜奋战中，团队面对机械故障、泥泞路线和高强度作业等挑战。最终，五地块工程按期完成，业主方高度评价团队执行力。此次雨后抢工不仅体现了专业能力，更彰显了“风雨同舟、患难与共”的精神，增强了企业与合作伙伴间的信任与凝聚力，也成为中建六局供应链合作和企业文化的生动案例。

在北京市郊的一处大型住宅项目——五地块工程中，北京瑞宏建筑工程有限公司承担着关键的土方施工任务，现场管理人员武模建以认真负责、沉着冷静著称，他长期与总包方项目管理团队合作，彼此建立了深厚的信任基础。项目开工初期，施工进度顺利，机械运转正常，土方开挖有条不紊。武



模建每天清晨带领施工队巡查工地，仔细检查机械设备与作业安全，同时关注工人状态，他对每一位工人的作业和心理状态都有清晰掌握。他了解每一名工人的能力与性格，对新工人会特别关注他们的适应情况，对经验丰富的班组会关注他们的精细化操作和效率。开工初期，每一台机械的调度和每一条运输路线都经过武模建精心规划，他会根据地形变化、机械性能以及施工量调整每天的施工安排，确保土方开挖和运输的效率最大化。工人们习惯了他的工作方式，遇到问题会第一时间向他汇报，同时也会接受他及时的指导和提醒。总包方与瑞宏公司长期合作，双方形成了高度默契，总包方负责整体调度和物资保障，瑞宏公司负责现场施工组织和人员管理，这种长期建立的信任和理解为后续应对突发状况提供了坚实保障。

今年七月初，连续多日的暴雨打破了施工节奏，雨水导致土方作业无法进行，工地积水严重，机械进场困难，施工不得不暂停。雨停后，工地恢复可操作状态，但因降雨导致的工期滞后，让全体团队压力倍增。业主方关注节点完成情况，要求在最短时间内补回滞后的工期，这让项目管理团队和施工队都感到紧迫。面对这种情况，武模建没有焦虑，

而是立刻组织施工队召开现场会议，他沉稳而坚定地说：“雨已经停了，我们的任务是追回工期！安全第一，但效率也必须跟上。每一班次都要保证机械和人力最大化运作。”他的语气让工人们振作，也让每个人明确自己肩负的任务与责任。总包方项目经理也亲自到场，与武模建共同研究抢工方案。双方制定了详细计划，白天机械和人力双线作业，夜间轮班加班赶进度，技术团队协助优化土方开挖路线和运输方案，确保每一环节高效衔接，同时协调总包方安排专人保障物资供应，确保燃料、施工材料和机械配件及时到位。武模建将每一条运输路线、每一台机械、每一名工人的任务落实到人，明确责任，确保机械和人员的高效协同。在施工现场，机械操作组负责土方开挖和运输，运输组负责搬运土方和路线优化，后勤组负责物资供应和安全管理。总包方与瑞宏公司每日召开调度会，调整施工计划，解决现场问题，确保每一环节顺畅衔接，形成高度默契的协作氛围。

抢工期间，施工现场紧张而有序。武模建亲自巡视每一台机械，每一条运输线路，确保机械运转和人员安全。有一次夜间巡查，他发现一名新来的工人因疲惫而停下作业，便走过去轻拍肩膀说：“坚持一下，你不是一个人在战斗，大家都在一起。”简单的话语让年轻工人重新振作，继续投入工作。施工现场机械轰鸣，运输车辆穿梭不停，土方装载和运输效率逐步提高。工人们在高强度作业中逐渐形成默契，轮班制度和夜间加班安排也让施工持续推进。与此同时，技术人员和武模建一起优化运输路线，减少机械往返次数，提高施工效率。管理团队每天召开调度会，检查进度、调整安排、解决现场问题。夜晚，项目经理与武模建坐在临时办公室中讨论次日施工计划，项目经理说：“明天是关键节点，我们必须追回大部分滞后进度。”武模建点头回应：“放心，大家都拼，我相信能完成。”在雨后抢工的过程中，双方团队建立了深厚的信任与默契，每一次协调和决策都体现了彼此的责任感。

连续多日的昼夜奋战中，团队不仅面临工期压力，还要应对各种技术和管理上的挑战。夜间，一

台运输机械因负荷过大出现故障，若延误将影响全线施工。武模建立即组织技术人员进行抢修，同时调配备用机械，保证作业不中断。高强度施工下，工人们出现疲惫和心理压力，武模建巡查每一班组，逐一鼓励：“我们都是一个团队，只要齐心协力，就能追回工期。”年轻工人的士气在他的鼓励下逐渐恢复，班组之间也开始互相支持，形成高度凝聚力。同时，技术人员不断优化施工方案，将机械操作和土方运输路线调整到最优状态。项目管理团队每天召开调度会，检查进度，解决现场问题，确保每一环节顺畅衔接。夜晚，武模建与总包方项目经理详细讨论每个机械班组的安排，优化运输路线，重新调配人力和机械，以保证施工连续性和安全性。在抢工期间，各种突发情况不断出现。雨后地面湿滑，部分运输路线泥泞，机械容易打滑。武模建亲自组织工人清理施工道路，同时调整机械运作顺序，确保运输安全。一次夜间运输中，一台卡车因操作失误与运输队其他车辆产生轻微碰撞，武模建立即协调相关人员处理，同时安抚受惊的工人，确保团队情绪稳定。技术人员与管理团队密切配合，及时调整施工方案，提高机械利用率和运输效率。每天的施工调度会中，管理团队详细分析当日完成量与滞后量，制定次日优化方案，并安排夜间加班。武模建多次亲自与班组工人交流，了解他们的身体和心理状态，对年轻工人进行心理鼓励，对经验丰富的工人进行技术指导和优化施工方法。在连续几天的高强度施工中，团队面对挑战始终保持高度专注和团结，形成坚不可摧的协作氛围。

为了确保每一个细节不出差错，武模建还对土方堆放位置进行了精细规划，严格控制土方高度和堆放方式，以便运输机械可以顺利操作。他对每台机械的作业量、每辆运输车辆的负载、每条路线的往返次数进行了精确计算，确保施工效率最大化，同时避免因疲劳或操作不当造成安全隐患。工人们在这种精细化管理下感受到团队的专业性，也更加自觉遵守作业规范，形成高度自律的施工氛围。夜间，照明设备、排水设施和安全护栏的维护成为重点，武模建亲自检查每一处照明点位和排水通道，确保

机械和工人夜间作业安全无虞。同时，他安排经验丰富的班组长对年轻工人进行分组辅导，将施工经验、操作技巧和安全注意事项传授给他们。每一次土方开挖、运输、堆放，都严格按照既定方案进行，每一次微小调整都经过武模建的计算和现场验证，确保施工效率和安全性双提升。工人们在这种有序、高效的工作环境中，不仅提高了技能水平，也增强了责任意识 and 团队凝聚力。

经过连续数日昼夜奋战，滞后的施工进度逐步追回，机械全力运转，土方开挖和运输效率显著提高，项目节点按期完成，阶段性目标得以实现。业主方在验收节点时给予高度评价：“你们团队的执行力令人印象深刻，这才是真正的中建精神。”武模建与总包方项目经理在现场握手，彼此眼中闪烁着激动与感慨。这次雨后抢工不仅保证了项目按期完成，也加深了双方合作关系。武模建感慨道：“困难和压力是对团队最大的考验，只有经历风雨，我们的合作才更加坚固。”总包方项目经理总结道：“合作不仅是合同上的约定，更是在困境中携手奋进的承诺。我们与瑞宏公司一起，完成了看似不可

能完成的任务。”风雨过后，五地块工程顺利交付，施工团队和合作伙伴共同见证了责任、信任与担当的力量。这段经历充分体现了“风雨同舟、患难与共”的精神，也凸显了人心链和责任链的价值。整个抢工过程不仅体现了专业能力，更体现了团队凝聚力和担当精神。武模建和瑞宏公司全体成员在压力面前坚守岗位，展现了强大的责任感和协作力。双方总结经验，为今后类似项目的风险管理和施工协作提供了宝贵参考，也为企业长期合作奠定了坚实基础。项目经理在总结会上表示：“每一个项目节点的完成，都不是一个人的功劳，而是团队、合作伙伴以及管理者共同努力的结果。今天的经历，证明了信任与责任的力量。”武模建也表示：“只有经历挑战，团队与合作伙伴的信任才更加坚固。”这段雨后抢工的故事成为中建六局企业文化和供应链合作的典型案例，为未来项目顺利推进提供有力示范，也为企业长期战略协作提供了生动注解，为所有参与人员留下了一段难忘经历。

（城建公司供稿）



## 共赴山海 汗水浇开大漠花

陕西量子晶浩与中建六局合作一年来，在新疆塔城和布克赛尔蒙古自治县光伏项目中携手践行责任。2025年初，面对这片1185万平方米的戈壁工地，量子晶浩班组临危受命，携手六局30日夜连续奋战完成临建。

桩基施工遇“砾岩夹中风化岩”难题，双方组建攻坚组，翻案例、研方案，45天完成381240根桩基，提前35天完工。面对每周数次6级大风与50℃高温，团队分设6个“协作工区”，储备物资加固设备，提前26天完成38124组支架安装。

如今成片光伏板已铺展戈壁，两月后将并入电网输送清洁能源。双方以“美美与共、相伴相生”为理念，在风沙与烈日中书写协作篇章，未来将继续以党的二十大精神为指引，共绘绿色能源新图景。

陕西量子晶浩工程科技有限公司（以下简称陕西量子晶浩）与中建六局已相伴走过一年合作之路。

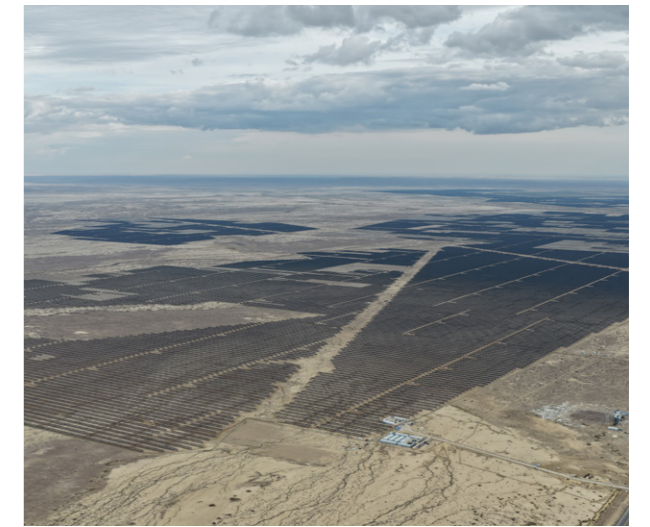
一年来，双方携手同行，主动融入国家战略，积极践行社会责任。从重点工程建设到应急救援任务，从助力乡村振兴到开展公益志愿服务，陕西量子晶浩始终与六局并肩，共同书写着责任与担当的答卷。

### · 临危赴戈壁，同心启征程 ·

他们曾见证高楼拔地而起，更曾并肩直面危难。“我们是六局的‘兵’。”陕西量子晶浩班组负责人罗帅这样形容自己和团队。2025年初，六局交通公司肩负起新疆塔城和布克赛尔蒙古自治县光伏项目建设重任，这片约1185万平方米的工地，成了新的战场。罗帅与班组临危受命，带着设备日夜兼程便“冲锋”入场，成为这场攻坚战役的“吹号者”。

抵达塔城和布克赛尔，现场的艰难远超预期。初次勘探时，越野车在荒漠中颠簸前行，狂风卷着沙石猛击车窗，发出“噼里啪啦”的声响。大家裹紧厚大衣，在摇晃的车厢里铺开地图，指尖划过标注着沟壑与砾石区的勘测图。“我们和六局的战友

都是互相搀扶着前进。”班组工友回忆道。最终历经30个日夜的连续奋战，项目临建终于顺利落成。



### · 技术破难题，协作创高效 ·

2025年4月，桩基施工刚启动就遇上了“硬骨头”。塔城戈壁地下是“砾岩夹中风化岩”的复杂地质，常规钻机钻半小时就会卡壳，钻头磨得直冒火星。“不能等！咱们一起啃下这块硬骨头。”六局生产经理陈涛当即与罗帅碰头，连夜组建攻坚组，白天轮流紧盯钻机记录数据，夜晚围着地质报告推演方案至深夜。

项目团队翻遍各地施工案例，召开技术联合会，根据地质条件与工期目标，编制分区域、分阶段桩基施工专项方案，组建“攻坚技术小组”，与设计院紧密协同，仅用45天高效完成381240根桩基施工，高峰期单日成桩19000根，比计划提前35天。罗工笑道：“这速度，是咱们两家技术‘化学反应’催出来的！”





· 风沙袭工地，联动筑防线 ·

塔城的风沙比预想中更“顽固”，6级以上大风每周要“光顾”三四次，微弱的戈壁信号更让日常调度和安全管理难上加难。

“分块作战，联动攻坚！”双方共同制定方案，将施工区域划分为6个“协作工区”，每个单元配备进度协调员，陕西量子晶浩派驻现场指挥长，共享资源调度平台高效协同。

为抵御肆虐的沙尘暴，项目团队储备了大量防风沙袋、加固钢架等物资。每次大风预警发布，全员迅速行动，逐一对设备、材料进行二次加固。一次突遇强沙尘暴，3工区的临时材料棚被吹得剧烈摇晃，陕西量子晶浩应急小队带着加固器材第一时间赶到，大家顶着风沙固定棚体，哪怕沙土灌进衣领也无人松手。

· 高温烤初心，坚守铸精品 ·

夏季的施工现场宛如巨大蒸笼，地表温度常飙升至50°C。这片无垠荒漠上，硅晶板在烈日下泛着刺目光芒，即便踩着厚底劳保鞋，滚烫的沙粒仍透过鞋底灼烤着脚底。

自5月30日支架及组件安装工作启动以来，项目团队直面塔城地区高温炙烤、风沙侵袭等多重考验，迎难而上，精准打出攻坚“组合拳”。在最紧迫的关头领“命”破“局”，他们提前26天率先完成38124组支架安装任务，为项目优质履约筑牢了坚实根基。

· 聚光成能源，携手谱新篇 ·

“要让每一缕阳光都不浪费。”在组件安装阶段，双方再次深度协同，根据戈壁光照特点，选用高效单晶双面双玻组件，将支架倾角精准设计为38度，确保组件正面吸收直射光、背面接收地面反射光，最大化锁住每一份光能。如今站在观测点远眺，成片光伏板在烈日下漾起粼粼蓝光。再过两个月，这座凝聚着智慧与汗水的光伏电站将正式并入高压输电大动脉，把源源不断的清洁能源送往千里之外。

“独行快，众行远。”同道者方能同行。在深度参与国家重大项目建设的征途上，这支班组是最可靠的战友；在守护“共生文化”之光的道路上，他们是最忠诚的伙伴。未来，他们将继续与六局同赴荣耀、成长与共，以党的二十大精神为指引，在新征程上勇毅前行。

“厚德、笃行、创新、共生”的理念，既激励着六局员工砥砺前行，也浸润着每一位合作伙伴。从戈壁滩上追光逐电，到清洁能源点亮远方，他们正携手擘画新时代的绿色答卷。

(交通公司供稿)



申能光伏项目

## 风雨同舟筑安澜

在青天河水库除险加固项目中，主体拆除与重建的施工经历了一场悬崖边的艰巨挑战。由于施工环境困难，垂直运输难度大，水下施工难度大，拆除施工难度大，中建六局水利水电公司项目团队历经多次协调，最终选定符合要求的分包单位，创造性建立“蛛网式”物流体系，研发出《水下机器人辅助气举反循环清淤工法》，采用多种拆除技术，将难题逐一击破，达成了深山绝壁的建设传奇；在田岗水库除险加固项目中，由于工期紧任务重，项目建立“三级四维”应急指挥系统，形成新型爆破功法施工，分包伙伴在过程中提供了技术、人力、物力支持，既是“风雨守夜人”，也是“物资保付员”，为项目高效履约做出了突出贡献。

在水利行业高质量发展的浪潮中，中建六局水利水电建设集团有限公司与南通康淳建设工程有限公司的协同故事，犹如一曲动人的交响乐章。南通康淳建设工程有限公司作为中建六局水利水电公司的核心战略合作伙伴，历经三年协同发展，已成长为年履约产值逾 2500 万元的优质分包商。双方通过田岗水库、青天河水库等项目的深度合作，形成了“实时响应、联合作战、创新攻坚”的协同体系，公司董事长葛乃康深耕水利建设领域二十余载，带领团队构建“全产业链要素穿透式管理”模式，展现出突出的应急处突和资源统筹能力。

### · 田岗会战：豫西南防洪生命线的百日攻坚 ·

在豫南大地蜿蜒的滚河之上，田岗水库除险加固工程正如火如荼地建设中。这座总库容 3176 万立方米的民生工程，承载着下游 30 万群众、8.4 万亩良田和焦柳铁路等重大基础设施的防洪安全。2023 年春，中建六局水利水电公司与南通康淳建设工程有限公司组成联合指挥部，开启了一场与汛期赛跑的特殊战役。

#### （一）极限条件下的智慧施工

建立“三级四维”应急指挥系统，构建“项目-工区-班组”三级管理架构，实时监控“工程进度、气象预警、设备运转和人员动态”四个维度。暴雨橙色预警期间，董事长葛乃康率队驻场指挥，创造性实施“五班三运转”弹性工作制，将日施工人员扩增至 400 人次，核心区域形成 24 小时不间断作业面。

#### （二）科技创新破译“不可能”

针对水库泄洪闸拆除重建关键工序，双方组建 BIM 技术联合攻关团队。通过三维激光扫描重建建筑信息模型，精确规划爆破拆除方案；形成《特殊保护环境库区泄洪闸加强松动分段微差控制爆破拆除施工工法》，针对爆源中心毗邻水库管理用房及民房建筑群、左岸紧邻水库土石坝且毗邻高压线路及地下管线等基础设施以及保证闸室地层中承压水

及软弱土“零扰动”等难点，提出了“加强松动”微差控制爆破拆除工艺技术。通过优化爆破参数和起爆网络，采用毫秒延时起爆技术，分区分段释放能量，弱化爆炸振动的叠加作用，降低爆破振动、塌落振动、冲击波及飞石等有害效应，并实现对待拆结构的精准爆破拆除，且对周边保护建筑物及环境起到良好防护作用。很好地达到“以爆带破”，破碎而不飞散的效果，钢筋与混凝土充分剥离，降低了二次破碎强度，且钢筋易回收，节约成本。整体爆破效果良好，达到应拆尽拆目标，实现高效拆除及资源利用最大化。

#### （三）物资保供的非常之举

为了防止资源配置不足导致项目施工滞后，葛乃康研究施组及进度计划，通过闸室段施工工序调整，节省关键线路工期 12 天。这种超常规保供策略背后，是南通康淳建设的“三级四维”物资管理系统：通过源头直采链、区域调拨链、应急储备链的三级架构，实现材料质量、价格、物流、储备四维可控。在田岗项目，该体系使得混凝土供应及时率提升至 99.6%。

这些成果不仅为后续同类工程提供可复制的技术方案，还节省关键线路工期 13 天，节约成本 40.01 万元，真正实现施工效率、工程质量与经济

效益的协同提升。在田岗水库项目履约过程中，葛乃康既是“风雨守夜人”，也是“物资保付员”，为项目高效履约做出了突出贡献。



### · 青天河之战：深山绝壁的建设传奇 ·

当我们把目光转向太行山深处的青天河水库，另一种形态的攻坚战正在上演。青天河水库除险加固工程位于博爱县境内丹河中下游、寨豁乡青天河村南约 2.5 公里处，水库枢纽主要由大坝、导流洞及输水洞等组成，是一座以防洪、灌溉、供水、发电、旅游等综合利用的中型水库。同时，青天河水库还肩负维护防洪安全重要使命，对下游博爱县城及厂矿、学校、医院、金融机构、县委、县政府、月山镇、清化镇等乡镇的重要设施：丹河两岸水电站、焦克公路、新济公路、县各变电站、所、通讯设施、油库等提供防洪保护；这座控制流域面积 268 平方公里的枢纽工程，除险加固需在保留既有库容的同时，攻克高山峡谷带来的三大施工难题。

#### （一）多措并举破解运输难题

从博爱县城到工地 30 公里盘山公路，12 处急弯限高仅 3.8 米。项目坝体肩高程 365.7m，溢流坝顶高程 349.2m，溢流面消力池高程 309.5m，下游河道高程 297m，锥形阀基础基坑高程 287.2m，启

闭机房顶高程约 380m，上下高程相差约百米，形成七个高程面，只有坝肩和下游河道可以通车运输材料。在项目准备阶段，葛乃康针对项目地形、周边环境等进行研究部署，提出多套解决方案，与项目技术团队进行论证研究，最终确定形成贝雷桥、塔吊、汽车吊、吊篮、游船、水上悬挑平台、龙门吊、水平推进轨道等多种运输方式相结合的综合运输体系解决施工运输困难。

葛乃康带领技术团队创造性建立“蛛网式”物流体系——在路边空地设置钢筋材料转运场，钢筋等材料到转运场卸货，换小车运到加工场地。针对混凝土，经对比提出在景区停车场自建 HZS120 混凝土搅拌站，缩短运输距离，确保混凝土浇筑质量和及时供应。

#### （二）合作开展水下施工科研探索

青天河项目水下施工主要有：输水洞洞口清淤，输水洞、发电洞门框测量修复，输水洞发电洞平压洞封堵，输水洞、发电洞闸门拦污栅更换等。从 50

米深水中将 2500 立方米淤泥、杂物清理到水库大坝下游，无论是技术实施上还是安全保障上对专业水平都有着极大的考验。大坝输水洞口水下清淤工程涉及清淤方量约 2500 立方米，施工作业区域在水面 50 米以下，施工区域水深大、水质浑浊、水下情况不明等问题使得项目人员对水下清淤范围、清淤测量及随时发生的异常情况难以掌控，施工难度大、安全风险高且常规放水清淤方案还会对当地的生态环境造成不利影响。

鉴于水下施工这些特点，葛乃康亲自带领技术攻关团队与专业水下施工队伍反复摸索，与水利水电公司科技团队共同研发出《水下机器人辅助气举反循环清淤工法》，克服了深水清淤的技术难题，项目部采用该工法精确探查水下施工情况，合理制定施工方案，大大提高施工效率，使得施工进度比原计划提前了一个月，避免了放水清淤对当地生态环境造成不利影响。

### （三）高效破解拆除难点

面临大型拆除机械无进场道路、下游存在 10KV 输电线路阻碍施工、坝体内部情况不明、场地狭窄等多种不利条件。葛乃康带领团队，针对项

目情况采用三种拆除方式：传统破碎拆除、静力切割拆除和静力爆破拆除。同时提出拆除施工优先采用绳锯静力切割、水钻排孔分离切割、液压钳破碎（保留钢筋处采用）拆除施工，用小风镐、钎子加手锤人工凿除修边。梁、板拆除用水钻、绳锯、液压钳等把混凝土构件进行静力分离切割成小块小段，转运至临时堆放场地后集中破碎后运至弃渣场。拆除施工必须采取喷（淋、洒）水湿法作业，尽可能减少扬尘。

最终通过拆除左岸桥头堡及左边第一跨，搭设第一跨及桥头堡下钢便桥，依次往右拆除老桥面搭钢便桥，钢便桥搭设完成后，起重机站在钢便桥上配合拆除启闭机室，拆除弧形闸门，新建闸墩，利用新桥墩支撑钢便桥，拆除老桥墩，最后拆除溢流面的施工顺序及部署，成功达成拆除任务。



### · 疫情大考中的非常担当 ·

2022 年冬，疫情防控与工程攻坚双重压力来袭。当青天河水库宾馆被征用为隔离点时，葛乃康立即启动应急响应。分包单位项目负责人周明牵头成立攻坚组，30 分钟内完成改造方案编制，明确物资调配、施工组织两大任务；供应链协调员老王同步联系，提前采购防疫物资。同时葛乃康协调各方关系，协助青天河水库景区对隔离点进行隔离及标识张贴，针对消毒设备物流延迟问题，紧急协调本地医疗器械公司调拨 5 台备用设备，同步启动手动消毒流程预案，保障隔离点按时达标。

当田岗水库新闸门在 2025 年主汛期成功经受洪水考验，当青天河水库以崭新面貌守护太行山麓，中建六局水利水电公司与南通康淳建设工程有限公司用实践诠释了新时代供应链协同的真谛。在重大工程建设中，优秀的合作伙伴不仅是资源供给者，

更是技术创新的同行者、攻坚克难的同盟军。这种深度融合的协同关系，恰似水利工程中环环相扣的防渗体系，既成就了个体的卓越，更铸就了整体的辉煌。

面向“十五五”水利建设新蓝图，这对黄金组合正将协同经验转化为标准化管理体系，为行业贡献着可复制的“战略协同”方案。他们的实践告诉我们：真正的协同，不仅是利益的共享，更是价值的共创；不仅是资源的整合，更是能力的共生。这或许就是中建六局高质量发展的深层密码——在协同中突破边界，在攻坚中实现超越。

（水利水电公司供稿）



## 风雨同舟，携手共进

天津金鸿泰建设工程有限公司（以下简称：金鸿泰公司）自成立之初，就作为中建六局土木公司的核心劳务合作单位，与之结下了深厚渊源，携手走过了十余载风雨历程，在多个项目的合作中建立了深厚的友谊并取得了丰硕的成果。金鸿泰公司从最初仅 50 多人的队伍，逐步发展壮大，如今已拥有施工管理层 170 人、劳务作业层 4000 余人的规模，可同时承接施工主体结构百万平米，年劳务合同额约六亿元。公司施工区域以天津为中心，辐射全国 16 个省市，在主体结构、二次结构、装饰装修、铝模工艺、装配建造等领域实现全面进步，参建项目屡获行业殊荣，成为中建六局连续八年认可的优质分包商。

金鸿泰公司董事长尚延军，是一位从基层成长起来的企业家。他的职业生涯始于中建六局，从一名普通技术员逐步成长为项目管理骨干。2009 年，他创立金鸿泰公司，以劳务公司身份重返中建六局体系，开启了双方深度合作的新征程。尚延军熟练掌握工程施工、劳务管理、商务成本及财务核算等多项业务，具备全面的项目管理能力。他带领团队参与中建六局多个重大项目建设，屡次创造施工纪录，展现出优秀的领导力和执行能力。

### · 扎根实干，共筑精品工程 ·

在与中建六局的合作中，金鸿泰公司参与了一系列重大项目建设，以出色的履约能力和施工品质赢得各方认可。尚延军带领团队先后参与悦东方项目、地铁七号线大寺上盖项目、郑大一附院项目等急难险重任务，创造了多个行业佳话。在悦东方项目中，团队仅用 21 天就完成了从垫层至地下三层结构封顶，实现“正负零”节点；在地铁七号线大寺上盖项目中，用四个月时间完成了单层层高九米、建筑面积七万平米的现浇钢筋混凝土结构封顶任务；在郑大一附院项目的地下四层四万平米施工中，仅用两个半月就完成了正负零的施工任务。

这些成绩的背后，是尚延军带领团队日夜奋战、精益求精的结果。他常亲自驻守工地，协调资源，优化施工方案，确保项目顺利推进。十六年来，金鸿泰公司累计完成 170 个劳务施工项目，参建工程荣获 2 个长城杯、7 个海河杯、1 个泰山杯、1 个黄山杯、1 个琼花杯、1 个中州杯、55 个省优、15 个国优、3 个鲁班奖等多项荣誉，参与 39 个观摩工地或省级文明工地项目，彰显了强大的施工实力和质量管理水平。

### · 攻坚克难，守护粮食安全 ·

习近平总书记指出，粮食安全是“国之大者”。悠悠万事，吃饭为大。2024 年 4 月下旬，中建六局承建的云南中央储备粮楚雄直属库项目顺利完工。该项目是保障国家粮食安全的重要设施，总仓容 20.1 万吨，配套建设汽车接发站、工作塔、消防设施等附属工程，同步建设科技储粮及智能化技术应用设施。

项目施工难度极大：平房仓层高达 9 米以上，主体框架梁柱须与外墙围护砌筑同步进行，工艺衔接要求高；仓内地面回填需严格按配比实施，找平误差须控制在 5 毫米以内；顶部施工技术复杂，需进行二次张拉才能达到设计应力值。面对这些挑战，尚延军带领团队与项目部共同制定周密计划，坚持科学管理、日夜奋战。在墙体砌筑阶段，通过合理工序安排和全过程质量检查，保证砌筑及抹灰施工质量；在平房仓顶部施工中，通过改进架体搭设与钢筋工艺，提升施工效率与实体质量。最终，项目圆满完工，为守护国家粮食安全贡献力量。



### · 匠心建造，改善民生福祉 ·

云南大渔棚户区改造项目是云南省重点民生工程，总建筑面积约 50 万平方米，包含安置住宅、教育设施、医疗设施等建设内容。项目启动初期，尚延军即受邀参与施工方案论证。针对基础工程高标准要求，他提出采用新型桩基施工技术，显著提升桩基承载能力，缩短工期，节约成本。

施工过程中，项目遭遇地下水位过高导致的桩基施工难题。尚延军带领团队与项目部技术人员深入分析问题，提出采用降水井与化学灌浆相结合的综合处治方案，成功保障桩基施工质量与长期稳定

性。此外，因项目位于市中心，施工场地狭小制约材料堆放与机械作业效率。尚延军通过精细规划现场布局，针对施工场地狭小问题，他通过精细规划现场布局，推行材料分层堆放，制定科学机械作业计划，并协调周边单位借用闲置区域作为临时堆场，显著提高施工效率。

该项目的成功实施，不仅改善了当地居民居住条件，进一步加深了金鸿泰公司与中建六局的合作关系，双方在项目管理、技术创新、人才培养等方面展开了更深入交流。



## · 技术创新，打造标杆项目 ·

郑大一附院惠济院区项目是郑州市惠济区重要的医疗民生工程，总建筑面积达 11.74 万平方米，作为现代化医疗综合体，其在承担区域优质医疗服务功能的同时，也以先进的设计理念与技术应用成为彰显城市医疗文化与科技实力的标志性项目。在建设过程中，因医疗建筑功能复杂，尤其核心诊疗区、手术室及重症监护室等区域对结构稳定性、洁净度及管线精度要求极高，项目面临诸多挑战，尤以管线集成与洁净空间施工问题突出。在一次联合巡查中，项目技术负责人发现部分洁净区域管线预留孔洞存在位置偏差，墙面基层平整度未达设计标准，可能严重影响后续设备安装及空间功能。为此，项目部紧急组织召开技术研讨会，尚延军带领团队主动参与问题攻关。

尚延军依据医疗建筑规范与既往经验，通过现场实测、工序回溯与模拟验证，准确指出问题成因

包括管线综合图纸与现场尺寸衔接误差、传统人工找平方式导致平整度不足，以及工序衔接缺乏协调机制。针对这些症结，他带领团队与项目部共同制定专项优化方案：引入 BIM 技术重新优化管线排布，通过三维建模与现场比对调整孔洞位置，并生成可视化施工图纸；采用激光整平技术进行洁净墙面基层处理，将平整度误差控制在 2 毫米内，显著提升质量与效率；重新规划施工流程，实行管线与墙面协同作业，明确工序节点与责任，采用“工序交接验收制”，并辅以详细计划、预案编制、技术交底与数字化全程监控。

经两个多月严格施工，该专项工程顺利完工，第三方检测显示所有关键指标均符合设计要求，部分指标远超行业标准，赢得相关单位一致认可。这一过程不仅保障了项目质量与进度，也为同类医疗建筑施工提供了宝贵经验，充分体现了该项目以技术创新推动高质量建设的理念。

## · 精诚合作，筑梦宜居城市 ·

海河教育园区阳慧路西侧居住项目二期，总建筑面积 19.79 万平方米，项目建成后将进一步升级海教园高教改革示范区样本，塑造高品质住宅区，提升区域居住品质。项目施工紧、任务重，在主体结构施工阶段，尚延军带领团队优化施工流程，引入分段流水作业，提升效率的同时严格执行工序验收制度，确保工程质量。

面对设计调整频繁、图纸变更较多的挑战，他指派专人与设计单位沟通协调，及时获取最新信息，组织技术团队评估变更对工期与成本的影响，调整施工计划与资源配置。加强对施工人员的变更交底与技术指导，避免施工偏差，最终在保证质量前提下按时完成建设任务。



## · 责任担当，共建美好未来 ·

十六年来，金鸿泰公司不仅注重工程质量与技术创新，更积极履行社会责任。参与天津港“8·12”火灾事故抢险修缮、昆明暴雨救灾以及多地方舱医院抢工建设，彰显企业担当。尚延军常说：“企业的价值不仅在于创造利润，更在于回报社会。”他带领公司参与捐资助学、扶贫济困等公益活动，践行社会责任。

目前，金鸿泰公司与中建六局 8 家二级单位保持良好合作，施工区域遍及全国 16 个省市，年劳务合同规模约 6 亿元，年产值约 4 亿元。金鸿泰公司连续 5 年成为中建六局劳务集采与临建集采中标单位，连续 8 年被评为中建六局优质分包商，2023 年更被评为中建股份优质分包商。

尚延军深知，企业的成长离不开中建六局的支持与信任。他常说：“没有中建六局的培养，就没有金鸿泰公司的今天。”因此，他始终将中建六局

的利益放在首位，严格按照中建六局的要求完成每一项任务。尤其是在施工管理素来严格的华东地区，金鸿泰公司承建的金华科技城、上海东方新希望、杭州临政工出等多个项目，均以高标准、高质量完成了施工任务，赢得了中建六局的高度认可。

展望未来，尚延军表示，金鸿泰公司将继续秉持“共生共赢”理念，认真贯彻执行中建六局方针政策与管理原则，精益求精做好安全、质量与创新等分包工作。在中建六局的引领下，双方将继续深化合作，拓展更多领域，探索新模式，实现资源共享与优势互补，共同推动建筑行业持续健康发展，携手共创崭新辉煌。

十六年风雨同舟，十六年携手共进。金鸿泰公司在尚延军的带领下，不仅实现了自身成长，更为中建六局的发展作出了重要贡献。未来，双方将继续书写合作共赢的精彩篇章！

(土木公司供稿)



## 同频共振，守望相助

2022年11月24日夜，中建六局一建公司西北分公司紧急援建西安草堂健康营地，恒赛达安第一时间响应协作号召，到25日凌晨紧急组织400余名作业人员和70余台套机械设备，为确保按时完成任务，采取人休车不歇轮班作业，经过72小时奋战，圆满交付6万平方土地平整、9000立方土方外运、5000立方基础浇筑、4.8万平方沥青铺筑、0人新冠感染的傲人成绩！期间，西北分公司联合恒赛达安打通跨区物资通道，将口罩、消毒液等防疫物资从生产厂家直接送抵隔离点，接力协作破解难题。

2023年12月，甘肃积石山保安族东乡族撒拉族自治县发生地震，恒赛达安默契响应，两小时内调集人员、设备和救灾帐篷等星夜兼程奔赴灾区，历经三天两夜，协作完成300间板房安装任务。

这种大考前的协同攻坚、接力协作和责任担当，共同成就双方良好的合作关系。未来，双方将书写更多关于坚守与希望的篇章，为社会的安定与发展注入源源不断的力量。

从新冠疫情突袭时的营地灯火，到积石山地震后的废墟暖阳，陕西恒赛达安建筑工程有限公司（简称“恒赛达安”）与中建六局的名字，始终镌刻在“守望相助”的长卷上。这不是两次孤立的逆行，而是一场责任接力——当疫情的阴霾笼罩，他们以物资与速度搭建生命防线；当地震的轰鸣响起，他们用协作与坚韧重建家园。两家单位的掌心相贴，托举起的不仅是受灾群众的希望，更是“共建一心”的中建力量。

### · 闻令即动：营地夜战筑防线 震区驰援逆向行 ·

2022年11月，中建六局一建公司西北分公司紧急投身西安草堂健康营地建设，恒赛达安第一时间响应号召加入协作。25日凌晨，400余名作业工人和70余台套机械设备组成的援建突击队伍迅速集结，赶赴西安草堂健康营地项目工地，火速筹措生产、生活、办公等前期工作。从物资筹措到施工支援，两支队伍在抗疫前线打响了一场与时间赛跑的攻坚战。

为确保按时完成任务，恒赛达安的工人们分两队轮班作业，机械设备吊装的轰鸣与板材切割的声响彻夜不息，最终提前12小时完成建设任务，与中建六局第一建设西北分公司共同完成6万方土地平整、9000立方土方外运、12个单体5000立方基础浇筑、12000米管网铺设、36000平方草皮绿化、365株苗木移栽、600米围栏制作安装、48000平方沥青路面铺筑等任务，期间无一人新冠感染。就在大干快上的时候，西安迎来了入冬后的第一场雪，秦岭北麓山脚的积雪厚达4厘米，气温下降到零下10摄氏度，但大家的热情却像火焰一般滚烫，在掺杂雪花的泥地里踩出一个又一个坚实的足迹。过程中，恒赛达安公司在得知西安各地区物资紧缺时，

领导层果断决议，随即在宝鸡当地区域征集三十余万元蔬菜、面、水果等物资，做好援建工作后勤资源支持。

2023年12月18日，甘肃省积石山保安族东乡族撒拉族自治县，冬夜的寂静被地震撕裂。消息传来，恒赛达安与中建六局一建公司的应急机制同步启动——这一幕，与草堂健康营地建设如出一辙。在积石山震区，当两支队伍的车辆在震后首个黎明相遇时，无需过多言语，一个默契的手势便让协作的齿轮即刻转动——这是历经疫情考验后，沉淀在彼此间的信任与行动力。



萧何路项目

### · 协同攻坚：物资接力通梗阻 废墟携手破难关 ·

积石山地震发生后，中建六局一建公司凭借大型应急救援的体系优势，迅速完成人员集结与设备调度，先遣队伍顶着寒风抵达震区。恒赛达安快速响应，两小时内组建起由施工骨干、技术能手组成施工队，携带设备、物资星夜兼程奔赴灾区，同时到地方联系调集挖掘机、铲车、汽车吊、随车吊等机械设备。车窗外的积雪映着车灯，车厢内的队员们紧攥工具。正如疫情期间，他们曾在西安草堂健康营地建设项目工地的灯火下连续作战一样，此刻他们带着“早到一分钟，多一分希望”的信念，向着灾区疾驰。

在积石山的物资保障战场，这种协作优势更为凸显。当一批批救灾帐篷在运输途中遭遇道路损毁，

车辆被困在积雪覆盖的山道上，中建六局一建公司的救援人员迅速清理路面障碍，恒赛达安则联动当地村民借来简易工具，两队人员肩扛手抬，踩着结冰的路面将帐篷转运至安置点，为各项工作开展奠定好基础。寒风吹红了脸颊，汗水浸湿了衣衫，却没有人停下脚步。两支队伍的默契，一如疫情期间联合打通跨区域物资通道，将口罩、消毒液等防疫物资从生产厂家直接送抵隔离点，全力协作破解“最后一公里”难题一样。这样的协作，与疫情期间他们共同优化项目通风系统、降低交叉感染风险的实践一脉相承，都是优势互补催生的救援智慧。



幸福序项目

## · 守望相助：寒夜营地暖意聚 震区炉火情谊浓 ·

在积石山地震灾区，凭借在建设草堂健康营地项目建立的默契，双方工人到达现场后立即投入工作，平整场地、吊装板房、检查修补、接通电源等，一套流水线作业一气呵成。

震区海拔2200米，寒夜格外漫长，早晚温差大，最低温度能达到零下17度左右。由于地面不太平整，还有冻土，需要挖40厘米左右再把地面整平，才能放置板房。21日22时30分，第一批挖掘机、铲车等20余台设备进场平整场地，司机工人三班轮倒，确保施工进度，隆隆的挖掘机声响彻四周，灯火通明的作业现场点亮深夜。22日凌晨5时，积石山石塬村安置板房安装正式开始，为保证建设速度，现场采取两班倒机制，24小时不间断施工，任务紧迫，建设者们顶着寒风奋战在抗震救灾第一线，大家互相协作，加班加点，与时间赛跑、与严寒抗争，以饱满的精神状态和强烈的责任感投入援建。他们心里只有一个念头，就是一定要加快板房安装速度，早日让当地群众住进来。

恒赛达安负责人燕攀至今还记得，大概凌晨4点左右，板房的电箱图纸刚一拿到，他立即安排身边人联系供应商，加班拼装制作配电箱，协调电缆、照明灯具等，并带领人员到周边街道、县城采购相关配件、工器具等。那时候他感觉一天24小时都坐在车上，跑东跑西不停歇。

连续高强度作业让所有人疲惫不堪，大家累了

就挤在帐篷里眯一会儿，饿了就用泡面对付一口，冷了就在火堆处取暖。由于帐篷数量不够，工人晚上没地方休息，大家就轮流在火堆旁坐一会儿。期间，中建六局一建公司的员工将自带的暖宝宝分发给伙伴，恒赛达安的员工则拿出从本地采购的馕饼、牛肉与大家分享，当有人因冻伤无法操作工具时，立刻有其他队员顶上去。为了让灾区老百姓住得安全放心，在完成板房安装后，大家连夜逐一检查房间电路照明。经过全体人员的共同努力，投入人员500余名，挖掘机、装载机、压路机、汽车吊、随车吊等机械设备100余台套，历经三天两夜，共同完成300间箱式板房安装任务，并全部建成通电，满足群众入住条件，为当地老百姓送上遮风挡雨的安居场所。

那几天几夜的奋战，没有一个人轻言放弃，每个人都打起十二分精神，协作中凝结的情谊，成了战胜困难的精神暖流。这一刻，六局一建和恒赛达安不是合作关系，而是经历大战大考后的兄弟。在灾难面前，风雨同舟、守望相助，并肩合作、共克时艰，企业与企业的协作、救援者与受灾群众的共情，织就了一张坚韧的生命关系网，让休戚相关的“命运共同体”理念在具体行动中愈发清晰。

积石山安置点的临时帐篷外，一支由燕攀带领的关怀物资队伍还为灾区群众发放从各地采买来的物资。当时附近几个县的物资早已被采购一空，燕



## · 重建续航：应急战场显初心 常态共建续新篇 ·

攀却说：“再去远一点儿的地区看看，不论价格，只要有物资就买。”当看着老人朴实的笑容和小孩子们真挚的感谢——这份超越任务的关怀，在寒风凛冽的灾区显得格外温暖。

从草堂健康营地的灯火到积石山的新家园，恒赛达安与中建六局一建公司的协作故事，始终围绕着“人”的需求展开。灾难考验初心，协作成就担当。正因为这段风雨同舟的经历，两支队伍以“共建一心”的合力，形成了相近的价值追求和责任担当，证明了企业不仅是经济建设的参与者，更是社会责任的践行者。

恒赛达安与中建六局一建公司的并肩作战不止在社会责任方面，在助力企业发展中也相互扶持。2023年，恒赛达安负责中建悦庐学府项目主体结构施工，该项目是中建六局与中建丝路协同联动后落地西安的首个地产类投资项目，也是中建六局进军西安房地产行业，且打造中建·悦庐系的标杆品牌项目。项目工期紧、任务重，施工过程中，恒赛达安始终按照公司要求，与项目管理人员一同冲刺进场，春节不休，昼夜施工；同时，挑选配备工艺水平高、

能打硬仗的工人，严格按照施工工艺流程和质量要求施工，推进项目110天完成首开楼达到预售部位，提前完成销售中心等施工任务，也为项目首开劲销作出了重大贡献。目前，恒赛达安也在中建悦庐幸福序项目负责主体结构施工，共同为打造“好房子”而努力。

未来，恒赛达安将继续与中建六局一建公司以协作为笔、以担当为墨，书写更多关于坚守与希望的篇章，为社会的安定与发展注入源源不断的力量。

(一建公司供稿)



悦庐项目

## 钢模作骨，共筑三地同心结

以中建六局六建公司与天津金鸿泰建设工程有限公司的合作为主线，聚焦双方在天津金科日化材料项目、天津西站南片区城市更新项目、连云港电池材料厂房建设项目三个项目中的协同攻坚历程，展现了两个企业跨越地域限制，在项目建设中始终坚守高标准，从厂房施工的精度把控到住宅项目的安全加固，再到新能源项目的提前筹备，将严谨的质量标准贯穿始终。同时，双方创新“三提前机制”“问题共享库”等协作模式，通过模板预制、跨域支援等举措破解工期紧张、高温天气等难题，在一次次磨合中形成深度默契。故事生动诠释了双方从合作伙伴到攻坚战友的情谊沉淀，协同攻坚背后，是不分你我的协作担当，彰显了“协同联动、共创共赢”的合作理念，奏响了企业间优势互补、携手发展的共赢乐章。

从天津厂房钢筋铁骨里蒸腾的热气，到天津西站南片区城市更新项目脚手架上凝结的晨霜，再到连云港新能源基地初平场地扬起的尘土，中建六局与天津金鸿泰建设工程有限公司（以下简称：金鸿泰公司）的合作轨迹，如一条坚韧的钢索，跨越三地，串联起彼此背后的无数个协作瞬间。这不是三段孤立的项目故事，而是一场贯穿始终的信任长跑。当模板脚手架成为连接彼此的纽带，专业与担当便在一次次磨合中，浇筑成牢不可破的同心结。

### 一、标准之约：从厂房到住宅的精度传承

2023年初春，天津金科日化项目的车间里，金鸿泰公司的总经理周永军正蹲在刚浇筑的混凝土楼板上，用靠尺反复测量平整度。“3毫米，刚好卡在规范上限内。”他眉头微蹙，随即招呼工人：“把下一块模板的预拱度再调2毫米。”彼时，这个年产10万吨日化新材料的厂房项目，正面临大面积混凝土楼板浇筑的精度考验，因为后续设备安装对地面平整度的要求精确到毫米，任何微小误差都可能导致生产线卡壳。金鸿泰公司团队带来的盘扣式脚

手架方案在此时显现出独特优势。他们将车间顶板支撑体系分解为28个标准化单元，在工厂完成预拼装后再运输到现场进行组合拼装，不仅安装效率提升40%，更将整体垂直度偏差控制在5毫米内。

为确保工程建设万无一失，周永军带着技术员逐组检查：立杆间距是否严格按80厘米布设，横杆卡扣是否拧至听到“咔嚓”声，可调底座的丝杆外露长度是否控制在30厘米内。当发现部分梁体钢筋与模板预留孔存在3毫米错位时，他没有等待总包协调，而是连夜带着工人重开孔洞。“在天津的地



盘上干活，不能丢天津企业的脸。”这句带着地方口音的朴实话语，成了双方合作的第一个生动注脚。

项目中期，车间浇筑进入高峰期，单日混凝土需求量突破800立方米。金鸿泰公司的工人们实施两班倒作业，周永军则守在现场紧盯全程。突然，他发现第12区楼板模板的支撑立杆存在细微晃动，当即要求暂停浇筑，同时拿着手电筒仔细检查立杆连接节点，发现部分卡扣紧固度未达标准，存在安全风险，于是立刻组织工人重新加固。“模板支撑是结构安全的根基，一丝松懈都可能出问题。”他严肃地对工人说。寒冬的夜里，他和工人一起加固晃动的立杆后对其他区域也进行了排查，直到确认所有立杆稳固可靠才离开，这时天边已泛起鱼肚白。最终，该项目混凝土结构实测量合格率达98.7%，为后续设备进场奠定了坚实基础。

半年后，天津西站南片区城市更新项目的工地上，同样的严谨被复刻。这个紧邻天津西站枢纽的项目，脚手架搭设既要避开地下管线密集区，又要兼顾周边行人安全。周永军将沿街商业裙楼的外架拆分为三段，每段搭设前都要与总包共同复核管线图纸，并立下“军令状”：“天津西站是城市门面，咱们的架子得像城墙一样结实。”第二天他便带着

团队拿着探测仪在场地来回扫描，在地面用白灰标出每一根地下管线的走向，再根据探测结果调整立杆位置，光是这项准备工作就花了整整三天。一次暴雨过后，周永军凌晨就带着团队重点排查脚手架连接节点与立杆垂直度，发现问题便当即要求对6处连接件进行二次紧固。冬日漆黑的凌晨夜幕下，手电筒光柱与榔头敲击声交织，在脚手架间谱写出最安心的节奏。

这种对标准的执着，为连云港电池材料厂房建设项目的高质量建设埋下了伏笔。在项目处于场地平整阶段，周永军就已组织团队把天津西站南片区城市更新项目的《脚手架安全管控手册》翻印了20余份，从中筛选出适合新能源厂房施工的5项核心条款。在首次技术交底会上，他们带了不同规格的模板样品，现场演示如何根据柱体尺寸快速调整拼装方案。“新能源项目工期紧，提前把这些理顺了，后面能少走弯路。”周永军指着样品上的刻度线解释道，“你看这每5厘米一个的标记，都是从天津项目的建设总结的经验，拼起来效率能提高不少。”为了让标准体系更贴合连云港电池材料厂房建设项目特点，双方技术团队联合开展了为期一周的专项

调研。针对新能源厂房“大跨度、重荷载”的特性，他们将天津金科日化项目的模板承载力标准从每平方米 2.5 千牛提升至 3 千牛，并新增了“模板支撑体系抗风载设计”条款。周永军在交底会上强调：“海边风大，冬天还可能有冻胀，标准必须比天津项目再严一个档次。”为此，技术团队还特意制作了《模板拼装精度对比手册》，将天津两个项目的施工数据与连云港电池材料厂房建设项目的设计要求进行逐项比对，仅模板接缝处理一项就列出了 12 种优化方案。未雨绸缪中藏着从渤海之滨到黄海之畔始终未变的质量承诺。

## 二、跨域之策：从磨合到默契的协作深化

连云港电池材料厂房建设项目，从立项起就标注着“工期紧张”的标签。业主方提出的 6 个月完成主体结构工期，比常规建设周期压缩了近 40%。金鸿泰公司在中标后第三天，就派了 5 人技术组进驻现场，与总包团队共同优化施工组织设计。技术组在现场驻扎了 20 天，白天顶着烈日测量场地数据，晚上在板房里绘制模板排布图。针对厂房柱网密集的特点，他们创新设计出“模块化模板单元”，将相同尺寸的柱体模板统一预制，现场只需微调连接件即可完成拼装。“我们统计过，项目有 126 根标准柱，用模块化方案至少能节省 30% 的安装时间。”周永军在方案论证会上介绍，手里的图纸上贴满了从天津项目剪下来的参考照片。

为解决“抢工期”与“保质量”的矛盾，双方

联合推出“模板预制+现场组装”模式。金鸿泰公司将天津基地的两条生产线改造为专用预制线，按照连云港电池材料厂房建设项目的图纸提前加工模板组件，再通过物流专线运抵现场。这种模式使单块模板的安装时间从 40 分钟缩短至 15 分钟，仅用半个月就完成了首期 3000 平方米的模板架设任务。预制过程中，周永军每天通过视频巡检生产线，对模板的切割精度、孔洞位置进行随机抽查，确保“天津预制”与“连云港安装”无缝衔接。当夏季来临，连云港遭遇持续高温天气，正午地表温度突破 40℃，为避免模板因热胀冷缩产生变形，周永军从天津调来了两套智能温控养护系统，这是他们在天津西站南片区城市更新项目高温施工时使用的设备，能通过传感器实时监测模板温度，自动启动喷淋降温，这套系统在天津的应用减少了项目模板 30% 的变形率。有了成功的先例，设备的应用就更加得心应手，周永军带着工人反复调试设备参数，将喷淋启动阈值设定为 35℃，比天津项目的标准提高了 2℃，还特意增加了夜间湿度监测功能，确保模板在高温环境下仍能保持稳定状态。

跨域协作中难免存在沟通壁垒，双方从天津项目的经验中提炼出“三提前机制”，一是提前交底：新项目开工前，组织成熟项目的技术骨干开展经验分享会。天津西站南片区城市更新项目的安全员张师傅专程赴连云港，用 300 多张现场照片讲解脚手架搭建的安全要点，尤其针对海边施工的防腐处



理进行了 3 小时专项培训；二是提前备料：根据项目特点，从天津基地预调常用模板配件。连云港电池材料厂房建设项目开工前，金鸿泰公司就储备了 500 套盘扣节点配件、300 米专用加固钢带，比常规备料量增加 20%，还特意准备了适合海边环境的防腐涂料，确保材料到场即可使用；三是提前沟通：每周召开视频会，同步进度与待解决问题。周永军的笔记本上记录着项目的 12 类特殊工况，每类都标注着“参考天津金科日化项目 XX 解决方案”或“借鉴天津西站南片区城市更新项目 XX 经验”。

针对项目建设过程中出现的弧形墙体模板施工、脚手架与幕墙施工交叉作业、基坑支护模板选型等问题，金鸿泰公司与中建六局共同建立了“问题共享库”，将天津项目建设中摸索出的施工经验同步到连云港项目，并附上详细的工序衔接时间表，为后续施工提供技术支持，使得跨域协作成为经验横向流动的通道。

## 三、共生之道：从伙伴到战友的情谊沉淀

天津西站南片区城市更新项目的安全巡查制度，

最初是总包提出的“雨后三查”，为了保障安全运行，金鸿泰公司主动升级为“三查三改”：查完立即整改，整改后复查，复查后备案。有一次，总包安全员发现某区域脚手架立杆间距超标，还没来得及下发整改单，就看到周永军带着工人已经在调整了。安全员惊讶地问：“你们怎么知道的？”“我们早上自检时发现了，不等你们说，自己先改。”周永军笑着回答，手里的扳手还在不停转动。这种主动补位的意识，让项目的隐患实现了动态清零。

天津金科日化项目的模板周转率提升方案最初采用单方提议，在议价会议上，总包商务部门提供详细的材料租赁价格后，金鸿泰公司则分享了不同工况下的模板损耗数据，经过反复测算，最终将模板周转次数从 8 次提升至 10 次，单项目节约成本近 30 万元。“不是简单的省 money，是让每块模板都发挥最大价值。”周永军用生硬的英语打趣道，逗笑了在场的所有人。为了落实方案，他们还共同开发了“模板生命周期管理系统”，给每块模板贴上二维码，记录使用次数、维护情况，实现全流程



可追溯，方案也演变成双方共同测算的《最优周转周期表》。

连云港电池材料厂房建设项目刚进场，总包就主动分享了天津两个项目的《协作问题清单》，里面详细记录了曾遇到的12类问题及解决办法，包括雨季模板防护、高温施工调整等具体方案；金鸿泰公司带来了《模板施工常见误区》手册，内附天津项目实拍的错误案例照片以及每个错误可能导致的后果及整改成本。这种经验的互通有无，让新项目有效规避了诸多的施工风险。项目的材料员预估：“有了这些‘避坑指南’，光是模板切割损耗就比预期减少了15%。”

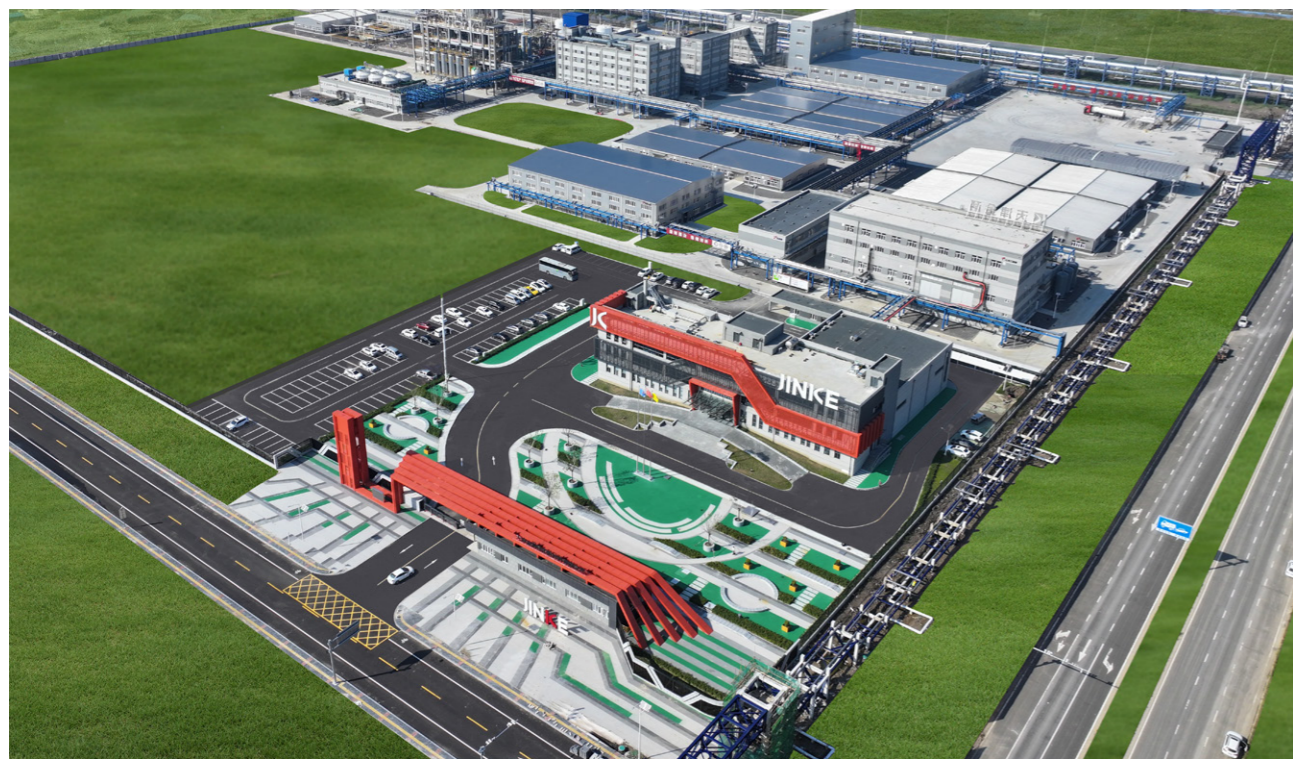
总包与分包是密不可分的合作伙伴，在天津，他们为了厂房的平整度共同校准每一块模板；为了京津冀同城商务区的安全反复加固脚手架；在连云港，他们为了项目的顺利推进提前磨合每一个细节。建筑的拔节生长，更像是一个见证者，记录着工地上那些不分你我的协作瞬间：天津金科日化项目抢工期间，总包主动协调食堂为工人加餐，每天早餐加两个鸡蛋，晚餐额外提供热汤，还在工人宿舍加装了取暖设备；天津西站南片区城市更新项目遇到技术难题，金鸿泰公司免费提供一套新研发的模板

支撑配件，光模具成本就花了8万元，周永军说：“解决问题比赚钱重要，能在这样的项目验证新技术，值！”；当连云港项目遭遇台风预警时，总包第一时间调配500平方米防雨布，金鸿泰公司则连夜组织工人加固模板堆场，双方合力确保了价值200万元的材料安然无恙，灾后清点时仅发现3块模板轻微受损。

当来到周永军的办公桌前，那张三个项目的位置图，上面用红笔圈出了每个项目的关键节点，他常对人说：“模板脚手架是工程的骨头，我们和中建六局的合作，就是把这些骨头连在一起的筋。”这“筋”是天津厂房里连夜调整的模板孔位，是京津冀同城商务区雨夜里加固的脚手架，是连云港工地上提前预制的每一套模板组件。

当协作瞬间串联起来，便成了协同联动最生动的注脚——不是惊天动地的传奇，而是细水长流的依赖，在钢模与脚手架的交响中，奏响属于中建六局与金鸿泰公司的共赢乐章。随着合作项目的建设有声有色进行，这曲乐章必将谱写出更动人的旋律，在协同联动的道路上持续回响。

（六建公司供稿）



## 同心筑梦，链通未来

——总承包公司通州区东小马6015地块家园中心项目与合作伙伴的协同共赢之路

总承包公司在通州东小马6015地块家园中心项目中，与分包伙伴践行“协同联动”理念，共破施工难题。面对钢结构吊装冲突，组建联合小组创新方案提前完工；幕墙、机电施工中，建立移交验收、每日站会等机制，攻克技术难关获专利，推行合规合作模式。最终项目斩获“北京市绿色安全文明工地”，书写了“同心筑梦、链通未来”的协同共赢篇章。

在北京市通州区东小马6015地块家园中心项目的建设征程中，中建六局总承包工程有限公司作为总承包单位，与各专业分包伙伴深度践行集团“一创五强”战略目标，以中建集团供应链合作发展八项倡议为指引，将“合作共赢、有序竞合、创新驱动”的理念融入建设全程，在钢结构、幕墙、机电安装三大核心工程中，与伙伴们并肩作战、互信互持，用钢筋铁骨的坚守、精益求精的创新、亲清互鉴的担当，共同书写了一段“同心筑梦、链通未来”的品牌故事。

### · 风雨同舟：以协同之力破攻坚之局 ·

东小马项目的钢结构作为建筑“脊梁”，其施工难度堪称项目建设的“第一块硬骨头”。庞大的构件体型、核心区域的安装位置，导致大型吊装设备与土建作业面形成严重冲突，进度压力陡然升级。面对这一困境，我们摒弃“甲方施压”的传统思维，迅速组建由总包生产经理牵头、分包单位核心骨干全程参与的“联合吊装攻坚小组”，以“共担使命”的姿态直面挑战。

小组连续奋战数个昼夜，重新解构总进度计划，创新提出“分区、分段、分时”协同吊装方案。总包方主动协调，明确非关键区域土建作业和钢结构吊装优先级，为钢结构吊装开辟专属堆场与通道；分包单位则同步优化构件出厂顺序与现场拼装工艺，让效率与安全实现双重提升。最终，主体钢结构吊

装任务提前完成，为后续工程抢下宝贵时间，用实际行动诠释了“同舟共济”的合作真谛。

安全是工程建设的生命线，尤其在钢结构高空作业中更显关键。我们与分包单位共同树立“安全是第一道工序”的理念，组建“总包-分包安全联合巡检队”，构建起全方位安全防护网。开工前双方联合确认安全条件，施工中交叉巡检纠错，实现人员与作业状态的实时管控。项目实施人性化管理，面对临时防护栏因交叉作业未及时恢复但分包人手不足的情况，我们并非一味处罚，而是立即协调资源共同值守危险区域，指导工人快速恢复防护。这种“责任共担、隐患共治”的做法，让安全文化深植人心，也让合作情谊在风险防控中愈发牢固。



项目钢结构封顶

## · 共创共赢：以互信之基筑发展之路 ·

幕墙工程作为建筑“面子”，其施工质量直接决定项目最终的形象品质。由于幕墙施工与室内精装、机电安装存在大量交叉作业，生产组织极为复杂。为实现工序无缝衔接，我们与幕墙分包单位创新建立“工作面移交联合验收机制”：土建结构达标后，

双方技术员共同复核签字移交；幕墙龙骨安装完成后，再由总包组织后续专业联合验收，确保满足内装与机电接口要求。这一机制明确了各方责任，杜绝后期扯皮，实现“零等待”穿插施工。



## · 强基强链：以创新之智领行业之先 ·

培育新质生产力、推动供应链升级，是合作双方的共同追求。东小马项目幕墙设计包含不规则曲面与弯弧玻璃，深化设计、加工安装均面临极高挑战。针对某复杂转角节点的漏水隐患，我们与幕墙分包单位突破传统图纸交底模式，共同发起技术攻关。总包方从建筑整体性能与后期维护角度提出要求，分包方凭借丰富施工经验提供多种改进方案，经过多轮模拟计算、样板制作与性能测试，最终创新研发“多腔密封、导水优先”新型节点做法。这一成果不仅彻底解决漏水隐患，更成功申请国家专利，为行业同类难题提供了可复制的解决方案，完美践

行了“创新驱动、助力行业转型升级”的倡议。

机电安装作为建筑“血脉”和“神经”，系统复杂、接口众多，直接影响建筑后续运行效率。我们与安装分包单位共同推行“管线综合”工作模式，要求分包单位按运维标准采集设备信息、录入模型。起初分包方存在畏难情绪，我们并未强制推行，而是组织其参观成功应用项目，承诺提供全面技术支持，并将该工作明确为验收与付款关键节点。这一举措推动项目实现数字化管理升级，为供应链数字化发展积累了宝贵经验。



安装分包单位深入研究后，提出将某区域普通电缆更换为阻燃等级更高、价格相近的新型材料。此举虽小幅增加材料成本，却能省去防火包裹施工，实现总成本节约与系统安全性提升。我们高度重视这一创新建议，组织专家论证后予以采纳，并依据



合同约定将节约成本的一部分奖励给分包单位。这种“鼓励创新、共享成果”的模式，让分包单位从“按图施工”转变为“为项目创造价值”，共同推动产业链高质量发展。

## · 亲清合作：以合规之本守初心之约 ·

“亲清合作”是供应链可持续发展的基石。在项目全周期合作中，我们与各分包单位始终坚守依法合规经营底线，共同抵制不正当竞争、腐败与商业贿赂行为，营造“亲而有度、清而有为”的合作生态。无论是商务调价的公正透明，还是技术攻关的成果共享，亦或是安全管理责任共担，都建立在合规守信的基础上。

商务合作的本质是价值共生，“坚持有序竞合”并非一味压价，而是维护健康的市场生态。项目推进中，分包单位因原材料价格上涨面临成本压力，我们并未回避推诿，而是在严格遵守公司合规流程的前提下，依据合同调价条款，以公平公正的原则为其办理合理价格调整。这一举措有效缓解了合作伙伴的资金压力，使其能集中精力投入施工生产，实现了“履约高效、合作共赢”的良性循环。

针对设计变更等关键事项，我们始终坚持与业主、设计、分包三方共同沟通确认技术细节，同步开展成本核算与报价准备，确保变更事项高效合理落实。这种“阳光透明、坦诚相待”的合作方式，既守住了合规经营的初心，也筑牢了彼此信任的“感情链”“人心链”，让合作关系在规范有序中持续深化。

经过多方共同努力，东小马项目成功斩获“北京市绿色安全文明工地”荣誉称号。这份荣誉的背后，是钢结构吊装时的挥汗如雨，是幕墙节点攻关时的挑灯夜战，是机电管线综合时的激烈讨论，更是所有合作伙伴同心同德、携手共进的奋斗印记。我们用实际行动生动践行了中建集团供应链合作发展八项倡议，构建起坚韧、高效、互信、共赢的合作生态。

协同联动三载，同心筑梦千里。东小马项目的合作故事，让我们深刻体会到：伟大的建筑不仅由混凝土与钢铁铸就，更由信任、合作与共享的精神凝聚。展望未来，中建六局总承包公司将继续秉持“一六六”战略路径，与所有优秀合作伙伴携手前行，在项目建设中深耕细作，在供应链高质量发展中勇毅争先，书写更多协同共赢新篇章！

（总承包公司供稿）

## 同舟共济江淮阔，携手擘画新篇章

回望三载春秋，合作足迹如诗行般镌刻在江淮大地：从梅苑书香氤氲、艺术学院弦歌不辍的文化浸润，到五里庙工地的焊花飞溅、人影匆忙；从光伏矩阵如蓝色海洋般点亮绿色能源之光，到S18宁合公路如巨龙蜿蜒贯通城市发展动脉；从合肥新站区第四代住宅拔地而起，勾勒未来天际，到新龙家园点亮万家灯火，温暖归心似箭。这绝非简单的“甲方乙方”契约，而是一曲由信任为谱、担当为弦、汗水为韵，共同奏响的“协同交响曲”，响彻云霄！

辛弃疾曾言“青山遮不住，毕竟东流去”，发展的洪流奔腾不息。2025年盛夏，随着长三角G60科创走廊项目二期B5栋主体结构最后一车混凝土如金汤倾注，电子屏上“提前15天封顶”的鲜红大字骤然定格！中建六局第八建设有限公司项目负责人与安徽同升工程管理有限公司总经理陶存义的手，跨越风雨，再次紧紧相握。这不仅是钢筋水泥铸就的又一丰碑，更是双方“协同联动”战略从蓝图擘画到硕果盈枝的生动注脚，是汗水浇灌出的时代强音！

### · 攻坚克难：铁肩担道义，共铸安全丰碑 ·

暴雨如注，战旗高扬：时光回溯至2021年7月，长三角G60一期深基坑突遭合肥数十年罕见持续暴雨侵袭，险象环生！危情即是命令！公司迅疾启动应急预案，牵头组建技术攻坚组。安徽同升技术团队闻令即动，星夜驰援。板房灯火彻夜通明，双方工程师身影交织，数据、图纸铺陈，方案在争论与共识中涅槃重生！“钢支撑必须48小时内到位！”指令如山。公司调度中枢高速运转，安徽同升马鞍山仓库引擎轰鸣，300吨钢材披星戴月疾驰而来！工地化身泥泞战场，双方管理人员并肩伫立风雨，嘶哑指挥；工人们泥浆没膝，三班轮替，不分彼此。这场由公司运筹帷幄、安徽同升戮力同心的“雨中协同战”，硬是将支护工期压缩40%，基坑监测数据最终稳定在毫厘之间！这不仅是速度的奇迹，更是协同体系在极端考验下淬炼成钢的首战捷报！

智慧之眼，洞见毫芒：在长三角G60项目、肥西71号地块项目等前沿阵地，公司大力擎起智慧建造大旗，引入尖端监测系统。安徽同升则成为技术落地的坚实臂膀与精益求精的践行者。当基坑深处传感器发出低鸣警报，双方共建的“联合响应神经”瞬间激活：公司技术指令精准下达，安徽同升抢险分队如离弦之箭，5分钟内到达险情核心！预应力鱼腹梁等数字化工艺的成功应用，凝聚着公司的技术引领与资源保障，更离不开安徽同升现场实施的

匠心独运与经验反哺，共同将养护周期大幅压缩。这遍布工地的“智慧之眼”，正是双方在技术与管理上深度融合、洞见未来的“最强大脑”！

安全入心，文化共鸣：公司创新提出“沉浸式安全体验”，安徽同升则以其创意执行力使之血肉丰满。在长三角G60项目300m²安全体验区：VR高空坠落令人心悸屏息，消防机器人演练精准高效；在新站第四代住宅工地：智能化安全监控系统如同“天眼”守护四方。这些由公司精心规划、安徽同升匠心打造的安全教育平台，成功抓住了年轻工人的心，让“安全第一”的理念如春风化雨，真正“长进骨子里，融入血液中”。即使在2022年合肥疫情封控时刻，公司统一部署联防联控，安徽同升志愿队主动请缨，化身“摆渡人”，为隔离工友送药送餐、测温消杀、传递物资。陶存义总经理自购的那一瓶瓶饱含乡情的四川辣椒酱，传递的不仅是一份辛辣，更是在公司“以人为本”理念感召下，合作伙伴对一线建设者那份休戚与共的深情厚谊！



### · 责任担当：风雨同舟济，大爱暖江淮 ·

岁寒知松柏，薪火暖人心：2024年春节前夕，建筑行业面临“资金寒冬”。为确保项目157名工友兄弟能怀揣温暖、安心归家，公司迎难而上，积极协调各方，力保支付主渠道畅通无阻；与此同时，安徽同升展现出令人动容的“乙方担当”，在企业自身负重前行之际，毅然启用备付金，垫付830万元！这份“甲方不推诿、乙方敢扛鼎”的协同担当，确保了工资一分不少、一日不迟地发放，项目因此荣膺“劳务管理示范工地”。后续双方共推的“人脸识别考勤系统”，更是协同深化劳务精细化管理、守护工友权益的智慧结晶。

纾困供应链，枝叶总关情：这份担当，惠泽的远不止工友。在S18宁合高速公路、肥西光伏产业园项目等建设长卷中，面对产业链上中小企业供应商的融资困境，公司充分发挥央企平台优势，创新合作模式破局；安徽同升则主动探索，联合建设银行推出“供应链金融保理”服务。双方协同发力，如同打通金融“活水”的“渠”，成功帮助5家材料供应商获得低息贷款，有效缓解了供应链末梢的燃眉之急，生动践行了“大企业带动小企业，产业链共御风浪”的庄严承诺。砂石厂老李紧握贷款批复时那句朴素的“雪中送炭”，道尽了协同生态链

传递的切实暖流。

枝叶关情，筑爱于行：公司始终将社会责任融入发展血脉，积极携手安徽同升，将大爱播撒在合作所及的每一方热土，在新龙家园安置房项目，不仅以“匠心速度”与“品质高度”确保回迁居民早日喜迁新居，更联合组织慰问队伍，将米面粮油与关怀送入社区困难家庭的门槛坎；在艺术学院项目建设期间，共同设立“助学筑梦”基金，如春风化雨，定向滋润项目所在地品学兼优的寒门学子，将建筑的宏伟“高度”，转化为托举梦想的暖心“温度”；在梅苑项目优先吸纳当地困难群众，提供力所能及的辅助岗位，一份稳定的收入，撑起的是一个家庭的希望。这些饱含温度的举措，是公司履行央企社会责任的坚实步履，也离不开安徽同升的积极响应与有力执行，是协同联动精神在公益领域最动人的延伸与绽放。

## · 创新引领：智绘新蓝图，绿动新未来 ·

**绿意盎然，协同探索：**公司积极响应国家“双碳”目标，在项目中大力擎起绿色建造旗帜。在长三角G60二期、新站第四代住宅等项目，由公司主导设计并引入光伏发电矩阵、再生骨料混凝土等前沿绿色建材与技术标准，安徽同升则以精湛工艺高效落地。屋顶上熠熠生辉的光伏板，垂直森林般生机勃勃的生态立面，精准测算碳足迹“小程序”，每一项绿色成果，都深深铭刻着双方共同推进可持续发展的坚定决心与集体智慧。陶存义总经理所言“让工人看得见、摸得着”，正是对公司绿色理念从纸面跃入工地、深入人心的最佳礼赞！

**智造先锋，协同育才：**在肥西71号地块、长三角G60二期项目，公司引进BIM+AR数字孪生沙盘、无人机智能巡检等尖端技术，搭建起创新舞台。安徽同升的技术团队在这个舞台上如鱼得水，不仅快速掌握新技能，更在实践中迸发创新火花。双方合力打造的“产业工人培训基地”，被誉为培养新时

代大国工匠的“黄埔军校”。在这里，56岁的老王师傅指尖在平板电脑上流畅建模，00后的小李手握无人机遥控器鹰击长空，这些鲜活的成长故事，正是公司提供广阔平台与方向引领、安徽同升深耕培训与执行落地的协同育人硕果。

**未来样板，协同样板：**新站第四代住宅项目打造“绿动未来·生态家园”，是公司规划设计理念的前沿灯塔。将3000㎡垂直森林匠心融入建筑肌理，打造城市中心的“空中绿洲”。安徽同升项目团队以非凡的专注与技艺，精准落实这一复杂生态设计，攻克施工难点，确保智能灌溉等系统高效运转。当首批业主王阿姨在自家阳台欣喜采摘下饱满红润的草莓，这份“甜蜜”，正是双方协同将绿色、智能、宜居的宏伟蓝图，浇灌成触手可及的现实生活的甜美结晶！



## · 共生共赢：品牌耀江淮，携手向未来 ·

**危难时刻，协同逆行：**2020年肥东县洪魔肆虐，公司闻“汛”而动，勇担央企社会责任，安徽同升紧随其后，挖掘机在滔滔浊浪与泥浆中连续鏖战72小时，构筑生命之堤！当子堤成功合龙的捷报传来，村民们自发举起“谢谢英雄”的简陋纸牌，这质朴的敬意，是对在公司坚强组织下，双方共同构筑的“责任共同体”的最高褒奖！“跟着同升干，关键时刻不掉链子”的口碑背后，是公司强大的组织力、凝聚力以及对合作伙伴坚定不移的信任与托举！

**振兴乡村，协同赋能：**在阜阳市颍上县，由公司战略布局、资源支撑，安徽同升具体运营的“乡村技能培训中心”，已成为点燃希望的灯塔。已培养200余名持证产业工人，讲师老李传授的不仅是砌筑抹灰的技艺，更是安身立命、建设家乡的本领。昔日沉寂的颍上村祠堂，如今在能工巧匠手中焕发新生，华丽变身文化驿站，这正是“协同”力量改变乡村面貌、激活内生动力、传承文化薪火的生动缩影！

**擘画未来，协同承诺：**当长三角G60二期璀璨的幕墙映射出新时代的朝阳，陶存义总经理深情感言：“三年前携手种下的信任之种，今已亭亭如盖，根深叶茂。”这棵大树的年轮里，深刻铭记着：公司作为主导者与引领者的远见卓识，与合作伙伴安徽同升在深基坑中的汗水交融、在安全创新中的智慧碰撞、在资金寒冬中的责任共担、在扶贫济困中的温暖同行、在绿色智能建造中的携手探索！

展望未来，中建六局第八建设有限公司将矢志深化“协同联动”战略内涵，携手包括安徽同升在内的优秀伙伴，以更紧密的协作如臂使指，更创新的理念破浪领航，更坚实的担当砥柱中流，在智能建造的浪潮之巅、绿色低碳转型之路、民生保障的温暖工程、乡村振兴的广阔天地中，奋力挥毫，共书“协同联动2.0”时代的壮丽华章！

（八建公司供稿）





我们与合作伙伴相互信任、相互尊重、真诚相待，引导合作伙伴形成相近的价值追求，在各自领域内不断做强做专，实现共同成长，在项目合作中实现诚信守约、高效履约、共同发展。

共创共赢

EYE 天津大学爱尔眼科医院

EYE 爱尔眼科

## 共生、共筑、共赢、共未来

——中建悦庐·学府项目的匠筑之路

2025年7月，西安高新区中建悦庐·学府项目提前160天实现高品质交付，这不仅是一次建筑实力的展现，更是合作各方以信任尊重与充分协同为基石的共进共赢的合作典范。

中建地产与中建丝路、中建六局一建公司打破传统合作关系，树立共同体意识，建立协同机制，通过统一认识、共同决策、联合攻关，有效实现了价值共鸣和工作互融。建设过程中，面对工期紧张、技术复杂等挑战，三方通过深化机制、技术创新、资源协同等举措，攻克诸多难关，成功实现项目的高品质建设与交付。三方在合作中也不断做强做专，为行业成功树立了协同攻坚、追求卓越的新标杆。

2025年7月，夏意正浓。位于西安高新区中建悦庐·学府小区内，绿树成荫，花香四溢。刚刚收房的业主们手持新钥匙和入住大礼包，悠然漫步在开阔的庭院与精致的园林间，笑语不断。伴随着火热的天气，这一备受瞩目的标杆项目的集中交付活动正如火如荼地进行中，较合同约定时间整整提前了160天。这不仅是一场提前而至的品质交付，更是一次跨越时序的坚定承诺，有力彰显了中建六局地产公司（以下简称中建地产）超强的产品力与兑现力。

在这背后，是中建地产、中建丝路、中建六局一建公司三家单位，以“协同联动”为战略纸笔，以“信任共赢”为精神基石，合力书写的一卷现代产业链紧密协作、协同发展的实践样本。在这里，“协同联动”不是一句口号，而是融入到每一项工艺工法中，每一个施工工期中，每一次技术创新中。

### · 一张蓝图 一个“共同命题” ·

项目伊始，就注定不凡。

项目立项之初，中建地产敏锐捕捉到西安高新板块改善型住宅需求，提出打造高品质健康人居范本，以悦庐TOP系标杆之作落子西安高新，致敬古城。但标杆，往往意味着工艺标准更高更复杂、工期更紧张、跨界协同要求更高。

项目自启动伊始，即彰显出强大的战略协同优势。中建地产与项目联合体总包单位中建丝路、中建六局一建公司，火速集结，成立项目管理委员会，实行定期协同会议机制，围绕设计优化、资源调配、

工期节点等核心议题进行深度对接研讨，实现了从投资策划、产品设计、工程建设到交付服务的全过程无缝衔接。

“我们从第一天就不是‘你和我’的关系，而是‘我们’。”一位项目管委会成员如是说。设计阶段，施工团队提前介入，从工程实施角度提出优化建议；营销反馈客户敏感点，第一时间传导至项目一线，实时调整施工细节。

“在这里，没有‘甲方—乙方’的隔阂，只有我们的‘共同命题’和共识。”



### · “四大战役” 铁军风采 ·

伴随着房地产市场的深度调整和日趋激烈的市场竞争，项目建设过程中，面临工期紧张、周边环境复杂、多专业交叉施工协调难度大等多重挑战。三家单位凝心聚力，组建“攻坚联合体”，以高度的协同默契成功攻克四大关键“战役”。

2023年春节期间，年味正浓。中建悦庐·学府项目依然机械轰鸣、灯火通明。

“要不要停？”

“不能停。”

回应简洁，决心如铁，三方负责人几乎同时表态。

为赋能项目营销，早日抢出项目展示区和首开区作业面，三方一致决策，春节不停工！三方联合指挥部实行“每日一会商、每事一对接”，精准把控品质要求，优化施工组织。组建联合突击队，调集百余台机械设备，采取三班倒连续作业……

7天，15万土方量，开创单日出土2.3万方记录！……展示区成功实现提前3天对外开放……首战告捷，成功为后续项目节点工作赢得了宝贵时间。

在保预售节点战役中，面对紧迫的工期压力，三方技术团队联合攻关，采用BIM技术反复模拟，持续优化施工方案，通过应用新型模板体系和快速施工技术，工序穿插和动态调度，把标准层施工周期成功缩短了20%。

“那段时间，会议室和工地就是同一个地方。”王工长回忆，“大家同吃同住，图纸和电脑就在旁边，24小时轮班作业”。

在样板间建设“突击战”中，三家单位共同审定标准、联合验收质量。面对项目品质的高标准严要求，施工团队没有抱怨：“严格对照标准，坚决做好工艺样板间！”大家创新工艺工法，通过实体样板引路，确保大面积施工质量。最终做出的实体样板间和做法，成为行业标杆，吸引了众多同行来观摩学习。

在攻坚2024年底竣工备案目标任务中，三方未雨绸缪，联合制定“竣备攻坚路线图”，倒排工期各项节点、责任明确到人。通过月度联席会、周调度会、日例会的三级协调机制，及时解决现场问题，确保各项工序无缝衔接，问题不过夜、不推诿、不扯皮。

“竞争是比谁更专业，合作是让彼此变得更强。”项目负责人说。

这四场硬仗，打出了默契，拼出了信任。有力诠释了“坚持强基固本，打造专业化竞争力”。



· 技术引领 创新驱动 ·

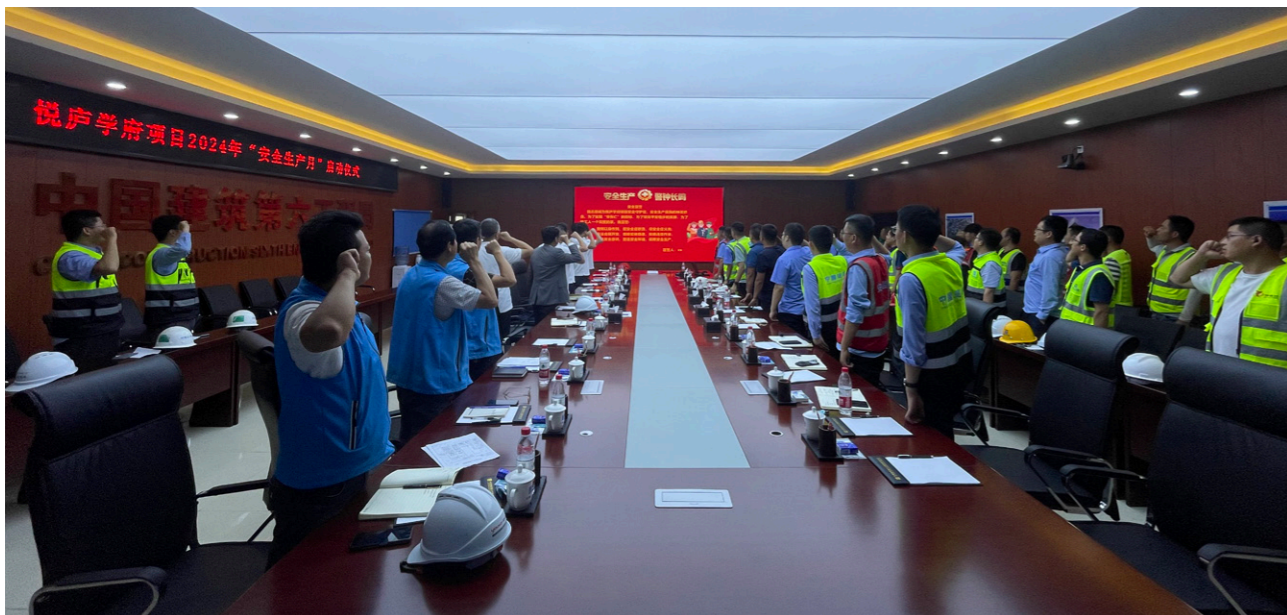
在中建悦庐·学府项目中，协同不仅是人与人的协作，更是技术与技术、体系与体系的融合。

面对复杂工况，项目技术团队联合攻关。应用新型铝合金模板体系与附着式升降脚手架，显著提升标准层施工效率；采用优质耐久防水、保温材料，“一体化”装配式施工技术的大规模应用，确保工程质量的长期稳定安全的同时，更有效降低了能耗

与污染，有力践行“绿色建造”。同时，项目采用智慧工地管理系统，通过 AI 视频监控、环境监测、塔吊防碰撞等模块，实现施工现场“人、机、料、法、环”的数字化、可视化、智能化管理，任何一方都可随时调取监督，大幅提升管理效能和安全系数。这不仅是工艺的升级，也是管理哲学的进化——开放、可视、协同。



中建悦庐·学府项目联合党支部组织开展安全生产检查暨安全警示大会，以党建促生产，确保项目建设安全高效推进



中建悦庐·学府项目举行2024年“安全生产月”启动仪式活动现场

· 党建引领 共赢未来 ·

项目坚持“党建+思想”“党建+工程”“党建+质量”的工作思路，充分发挥项目党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范带头作用。各方管理团队始终带头坚守一线，党员冲锋在前，统筹协调各方资源，有效推动各单位高效协作，为项目建设注入强大“红色动能”。在这里协同，不是口号，而是寒夜共同值守的背影，是技术争论后更快地推进工作，是一树一亭、一屋一瓦的匠造与匠心。

最终，在各方单位的紧密协作和项目团队的奋力拼搏下，中建悦庐学府项目克服重重困难，高质量、高标准完成了各项建设任务。项目成功实现四开四罄，劲销 50 亿元，位列西安单盘销售前三。荣膺国际 WELL 健康建筑标准中期认证、TITAN 房地产奖铂金奖、设博会华鼎杯金奖、“2024 年中国房地产高品质标杆项目”等诸多荣誉。

项目的落成和交付，不仅为西安城市成功增添了亮丽的高品质人居名片，有力维护和提升了区域价值，更以其攻坚历程和精品成果，为行业树立了协同攻坚、追求卓越的新标杆。

项目的成功，是信任，是专业，是紧密协作，是敢于攻坚克难，是勇于突破创新，是从“我”到“我们”的认知转变，是从“甲方乙方”到“共生共赢”的关系进化，这是一场关于信任、专业与协同的胜利，是参建单位精诚合作、互利共赢的典范。

“中建悦庐·学府的交付不是终点，只是我们合作的一个逗号，我们的故事，才刚刚开始。”中建地产负责人在项目总结会上说。

如今，更多协作项目正在各地启动。那张绘就中建悦庐·学府的协同蓝图，正复刻、迭代、生长进更多城市的天际线中——那里的建筑无声，却见证着一场关于承诺、专业、协同发展、共生共赢的深远实践。更多的合作方、同行者与中建地产一起，共筑起更多高品质健康住区，更好赋能人民群众幸福美好生活，共同谱写城市建设与发展新篇章。

(地产公司供稿)



2023年1月20日，农历腊月二十九，中建悦庐·学府项目破图动工，举行开工仪式，中建丝路、地产公司相关领导参加并慰问项目一线工作者

## 飞檐翘角下生长的“共生”之花

广州大学黄埔研究院建设项目位于广州市黄埔区中新知识城，项目总建筑面积 38.5 万平方米，建成投入使用后将助力黄埔区打造粤港澳大湾区新一代信息技术、人工智能与区块链等高精尖产业集群及技术创新策源地和人才高地。

项目建设过程中，面对幕墙施工难题，华信公司总经理莫焰峰亲自带队找方法，成功把技术难题变成工艺亮点；面对频繁降雨影响施工，莫焰峰主动与项目团队沟通优化施工计划，协调施工资源，抢回滞后工期；面对园林绿化与工期紧张等问题，华信团队与项目团队群策群力、攻克难题，最终顺利实现业主节点目标。

这是一座中式古典与现代科技相交融的创新学园，飞檐翘角下，他们以汗水和热情浇灌出的共生之花热烈绽放。

晨光熹微，给广州大学黄埔研究院的 D2 栋博学楼悬挑飞檐披上了一层金色。这座古典风格的建筑上，承载着一场跨越时空的对话，它以现代钢结构为骨架、中式古典风造型为外衣，承继了中国古代建筑“飞檐翘角”的灵动神韵，内部是现代结构“钢筋铁骨”的稳重，成为连接传统文脉与现代教育精神的具象载体。这一杰作，正是中建六局四建公司与广州华信建筑工程有限公司（以下简称“华信公司”“华信”）以“共生”文化为纽带，共同谱写的一段“诚信如钢、协作如梁、共赢如檐”的行业佳话。

广州大学黄埔研究院建设项目位于广州市黄埔区中新知识城，总建筑面积 38.5 万平方米，校区教学科研建筑面积 15.6 万平方米。校区主要包括教室、实验室科研用房、学术交流中心等。项目既是大湾区战略布局的关键落子，更是与区域发展同频共振的典范实践。

### · 蓝图铺展，因信相聚 ·

华信公司与中建六局结缘，始于 2022 年的幕墙工程招标。这家企业在幕墙领域有着丰富的施工经验，提交的幕墙 UHPC 挂板专项施工方案 12 幅节点优化设计图以及三维 BIM 模拟动画，充分展现了华信的专业水平。中标后，华信组建了 300 人的“幕墙施工铁军”，幕墙工龄 5 年以上的老师傅占比 60%。进场时，华信总经理莫焰峰在班组会上强调“六局给了机会，咱们得把幕墙的活儿做到细致妥帖，干出我们华信的风采！”

2025 年 5 月，项目 C 区室内装修、室外园林绿化工程招标，华信又一次凭借优异的施工组织策划脱颖而出。从幕墙到装饰装修再到园林绿化，华信的业务拓展不是偶然。“跟着六局干，不仅能赚钱，更能长本事。”莫焰峰在座谈会上说，“这不但是合作，更是相互成就、相携前行的过程！”



广州大学黄埔研究院建设项目

### · “难”与“解”的实践中显担当 ·

#### 携手破解难题，把“绊脚石”变成“垫脚石”

幕墙施工初期，复杂的校门曲面挂板成了推进施工进度的“拦路虎”。莫焰峰亲自带着团队在加工厂连续驻场 7 天，最终决定采用数控机床与 BIM 三维拟合技术，使曲面凹凸型模具得以呈现，让装饰挂板表面达到了预想效果。这种较真的劲头，不仅啃下了“拦路虎”，让校门复杂曲面挂板精准落地，更让技术难题变成了工艺亮点，为后续施工打下了扎实的样板基础。

广州的雨季，是施工队的“老朋友”，也是“老对头”。2024 年 5 月，持续降雨莫焰峰皱紧了眉头。“再等下去，会影响施工进度。”项目进度碰头会上，面对愈发紧迫的节点时间，莫焰峰焦急地说，“我们加人！”。此外，莫焰峰与项目经理于志文经过反复实践探讨，总结出了“雨晴交替作业法”：雨天时，根据项目技术质量部提前优化的施工方案，工人们在临时仓库高效加工幕墙龙骨；一旦雨势稍歇，项目立即启动“三班倒”抢工模式，项目团队积极统筹各方资料，根据气象变化合理调整工作时间，并开放地下室作为材料堆放场地，避免石材被雨水浸泡。经过连续 12 天的昼夜奋战，项目成功抢回了滞后的工期，获得业主和监理单位的一致好评。

项目 D2 栋施工高峰期，幕墙、钢结构、机电三大班组百余名建设者共同演绎了一场精彩的“施工交响乐”。面对复杂的交叉作业挑战，项目团队与施工班组共同绘出“工序交叉作业平面图”：每天 6-12 点风力最小，便于钢结构吊装；12-18 点光线充足，交给幕墙安装；18 点以后让给机电管线铺设，不影响白天主要工序。各工序交接时，班组负责人要签“安全交接单”，互相交底注意事项。“时空分割法”成功实施后，D2 栋的作业进度在“零事故”前提下比计划快了 10 天。

C 区园林绿化的“夏季保卫战”过程同样充满曲折。2025 年 6 月，持续 35℃ 以上的高温给新栽植的凤凰木、蓝花楹带来严峻考验——首日即出现 8 株苗木萎蔫的紧急状况。项目团队得知此情况后，立即与绿化团队到苗圃取经，回来后研究对策改成

一套“组合拳”：苗木选在傍晚进场，连夜种植，避开烈日；树干缠上保湿布，树根裹无纺布，像给树木“穿防晒衣”；安装智能喷淋系统，清晨 5 点和上午 10 点自动喷水，保证土壤湿度 60%。

这些办法真管用，一个月后，苗木成活率从最初的 80% 提高到了 95% 以上。凤凰木的首片新叶舒展时，绿化负责人赵淑宏在朋友圈发图配文：“与六局并肩，让每株苗木都扎下生命的根基。”

#### 高效履约背后 75 天的“飞檐速度”

2024 年 6 月，校方下达了一项极具挑战性的任务：必须在 8 月 30 日前完成 D2 栋屋面钢结构及面板安装，确保开学典礼能在楼前广场举行。这意味着，原本 90 天的工期缩短到 75 天。莫焰峰在协调会上直皱眉：“15 天，工程量可不小。”项目经理于志文却很坚定：“我们一起想办法，肯定能成。”打赢这场攻坚战的“秘诀”是双方磨合出的“五维协同”机制：一是每日会商。早上 7 点 30 分，项目团队与华信的负责人准时碰头，研讨对策。7 月 20 日，一批到场的钢结构螺栓型号与图纸不符，项目团队立即联系供应商调货，华信则调整工序先加工面板；等新的螺栓进场后，面板已备好 30%，一点没耽误进度。二是技术共享。项目团队把 D2 栋的 BIM 模型共享给华信，结合模型共同寻找冲突点，累计发现钢结构与幕墙龙骨“打架”的地方有 11 处，双方共同优化设计，避免返工。三是资源互通。华信的 25 吨汽车吊不够用，项目团队及时协调到位；项目部的全站仪忙不过来，华信的马上支援，设备利用率提到最高。四是奖惩分明：设立“进度冲刺奖”，给提前完成节点的班组发放奖励，工友们的士气也



更足了。五是应急兜底：联合应急小组备着雨衣、水泵，7月28日暴雨突至，应急小组10分钟就赶到现场进行排水和成果保护，钢结构一点没生锈。

与时间赛跑的75个日夜里，莫焰峰几乎是每隔两天都要来现场跟进一次，工人们也都铆足了干

劲：钢结构吊装两班倒有序衔接推进，每组面板安装效率从30 m<sup>2</sup>/天提到40 m<sup>2</sup>/天。8月29日凌晨，最后一块面板安装完毕，天边刚好泛起鱼肚白，莫焰峰站在临边指挥处听着远处传来的工友们的欢呼——那是胜利的号角。



· 从“合作”到“伙伴”的温度进阶 ·

共生共赢，让“跟着干”变成“一起成长”

“共生”，不是单方面的帮扶，而是彼此成就。项目总工发现华信的BIM技术有些薄弱，就每周三下午开“BIM小课堂”，从模型搭建讲到碰撞检查，5名华信技术员全程跟着学。华信的小符以前只会画简单的幕墙模型，学了半年后，能独立做深化设计了。“王总工教我们‘模型里多流汗，工地上少跑腿’，太实用了。”小符现在成了华信的BIM骨干，还带起了徒弟。安全管理上的互学互帮也不少，安全总监每个月组织“安全沙龙”，华信安全员宋家帆每次都听得很认真。他说：“不只是六局要求严，我们自己现在也明白了安全才是最大的效益。”回去后，他把幕墙施工风险按不同情况分成“高、中、低”三级，按不同风险等级制定监督管理和应急处

置措施。

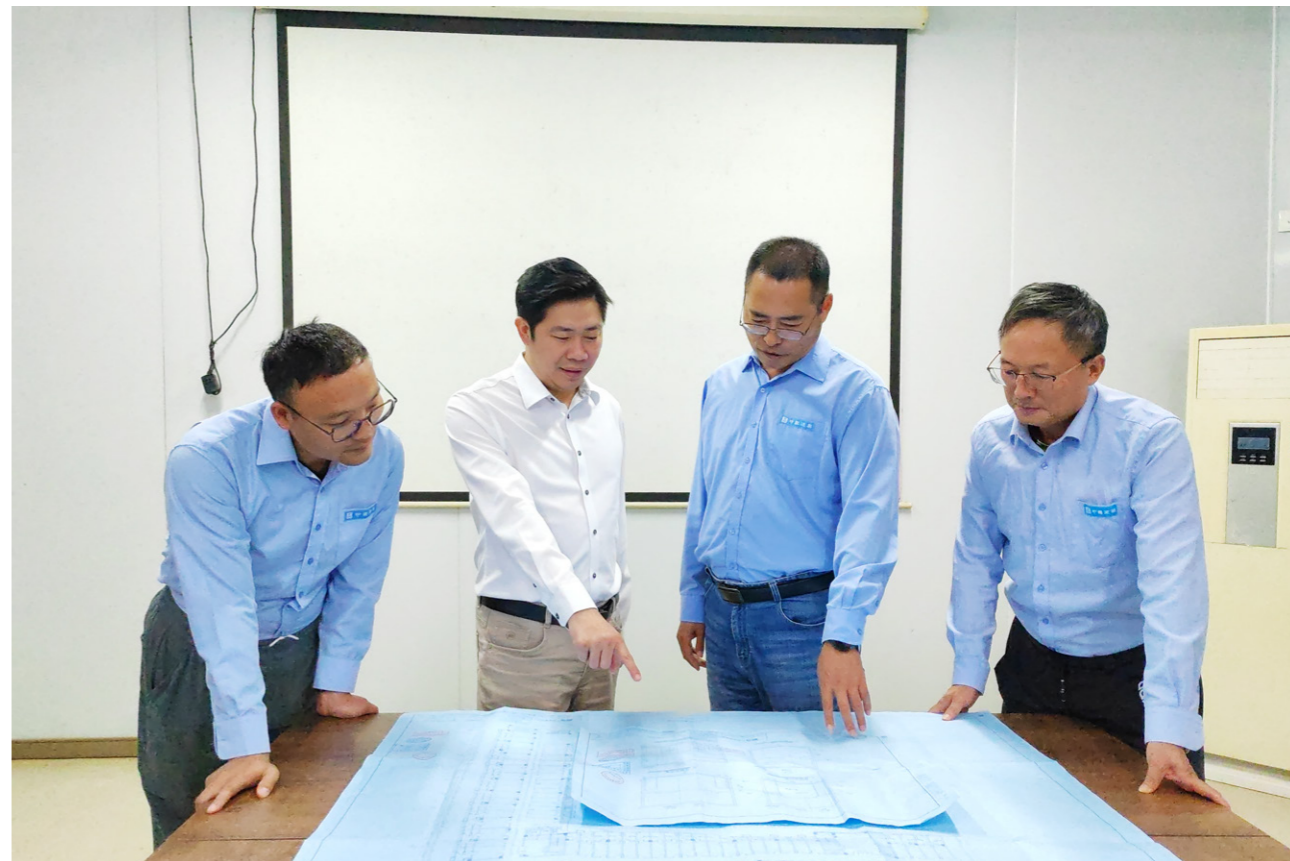
情感联结：从“甲乙双方”变成“好战友”

合作久了，工地上的关系早已从普通的合作伙伴，演变成了肩并肩的战友。休息时，项目部的乒乓球桌旁，大家常约着切磋；风小些的时候，羽毛球也成了班后的消遣，你来我往间更添几分熟络。项目上的篮球场，每周末都热闹——管理人员和华信的工友组队打比赛，遇到投篮不准的，相互间笑着说给“喂球”；打完球一起去食堂吃碗面，聊的都是远方的亲人、家乡的风俗……工作上的小摩擦早忘到脑后了。

2024年“八一”建军节的座谈会上，项目团队和分包班组的8名退役军人坐在一起观看纪录片《无畏》，一起重温“服从命令、严守纪律”的誓词，

大家座谈时一致表示：不管在哪，军人的责任和担当精神不能丢！更让人感动的是2025年6月的那次见义勇为。华信电工段泽军在项目附近发现有人跳河，在向上报告并报警后与班组工友梁湛洪、李启豪、

韦庆耀3人将溺水者营救上岸并采取急救措施，送医后溺水者成功恢复意识。莫焰峰说：“是六局的兄弟们在一次次日常的工作生活中告诉了我们什么是担当作为！”



· 让堡垒扎根一线，让关怀暖到心间 ·

建强“四个堡垒”，让党旗在工地飘扬

项目党支部书记赵宗民常说“党建不是喊口号，要让党员像夯入地里的木桩，在最吃劲的地方立得稳、用得好。”项目5名党员主动认领了最难的任务——D2栋飞檐施工、校门幕墙安装、C区绿化养护，每个点都有党员的身影。

2022年3月，项目党支部牵头成立食堂管理委员会，成了工友的“贴心人”。每周五，党员和职工代表一起到工人生活区检查食堂和住宿环境。2022年8月，工友们向项目团队反映，项目过于偏远，快递收发困难。项目党支部与相关公司沟通，在生活区设立了丰巢柜，工友们再也不为快递的取寄犯愁了……夏天的工地像个大蒸笼，项目党支部已备好了“清凉套餐”：凉茶桶上标着“解暑凉茶”，

药品柜里放着藿香正气液、风油精。党员和入党积极分子把切好的西瓜端到工地上，焊工老李吃着送到嘴边的西瓜说：“这瓜甜到心里了，干活都不觉得热了。”2022年以来，支部组织开展“夏送清凉”80多次，发放藿香正气液2万多支。

守护安全与健康，让工友更有干劲

项目部开展“安康杯”知识竞赛，幕墙班组的甘国江抢答积极得了二等奖，奖品是大袋的洗衣粉。他说：“以前觉得安全是领导的事，现在才懂得安全是自己的事。”自项目成立以来，评选了390多名“行为安全之星”，发奖励、戴红花，让大家真正从心底重视起安全。

2022年以来，项目部连续3年联系体检机构为2300多名工友提供免费健康检查及专业医疗咨询。

2025年4月，连续3天中医义诊受到了工友们的欢迎，医生带着拔罐、针灸工具，还现场教“颈椎保养法”。华信班组的宋家帆常年低头作业，脖子总疼，医生给他做针灸后说：“以后每隔1小时要抬头活动5分钟。”他现在成了“健康宣传员”，总提醒工友们多注意身体。

信任不是写在合同里的条款，而是困难时伸出的那双手；成长不是单方面的给予，而是技术交底时的倾囊相授；情谊不是酒桌上的客套，而是冬至一起包的饺子……当第一批学子步入崭新校园时，



他们或许不会知晓，这座建筑里凝结着多少动人的建设诗篇。

但对中建六局和华信人而言，这段奋斗历程已化作永恒的精神坐标。卓越的合作，是风雨同舟的共生共长；完美的履约，是用匠心与汗水铸就的承诺；可持续的发展，是在彼此赋能中擘画的壮阔蓝图！这不仅是建筑的落成，更是一场关于责任、信任与超越的生动实践。

(四建公司供稿)

## 信任浇筑的基石

——金泥安与中建六局的“混凝土温度”

初出茅庐的中建六局物资部职员贺俊尘，在成都一座投资12亿的三甲医院项目中，遇到了性格刚直的金泥安混凝土公司生产副总周岩。项目开始，双方就紧张的工期爆发激烈冲突。贺俊尘大胆提出分段浇筑方案，意外获得周岩认可，开启了两人紧密合作。他们共同应对暴雨导致的砂石场被淹危机，连夜奋战确保供应。更大的打击接踵而至——已浇筑的混凝土因水泥受潮强度不合格。周岩毅然承担近千万元损失，决定返工。两人通力协作，用快硬水泥和优化方案抢回工期。期间，贺俊尘顶住压力，与各方协调解决了金泥安资金流转问题。历经重重考验，项目最终以抗渗合格率100%的佳绩圆满收官。贺俊尘与周岩也从针锋相对的甲乙双方，变成了彼此信任的战友。周岩赠予的刻有竣工日期的混凝土试块，承载着“对得起每一方混凝土”的行业信仰，让贺俊尘深刻领悟到建筑背后沉甸甸的责任与匠心，这份信任和坚守成为他职业生涯的宝贵财富。

七月的成都，热浪滚滚，蝉鸣聒噪。空气仿佛凝固的油脂，闷得人喘不过气。青白江欧洲产业城，这个依托“一带一路”中欧班列枢纽而兴起的产业高地，此刻正被盛夏的酷暑笼罩。在总投资12亿元的三甲医院——欧洲产业城医院项目工地上，巨大的基坑如同大地张开的巨口，等待着钢筋铁骨的注入。对于中建六局的贺俊尘而言，这不仅是一个宏伟的工程，更是他职业生涯真正的起点。巨大的投资额、复杂的专业要求、紧迫的工期，像三座无形的大山，压在他这个项目“新兵”的心头。

汗水早已浸透了他略显宽大的工装衬衫，额头的汗珠不断滑落，滴在手中那份沉甸甸的《混凝土

供应初步方案》上，晕开一小片墨迹。项目刚刚启动，核心供应商的选定与磨合，是他面临的首场硬仗。其中，混凝土的稳定、优质、及时供应，直接关系到整个主体工程的成败，更牵动着未来无数患者的健康福祉——这绝非冰冷的建筑材料，而是承载生命重托的基石。

“贺俊尘，金泥安的人到了，在会议室等你。”物资部经理颜峰的声音从身后传来，带着一丝不容置疑的急促。贺俊尘深吸一口气，抹了把汗，迅速整理了褶皱巴巴的衬衫领口，怀揣着忐忑与期待，快步走向那间决定项目初期走向的会议室。



## · 初识“老周”——砂纸般的握手与拍案而起 ·

推开会议室的门，一股混合着冷气和新打印文件气味的空气扑面而来。一个皮肤黝黑、身材敦实、穿着深蓝色工装的中年男人正俯身调试着投影仪，动作麻利而专注。听到开门声，他直起身，目光如鹰隼般锐利地扫了过来。

“您好，我是物资部的贺俊尘，负责本项目的混凝土供应协调。”贺俊尘努力让自己的声音显得沉稳，伸出手去。

“周岩，金泥安的生产副总。”男人声音洪亮，带着一丝不易察觉的川音。他伸出的手掌宽厚有力，当贺俊尘握上去的瞬间，一股强烈的触感传来——那手掌布满了厚厚的老茧，粗糙得像砂纸，却又蕴含着磐石般的稳定力量。这第一握，仿佛就预示着这位“周总”扎根生产一线、实干起家的底色。

然而，初次合作的蜜月期尚未开始，会议桌上便骤然弥漫起紧张的气息。当项目技术负责人提出要在十天内完成地下室近万平米底板的整体浇筑时，周岩的眉头瞬间拧成了一个“川”字。他猛地一拍桌子，声音陡然拔高：“开什么玩笑？！按我们正常的生产排期和运输能力，保守估计至少需要十五天！十天？你们这是要逼死供应商吗？”

会议室里的空气瞬间凝固，落针可闻。项目经理和颜峰的脸色都有些凝重。贺俊尘的心一下子提到了嗓子眼，他慌忙翻开项目进度计划表，手指划过那些紧密排列的关键节点——如果不能按期完成

底板浇筑，后续的钢筋绑扎、墙柱施工、乃至整个主体封顶都将被无情拖后，后果不堪设想。巨大的压力让他手心冒汗。

“周总，”贺俊尘鼓起勇气，声音带着些许不易察觉的颤抖，打破了沉默，“您看…如果…我们采用分段浇筑的方案呢？”所有人的目光瞬间聚焦在这个年轻人身上。周岩那锐利的目光更是像探照灯一样锁定了他。贺俊尘硬着头皮，指着图纸详细解释：“把整个底板科学地划分成六个相对独立的施工段，你们的生产压力就能大大分解。我们保证每个施工段具备浇筑条件的时间间隔，你们也能集中力量分批供应、保障质量。这样，总工期可能压缩到12天左右，虽然紧，但…是不是更可行？”

出乎所有人的意料，周岩没有立刻反驳，而是陷入了沉思。他掏出手机，快步走到窗边，压低声音打了一通电话。几分钟后，他走回桌前，目光在贺俊尘脸上停留了两秒，然后转向项目经理：“可以试试！但前提是，你们必须严格保证每个施工段的准备就绪时间，并且全力配合我们的运输节奏和罐车调度，一分钟都不能耽误！”一场迫在眉睫的冲突，竟因一个新人的提议而峰回路转。贺俊尘长舒一口气的同时，也深刻感受到这位“周总”并非蛮不讲理，而是对生产规律有着近乎偏执的坚守。两人围绕着攻坚战，开始了真正意义上的深度合作。



## · 汗水浇筑的日常——较真与靠谱的碰撞 ·

此后的日子，贺俊尘的生活节奏被彻底改写，与周岩的交集也变得异常紧密，甚至可以说是“绑定”。

清晨六点，城市尚未完全苏醒：贺俊尘的闹钟准时响起。他揉着惺忪的睡眠，第一件事就是拨通周岩的电话。“周总，今天A段计划800方，上午7点到11点高峰浇筑，罐车保证15台到位？”“收到，贺工。料已备好，车已调度，7点第一车准时发！”电话那头的声音清晰有力，带着清晨特有的清醒。这雷打不动的晨间热线，成了项目混凝土供应的“神经中枢”。

**正午时分，骄阳似火：**贺俊尘顶着毒辣的日头，出现在项目浇筑现场或金泥安的料场。他熟练地拿起坍落度筒，亲自检测每一批次混凝土的工作性能。汗水顺着安全帽带流进眼睛，火辣辣的疼。周岩有时走过来，递给他一瓶冰水，看着他一丝不苟的样子，半开玩笑半认真地说：“小贺，你也太较真了！我老周供的料，你还不放心？”贺俊尘抹把汗，

认真回答：“周总，医院工程，人命关天，容不得半点马虎。坍落度差一点，就可能影响泵送，影响振捣密实度，最终影响强度。这‘真’，必须较！”周岩看着他晒得通红却异常坚定的脸，眼神里多了几分赞许，不再多言。

**夜幕降临，灯火通明：**当工地的喧嚣渐渐平息，贺俊尘的办公室依然亮着灯。他仔细核对金泥安发来的第二天详细发货单，精确到每一个标号、每一个施工部位、每一车预计到达时间。任何一点疑问，他都会立刻联系周岩核实。周岩虽然嘴上偶尔抱怨“你这甲方当得比我们乙方还操心”，但行动上从未有过丝毫懈怠，总是第一时间给予清晰反馈。无数个日夜的紧密协作，无数个细节的反复确认，“较真”的甲方与“靠谱”的乙方，在汗水和责任的浸染下，逐渐建立起一种超越普通商业合作的默契与信任。贺俊尘在实战中飞速成长，周岩也对这个年轻的甲方代表刮目相看。



## · 暴雨中的“生死时速”——十八小时的并肩作战 ·

八月中旬，成都的天气像孩子的脸，说变就变。一场气象预报未能准确捕捉的特大暴雨在深夜毫无征兆地倾盆而下，仿佛天河决堤。

凌晨三点，刺耳的电话铃声撕裂了贺俊尘的睡梦。听筒里传来周岩焦急万分、几乎变了调的声音：“贺工！出大事了！砂石料场被山洪倒灌了！积水超过一米！主供配电室也进了水，正在抢修！今天上午计划供应给防水施工面的1000方C30P8抗渗混凝土…可能要断供了！”

“断供？！”贺俊尘瞬间睡意全无，冷汗涔涔而下。地下室底板防水施工是项目关键节点中的关键！如果今天不能按计划完成这1000方的保护层浇筑，不仅昂贵的防水卷材面临浸泡损坏风险，后续所有工序都将被彻底打乱，后果不堪设想！“周总，等我！我马上到！”贺俊尘抓起衣服，一头扎进如注的暴雨中。

狂风卷着豆大的雨点疯狂抽打着车窗，雨刮器开到最大档也几乎看不清前路。当他深一脚浅一脚地冲进金泥安厂区时，眼前的景象触目惊心：低洼处已成泽国，浑浊的雨水裹挟着泥沙四处横流；工人们穿着雨衣，在齐膝深的水中奋力抢修被淹的配电箱，泥浆溅满了全身；周岩正浑身湿透地站在料仓前，指挥着抢险，雨水顺着他黝黑的脸颊不断流下，工装紧紧贴在身上。

“你怎么来了？这么大的雨！”周岩看到贺俊尘，惊讶地喊道，声音淹没在雨声和机器的轰鸣中。

“地下室防水施工今天必须完成！周总，1000方，一车都不能少！否则防水层全毁了！”贺俊尘抹了把脸上的雨水，几乎是吼着说出这句话，眼神里是前所未有的坚决。

周岩盯着贺俊尘那对在雨幕中依然闪烁着执着光芒的眼睛，看了足足有几秒钟。那眼神里有焦虑，有恳求，更有一种不容置疑的、为项目负责到底的决心。他猛地一跺脚，溅起一片水花，转身用尽全身力气对着生产线方向嘶吼：“老马！别管主配电了！立刻启动备用柴油发电机组！优先保障3号线！把3号线料仓里所有符合标准的砂石骨料全部

集中起来！通知所有能动的罐车司机，紧急集合！今天就是天上下刀子，这1000方也得给我供出去！”

命令如山！整个金泥安厂区瞬间进入战时状态。备用发电机发出震耳欲聋的咆哮，带动着生产线艰难启动。工人们在暴雨中穿梭，紧急调配物料。周岩冲进控制室，亲自监控配合比，根据现有骨料含水率快速调整参数。贺俊尘则守在调度室，协调项目现场接收顺序，联系罐车，确保运输路线畅通。雨水、汗水、泥水混合在一起，两人都成了“泥人”，却浑然不觉。

时间在紧张忙碌中飞速流逝。从凌晨到正午，再到黄昏，最后沉入深夜。生产线在暴雨中倔强地运转着，一车车带着余温的混凝土冲破雨幕，驶向项目工地。贺俊尘和周岩就像两颗铆钉，牢牢钉在各自的关键岗位上。饿了，啃一口冷掉的馒头；渴了，灌一口矿泉水。嗓子早已喊哑，眼睛布满血丝，但精神却高度亢奋。

深夜十一点半，当最后一辆满载混凝土的罐车在雨夜中亮着尾灯驶出厂区大门时，紧绷了整整十八个小时的神经终于松弛下来。极度的疲惫瞬间席卷全身。贺俊尘和周岩几乎同时腿一软，背靠着湿漉漉的水泥搅拌机底座，缓缓滑坐在地上，大口喘着粗气，任凭冰凉的雨水冲刷着滚烫的身体。厂区昏黄的灯光下，两个狼狈不堪的身影，却像两尊并肩战斗过的雕像。

“周总…今天…真多亏了你…还有大家…”贺俊尘的声音嘶哑得几乎听不清，但感激之情溢于言表。

周岩摆摆手，喘着粗气，露出一丝疲惫却真诚的笑容：“咳…你们中建的人…也挺拼的…我以为…你这种坐办公室的…早就该吓跑了…没想到…跟我这老家伙一起…淋成了落汤鸡…”这暴雨中的十八小时并肩作战，将两人之间原本基于工作的信任，淬炼成了生死与共的战友情谊。冰冷的混凝土，在这一刻，仿佛被一种名为“共同担当”的温度所融化。

## · 信任的试金石——千万元事故与不眠之夜 ·

就在项目克服了暴雨危机，逐步走上正轨，所有人都以为最困难的时期已经过去时，一场更为严峻、直击核心的危机如同潜伏的毒蛇，悄然而至。

那是一个看似平静的下午。贺俊尘正在办公室仔细整理着厚厚的混凝土验收单据。突然，刺耳的电话铃声打破了宁静。电话那头，项目试验室主任的声音带着前所未有的惊慌：“贺工！出大事了！刚出来的报告，B3区五组标准养护28天的混凝土试块…抗压强度…全部不合格！比设计要求低了近15%！”

这个消息如同晴天霹雳！贺俊尘只觉得脑袋“嗡”的一声，眼前发黑。28天强度不合格意味着什么？意味着已经浇筑的结构部位可能存在严重质量隐患！这关乎整栋大楼的结构安全，关乎未来千千万万患者的生命安全！他强迫自己冷静下来，第一时间拨通了周岩的电话，声音沉重得可怕：“周总，立刻带上你们最核心的技术团队来项目！出大问题了！试块强度不合格！”

不到一小时，周岩带着金泥安的总工、实验室主任风驰电掣般赶到。所有人的脸色都凝重得能滴出水来。没有任何寒暄，一场紧急的质量事故分析会就地召开。贺俊尘调取了所有相关批次的混凝土发货记录、配合比通知单、原材料检测报告、现场浇筑记录…周岩团队则开始追溯生产流程、搅拌记录、原材料库存情况…空气压抑得让人窒息。

排查持续了整个通宵。最终，在黎明破晓前，问题源头被锁定——在金泥安一个相对偏僻的水泥储存仓底部，发现了部分受潮结块的水泥！这批水泥因仓库管理疏漏，在雨季吸湿板结，虽然外表不易察觉，但活性已严重下降，被误用在了部分批次的混凝土生产中！

真相大白的那一刻，周岩的脸色瞬间变得惨白，高大的身躯仿佛矮了一截，拳头紧紧攥着，指节发白。会议室里死一般寂静，只听到沉重的呼吸声。这不仅仅是质量事故，更是对金泥安信誉的致命打击！造成的直接损失（凿除不合格混凝土、重新浇筑）加上可能的工期延误罚款、信誉损失，初步估算近

千万元！更要命的是，医院项目是重大民生工程，工期延误的社会影响无法估量。

“是我们的责任！无可推卸！”周岩的声音沙哑而沉重，打破了沉默，每一个字都像石头砸在地上，“已经浇筑的部分…必须全部凿掉！重新浇筑！所有损失…金泥安承担！”这份担当令人动容，但贺俊尘的心却揪得更紧了。凿除重来？那意味着至少耽误一个月工期！项目怎么办？业主和民众的期待怎么办？

“周总…”贺俊尘犹豫着开口，声音同样干涩。

“叫我老周就行！”周岩猛地抬起头，布满血丝的眼睛盯着贺俊尘，眼神里有痛苦，有愧疚，但更多的是寻求解决方案的急切，“说吧，小贺！我知道你脑子活！有什么主意？只要能最大程度挽回时间！”

贺俊尘深吸一口气，快速说出自己酝酿的想法：“老周，全部凿除重做是底线，但工期不能拖这么久！我们能不能采用快硬早强型水泥？同时优化配合比，大幅度增加高效减水剂和早强剂的掺量？争取让新浇筑的混凝土在7天内就达到拆模和后续施工要求的强度？这样，我们可以把延误时间压缩到两周以内！虽然成本会更高，施工组织更复杂，但…值得一搏！”

周岩听完，眼中瞬间爆发出惊人的光亮！他没有丝毫犹豫，立刻掏出手机：“快硬水泥…对！XX厂有特种储备！我马上联系他们老总！减水剂和早强剂…仓库还有多少？立刻清点！不够的，连夜从周边调货！不计成本！”他甚至顾不上等下属回应，抓起安全帽就冲向仓库亲自盘点库存。那个不眠之夜，项目会议室和仓库的灯光彻夜未熄。两人带着各自团队，反复测算、优化方案、协调资源。贺俊尘看到了周岩作为企业负责人的巨大压力，也看到了他直面错误、不惜代价挽回的魄力与担当。信任，在最危难的时刻，成了支撑彼此前行的唯一支柱。

## · 冰与火的淬炼 — 资金寒流与不灭的承诺 ·

方案既定，一场与时间赛跑的“抢工战役”再次打响。周岩几乎把家安在了工地和金泥安厂区，日夜督战。贺俊尘则像上了发条的陀螺，在项目、搅拌站、试验室之间高速旋转，确保新方案的每一个细节落地。

然而，屋漏偏逢连夜雨。就在抢工最吃紧、资金投入巨大的关头，项目由于整体资金调配紧张，对供应商的进度款支付出现了严重滞后。金泥安为应对事故和抢工，已垫付了巨额资金购买特种水泥和添加剂，现金流几近枯竭。

周岩脸上的愁容日益加深。每次见到贺俊尘，都忍不住提起：“小贺，兄弟我真快撑不住了！再这样下去，别说买特种材料，连给工人发工资、买普通原材料的钱都没了！”他的声音里充满了疲惫和无奈。

贺俊尘心急如焚。他理解周岩的困境，更清楚一旦金泥安因资金链断裂停供，刚刚燃起希望的抢工计划将瞬间崩塌，后果比之前更甚！他硬着头皮，一次次地去找物资经理颜峰：“颜总，他们是真揭不开锅了！医院工程，不能停啊！”

颜峰眉头紧锁，压力同样巨大：“小贺，我知道！项目资金链现在绷得有多紧我比你清楚！但金泥安

这事…确实特殊，他们担了大责，又在全力抢工…这样，你立刻写一份详细的《特殊情况付款特批申请》，把这次事故、他们承担的责任、现在的抢工贡献和面临的资金困境，一五一十写清楚！我拿着去找指挥部领导！特事特办！”

接下来的日子，贺俊尘的办公桌旁堆满了各种凭证和申请报告。他成了财务部的“常客”。财务主管小张一看到他就苦笑：“贺工，你怎么又来了？”

“张姐，就剩最后这三笔最关键的了！帮帮忙！金泥安那边几百号工人等着吃饭，生产线等着原料呢！医院早一天建成，就能早一天救命啊！”贺俊尘陪着笑脸，语气近乎恳求。他磨破了嘴皮子，跑细了腿，将项目的紧迫性、金泥安的贡献与困境反复向上级陈情。

功夫不负有心人，在所有人拼尽全力的奋斗下，奇迹发生了。他们不仅成功将因质量事故延误的工期抢了回来，项目主体结构最终顺利封顶。更令人振奋的是，在最终验收中，整个项目的混凝土结构，尤其是防水抗渗关键部位，创造了抗渗合格率100%的佳绩！这份成绩单，是对所有汗水和泪水、对那份沉甸甸的责任与信任，最响亮的回馈！

## · 凝固的礼物 — 信任的温度与时代的基石 ·

“颜总，各位领导，这次能渡过难关，完成目标，最应该感谢的是金泥安，是我们的周总！”贺俊尘声音有些激动，“是他们在暴雨里坚守18小时不断供，是他们在事故面前勇于承担千万损失，是他们在资金最困难的时候依然选择信任我们、咬牙坚持！没有周总和团队，没有这份沉甸甸的信任，就没有今天的顺利竣工！”

周岩有些动容，他揽住贺俊尘的肩膀，对着全场大声说：“颜经理，小贺说得对，但也不全对！这次能闯过来，靠的是大家一起拼命！中建有担当，我们金泥安也不能掉链子！小贺这小子，是我老周见过最较真、最负责、也最够意思的甲方！为了项目，为了我们供应商，他能把财务部的门槛都踏破！这兄弟，我认了！”全场响起热烈的掌声和善意的笑声。

这掌声，是送给成功，更是送给在钢筋水泥丛林里，用责任和信任浇筑出的珍贵情谊。

项目结束后，贺俊尘和周岩成了无话不谈的好朋友。周岩总爱调侃贺俊尘是“最让人头疼的甲方”，贺俊尘则由衷地说周岩是“最让人安心的靠山”。在这个以钢筋混凝土为骨血的世界里，贺俊尘深刻领悟到：真正的建筑丰碑，其地基是责任，其筋骨是信任，而浇筑其形体的，是无数建设者滚烫的匠心。

上周，贺俊尘接到了新的调令。临行前，周岩特意来到项目，将一个沉甸甸的、用绒布仔细包裹的东西塞到他手里。贺俊尘打开一看，是一个精心打磨过的标准混凝土试块，棱角分明，质地坚实。试块的一个侧面上，清晰地刻着项目的竣工日期，以及一行小字：“信任如砧，历久弥坚”。

“小贺，拿着。”周岩用力拍了拍贺俊尘的肩膀，神情庄重，“记住咱们这行最根本的东西：要对得起经手的每一方混凝土！因为它承载的，不只是建筑的重量，更是人民的健康，是千家万户的安全！这分量，重过千金！”

贺俊尘紧紧握着那块冰冷的混凝土试块，感受着它坚硬外表下所凝聚的无数个日夜的汗水、智慧、担当，以及那份在危机中淬炼出的、无比珍贵的信任的温度。它不再仅仅是一块建筑材料，而是一份沉甸甸的嘱托，一座无声的丰碑。

在这个由钢筋混凝土构筑的时代洪流中，贺俊尘深感庆幸。他庆幸自己初入职场就遇到了周岩这样的伙伴。周岩教会他的，远不止混凝土的配比与调度，更是一种深入骨髓的对质量的敬畏，对责任的坚守，以及对信任价值最生动的诠释。正是千千万万个如同周岩这样秉持匠心、信守承诺的供应链伙伴，如同坚实的基石，支撑起中建六局

“拓展幸福空间”的企业使命，支撑起一座座承载着生命与希望、教育与未来的医院和学校。这份在冰冷的混凝土里孕育出的信任温度，终将穿越时空，成为这个伟大建设时代最温暖、最坚固的底色。

（交通公司供稿）



## 中建六局 × 天津大学

——一场“微创手术”守护津城“大动脉”

2019年中建六局承建的天津中心妇产科医院改扩建工程项目开工，经论证，传统被动控制措施在基坑开挖期间对地铁及建筑文物安全保护能力不够，地铁及建筑文物保护成为影响基坑开挖的难题。中心妇产科医院项目团队与天津大学团队通力合作，应用囊式灌浆主动控制技术实现对地铁及建筑文物的保护，最终成功建设中心妇产科医院项目。

在天津城市核心区，在紧邻地铁三号线和百年西开教堂旁的中心妇产科医院，中建六局以一项“国内首次”“国际领先”的囊式主动灌浆控制技术和深基坑智能建造新平台，书写了中国建造的硬核答卷。面对距西开教堂不足20米，距地铁隧道仅8.9米、隧道位移控制需精确到3毫米的极限挑战，中建六局与天津大学携手，将国家重点实验项目的“金点子”转化为守护城市动脉的“金钥匙”，不仅创造了深基坑变形主动控制技术的中建答案，更以“忠诚担当、使命必达”的中国建筑建精神，为天津市20项重大民心工程交出满分答卷。



天津市中心妇产科医院改扩建工程项目即将建成实景图

### · 两个月困局中的破壁之战 ·

2019年6月，由中建六局承建的天津市中心妇产科医院改扩建工程开工。当项目团队完成临建搭建时，一纸监测数据让所有人脊背发凉。中心妇产科医院项目北侧紧邻西开教堂等文物建筑，地处文物保护区内；南侧紧邻天津地铁3号线营西区间隧道，基坑距隧道外皮最近水平距离仅8.9米，项目基坑大面积开挖深度14.9米，地铁隧道上方覆土深度9

米——项目处于在地铁保护区范围内，基坑与地铁隧道平行相望。项目东西两侧还有商圈和高层写字楼，普通的开挖和施工方式会让周边土壤松动，极易引起地铁隧道和其他建筑位移。我们既要保证这些建筑安全，又要保证地铁运行安全。这对施工提出了更高的要求——土壤松动引起的地铁隧道位移必须控制在3毫米以内！

经过无数次论证，中心妇产科医院项目团队发现传统的被动控制措施在基坑开挖期间对地铁的扰动影响较大，经软件数值模拟计算，发现引起的土壤变形值超6毫米，传统基坑开挖方式就此全部被否定。此时距离开工已过去两个月，若不能破局，这座承载天津市民生期盼的工程将面临无限期停滞。

“这不仅仅技术难题，更是政治任务！”项目经理苗海宁的动员令掷地有声。项目团队全体再次开始寻找解题思路，昼夜查阅文献、查找资料，当他们查到国外有囊袋注浆相关技术应用于基坑开挖的文献时，他们感觉到了希望，可问题又再次袭来，国内有没有团队在做相关方面的研究？这项技术在国内还没有过应用先例，到国内会不会水土不服？这项技术能不能符合我们的要求？

只要有一丝希望，他们也要全力争取，经过多方打听与联系，项目团队终于与国内顶尖院校天津大学的郑刚教授团队建立联系。此时，他们正从事这方面的研究工作，目前正在进行一项国家科研课

题——“囊式注浆主动控制技术”相关方面的研究，而这项实验的牵头人就是郑刚教授团队的核心骨干，深基坑施工领域专家刁钰教授。这项即将破土而出的“黑科技”，成为绝境中的唯一曙光。

中心妇产科医院项目团队与刁钰教授团队在项目会议室内首次碰面，就项目可行性进行了研讨。囊式注浆主动控制技术是在松软地质条件下施工的保护手段，通过在地铁隧道与基坑之间加一层可自主控制膨胀幅度的气球，在基坑开挖引起土壤变形时，通过控制气球的变化来控制土壤变形范围，进而保证地铁隧道区域土壤变形在可控范围内。然而，这项技术能否顺利从理论转化到实际应用？刁钰教授团队需要研究载体，项目需要破局的技术支持，双方需求互补，由刁钰教授任组长，苗海宁经理任副组长的攻关小队就此成立，产学研用一体化平台也就此产生。接下来能否在4个月的时间内攻克地铁保护难题，完成基坑开挖、地下结构施工等工作？



项目经理苗海宁 ---- 天津电视台采访项目经理视频截图

### · 26万个受力分析单元背后的科技突围 ·

项目场地内，攻关小队正如火如荼的在项目内进行实验。实验组在现场实地踏勘，在地铁内布置监测点，重复进行测试、收集数据；资料组一刻不停研究图纸及地勘报告中各项地层参数，3D扫描仪配合FLAC3D软件建立了项目数值模型，分析组通过各项实验数据分析模拟基坑开挖及降水阶段、支撑拆除阶段、地下结构施工阶段的施工对地铁隧道的位移影响，来验证和分析“囊式灌浆主动控制技术”的在此项目的最佳实施方案。

“滴...滴...”一天深夜突然检测仪器上，蜂鸣的报警声传来，实验组人员发现数值出现异常，检查后发现，原来是有囊袋出现了返浆现象、也有囊袋出现破裂现象。是什么原因导致返浆？为什么囊袋会破裂？谜云在实验团队心头产生。



天津大学副校长郑刚（左三）-- 现场专家论证会



天津大学副校长郑刚（桌子对面右六）-- 专家论证会

妇产医院项目组与刁钰教授团队连夜紧急召开了会议，他们开始查找分析原因，再次经过仔细地数据对比后，他们发现由于采用的是相同形状和体积的圆柱形囊袋，同时注浆，每个囊袋压力相同，但实际是不同位置囊袋受力不同，导致压力失衡出现浆液上返或者囊袋破裂现象。这一情况的出现给了人们当头一棒，果然实际不等同于理想的实验，那又该如何解决这一问题？

箱式板房组成的会议室里灯火通明。11次专家论证会，26次技术研讨会，40次现场试验，60余种囊袋材料，100余种囊袋形状变化，200多种囊体组合方式，600余个注浆空洞，他们进一步细化了点位划分，将基坑和地铁隧道周边划分成将近26万个受力分析单元，通过BIM建立了项目模型辅助分析，大量的数据让人夜不能寐。

科技推动生产力发展。面对超大量的数据和复杂的现场施工环境，他们产生了一个想法——搭建一套智能建造系统，实现监测、分析、建造于一体的智能化平台。他们引入5G和云计算进行数据分析，利用无人机辅助现场勘探和监测。在智能建造上，他们将空间有限元超前预测与LORA传感智能监测应用到重点深基坑项目，又利用基坑智能监测与预警技术、基坑支护数字孪生风险预测技术、装配式钢混凝土组合内支撑优化技术、泥浆固化材料与智能化处理技术打造了深基坑智能建造平台，最终形成了一套深基坑智能建造“理论—材料—结构—设备”的成套技术体系。

### · 精密合作后的联合破题 ·

在深基坑智能建造系统的帮助下，囊式灌浆技术主动控制技术的实验顺利进行，他们在60余种囊袋材料中选中了高纤维膜制成的囊袋，他们研发出了单独控制的矢量注浆方式。在第12次专家论证会后，项目开始动工，人们的心情反而没有放松，接下来要迎接他们的是最后的考验。

地铁隧道的监测24小时进行，他们在地铁与基坑之间选取了58个点位打设注浆孔，按照组合排列好的高纤维囊袋被埋入空孔洞。注浆工作随着基坑

开挖而开展，攻关小组成员紧张的站在监测仪器前，心脏随着仪器的跳动而跳动，他们知道这场持续一个多月的攻坚战的结果马上就要揭晓。随着时间的流逝，当第58个孔洞的注浆逐渐完成，当注浆泵停止工作，他们迅速将目光聚焦到监测仪上，地铁隧道水平形变1.9毫米，未超过报警值！

“呼...”所有人长舒一口气，一名平日里较为沉默的博士生带头鼓起了掌。囊式灌浆主动控制技术这项“黑科技”终于在项目现场破茧而出。他们用超100万个数据成功地克服了传统控制方法无法实现毫米级控制地铁隧道变形的困难。更令人欣喜的是，基于项目应用，他们研发了深基坑智能建造平台，而这也填补了深基坑智能建造施工在数字化风险预警、智能监测等方面的空白。

### · 产学研用协同创新，书写“中国方案”新篇章 ·

从一开始为破题寻求帮助，到联合攻关改进“囊式灌浆主动控制技术”的实际应用，再到融合思路研发深基坑智能建造平台。囊式注浆主动控制技术作为“十三五”国家重点研发计划课题之一，双方合作让它从理论变成了实际，实现了从实验室到工地完美转化，既帮助项目安全度过地下结构施工的高风险期，也成功拓展了“囊式注浆主动控制技术”应用前景，更标志着我国建筑领域首次成功应用深基坑变形主动控制的关键技术。而深基坑智能建造平台也成功入选“天津市科技领军企业重大创新项目”。中建六局与天大团队建立的“现场实验室”模式，为产学研用一体化发展提供了“六局方案”。

2022年底，作为天津市20项重大“民心工程”的子项目之一的中心妇产医院项目成功交付。3年的建设时间，中心妇产医院项目在建设过程中做到了对地铁及建筑文物的“0打扰”。在项目南侧，天津地铁3号线累计超1亿人次奔走，市民和游客的出行安全被守护，他们日常生活更未被打扰；在项目北侧，西开教堂这座经历百年风雨的中国建筑遗产安静的矗立在那里，累计超过500万游客见证了天津历史地标的风貌，间接创造经济效益价值约6000万元，中建六局用一项工程建设为城市新生打造了“天津样板”。

从“实验室-工地”的单向输血，到“学术-产业”的双向循环，中国建筑勇担现代建筑行业产业链“链长”责任，发挥现代建筑行业产业链“链长”作用，构建“产学研用”协同发展的模式，不断破解工程建设中的技术壁垒，这是中建人的担当。如今，这项技术已推广到天津地铁7号线、上海东方希望等5个项目，中国建筑正持续为加大科技创新、加快城市发展，推动产业升级书写“中国方案”新篇章。

（发展公司供稿）



项目经理苗海宁（右一）--- 现场检查照片



天津市中心妇产科医院改扩建工程项目  
建设过程实景图

## 在搏风击浪中携手致远

2023年5月10号晚上的一个电话拉开了中建六局与河南首力合作共赢的序幕。2023年在新华教育集团产业园项目中的初次合作，双方携手克服陡坡地质、多雨积水及混凝土养护等诸多困难，最终以优质工程荣获省级荣誉，实现“开门红”。随后在2024年孟津区重点民生工程——牛步河（灏景美苑）城市更新项目中，面对场地狭窄、交叉作业复杂等挑战，双方成立联合调度中心，推动技术、管理深度融合，通过优化方案和高效率沟通保障工期。在持续合作中，六局的“共生文化”深刻影响了河南首力。双方共同推行安全积分、联合质量检查，合办劳动技能大赛与公益活动，实现了从施工配合到管理理念、社会责任的多维融合。如今，两家公司已发展成为彼此信赖、协同共进的战略伙伴，正携手迈向更广阔的未来。

唯有在发展过程中同舟共济，方能行稳致远。近年来，中建六局第一建设有限公司华中分公司与河南首力建筑工程有限公司（以下简称“河南首力”）携手并进，以诚信为基、以品质为帆，在城市建设与民生服务中乘风破浪，共同谱写了合作共赢的精彩篇章。

### · 初试锋芒：从陌生到默契 ·

2023年5月10日晚11点，河南首力分包负责人于中仁接到来自六局的一通紧急电话，新华教育集团产业园项目按照业主要求要加快施工进度，但由于项目连日遭受暴雨袭击，进入现场道路被冲刷严重，当电话那头问他是否能提前进场施工时，此时处在六百公里外的于中仁没有丝毫犹豫回复道：“没问题，明天就可以进场！”

次日清晨，一支由12名劳务组成的先遣队便顶着瓢泼大雨挺进了竹林镇。到了之后，眼前的景象让所有人都倒吸一口凉气——项目用地呈45度斜坡状嵌在两座山体之间，表层是松软的冲积土，地下水位线仅距地表1.5米。更棘手的是，唯一的进场道路是一条3米宽的盘山土路，大型设备根本难以通行。望着几乎无从下手的工地和队员们紧锁的眉头，于中仁一把抓起旁边沾满泥浆的铁锹，猛地插进土里，说道：“不要干等了，人先顶上去！”就这样，刚碰面还不熟悉的项目团队跟于中仁的劳务队硬是在暴雨和泥泞中打通了第一条材料运输的生命线，也打通了从陌生到默契的关隘。

“当时正值雨季，基坑开挖后频繁积水，塌方风险极大。”于中仁回忆时仍心有余悸。为确保节点目标如期达成，项目管理团队和于中仁的劳务队伍成立联合攻坚小组，优化排水方案，24小时轮班作业。记得在施工现场，有人冒雨铺设排水管道，有人连夜加固基坑支护，有人协调搬运防汛物资。

“哥，你跟咱爸妈说一声，最近一直下雨，工地离不开人，这回放假我就先不回去了。”一位刚大学毕业、入职不到三个月的00后安全员小舟，刚挂完与家人的电话，转手抹了把脸上的雨水，就继续奔赴现场。

在主体结构施工的关键阶段，项目又遇到了新的挑战。由于山区昼夜温差大，导致混凝土养护极易出现裂缝，且场地狭小使得材料堆放和模板周转极为困难。“质量可不敢出问题！”项目负责人立即组织技术攻关，于中仁的劳务队也迎难而上，与技术员们一同通宵试验，不断调整配合比并创新采用分段养护法，与此同时，劳务班组精准规划每一寸场地，甚至不惜肩扛手抬进行高空物料传递，最终确保了每一次浇筑的质量和安

最终，汗水没有辜负奋斗。在所有人的共同努力下，项目不仅克服了重重挑战，更以惊人的速度推进——仅用280天便完成主体结构验收，430天实现竣工验收，并先后荣获“河南省优质结构工程”和“郑州市安全文明工地”等多项荣誉，实现了双方合作的“开门红”。“既然六局选择我们，我们就有能力、有信心完成任务。”于中仁目光中充满了对未来、对与六局一建再次合作的期待。

### · 深化协作：从配合到融合 ·

随着首个项目的成功合作，中建六局与河南首力的信任基础更加牢固。2024年1月初，河南首力又跟随六局脚步，参与建设孟津区牛步河（灏景美苑）城市更新项目。这个总投资10.29亿的项目是孟津区重点民生工程，涉及拆迁安置、市政配套、住宅建设等多个板块，社会关注度高，协调难度大。

与新华教育集团产业园项目不同，牛步河（灏景美苑）城市更新项目位于孟津城区核心地带，施工场地狭小，周边居民密集，环保要求极为严格。此外，项目涉及多栋高层住宅、商业综合体及市政道路改造，交叉作业频繁，管理难度陡增。“这个项目就像在‘螺蛳壳里做道场’。”于中仁苦笑道，“场地受限，大型机械进出困难，材料堆放都成问题。”面对挑战，项目团队和首力协商迅速调整策略，成立联合调度中心，实现人员、机械、材料的统一调配。“空间不够，管理来凑，大家再加把劲儿！”

项目负责人果断采取“精准配送、零库存”模式，根据施工进度按小时级配送，硬是在方寸之间辟出了高效有序的施工节奏，于中仁也对项目团队这股子韧劲儿竖起了大拇指。

跟河南首力劳务队伍的协同作战变得真正高质高效，还是在解决地下室复杂地质导致的支护难题问题上。为避免传统分包模式下常见的衔接不畅问题，项目技术管理人员与河南首力劳务班组深度融合，共同负责现场管理。在地下室施工阶段，由于地质条件复杂，原设计支护方案进度缓慢。联合团队经过连夜研讨，提出“分段开挖+动态支护”的优化方案，有效缩短了工期。“问题不隔夜，进度才能抢回来！”项目团队与首力团队一拍即合，迅速建立了“日清日结”沟通机制，每天下午6点召开现场协调会，确保问题不过夜，最终顺利完成了主体结构封顶和车库合围施工的节点目标。



· 聚势谋远：从共生到共赢 ·

从最初的业务对接磨合，到目前项目管理的深度协同，中建六局与河南首力的合作始终循着“共生”的轨迹稳步前行。随着合作的深入，六局“共生”文化潜移默化地影响着河南首力，这种文化融合不仅改变了双方的合作模式，更重塑了企业管理理念和价值追求。

文化的共鸣需要落地为实践的合力，双方逐步在项目全链条管理中探索出一套“共建共享”的合作范式。在项目现场，双方共同推行“安全积分制”，通过奖励机制激励工人自觉遵守安全规范。每周一次的“安全大讲堂”上，项目安全员与首力安全员轮流授课，用生动的案例为现场工人讲解安全知识。

“以前总觉得安全是项目部的事，现在明白了这是我们共同的责任。”一位首力的安全员说道。在质量管控方面，双方设立质量联检小组，由六局技术人员和首力骨干组成，对每道工序进行联合验收。在生活区管理上，双方共同打造“工友之家”，配备标准化宿舍、食堂、淋浴间和活动室；每月举办的劳动技能比武大赛活动，设置了钢筋绑扎、砌筑抹灰等多个竞赛项目，获奖者不仅能获得奖励，其优秀工艺还会被推广到其他项目。这些举措让来自不同单位的工人们真正融为一体。首力木工班长王师傅在技能大赛中获得第一名后激动地说：“没想到我们的手艺也能得到专业的认可！”这种人文关怀

不仅提升了工人归属感，更促进了施工效率的提高。

在六局共生文化的感染下，河南首力也积极参与到社会实践和志愿服务中。在高温酷暑下，六局与首力联合开展送清凉慰问活动，为一线工友和附近环卫工人送去解暑凉茶；在“六一”儿童节期间，双方联合为当地社区儿童送去学习用品，并组织工地开放日活动；在高考期间，首力主动调配20辆工程车组成“爱心送考”车队，为考生提供免费接送服务。从项目建设到社会责任践行，中建六局与河南首力实现了全方位的深度合作。这种合作不仅体现在工程进度和质量上，更延伸至人才培养、技术创新等多个维度。六局定期为首力管理人员提供BIM技术、装配式建筑等专业培训，而首力则凭借其丰富的劳务资源，为六局输送了大量技术娴熟的产业工人。

在建筑行业转型升级的浪潮中，每一项精品工程的落地都离不开强强联手的深度协作，每一次行业突破都镌刻着合作伙伴并肩前行的坚实足迹。唯有真正的合作伙伴才能在大浪淘沙中屹立不倒。未来，中建六局与河南首力将继续深化合作，在更多领域探索创新模式，共同打造更多精品工程，为行业发展贡献力量。正如一位项目团队成员所说：“我们不仅是合作伙伴，更是并肩作战的战友。在搏击风浪的征程上，我们将继续携手，驶向更广阔的蓝海。”

(一建公司供稿)



## 赤水河畔的新春约定

2024年腊月二十，中建六局与华西十一建接到紧急任务，需在2月9日前让茅台项目资源化中心污水处理系统试运行。面对挑战，双方迅速组建联合技术攻坚小组，搭建一体化管理体系。施工中，管网难题接踵而至，恶劣天气雪上加霜。但项目部全力保障物资与后勤，华西十一建工人坚守一线，分组轮战。除夕夜，众人仍奋战不歇。调试阶段曝气系统突发故障，双方携手连夜抢修。最终，历经25天艰苦拼搏，如期完成任务，获建设单位高度认可，在赤水河畔谱写了一曲协同共赢的赞歌。

2024年腊月二十，凛冽的寒风裹挟着贵州茅台镇特有的酱酒醇香，弥漫在蜿蜒的山间。在茅台项目资源化中心污水处理系统的工地上，华西十一建现场负责人陈俊欣手中紧握着中建六局贵州茅台项目部发来的紧急通知。“务必于2月9日前（正月十九）实现试运行投产，保障厂区污水净化全流程贯通。”他抬眼望向阴沉的天空，远处的赤水河在寒意中闪烁着冷峻的波光。此刻，陈俊欣心中明白，这个春节，他和工友们注定要在这火热的工地上度过，一场与时间赛跑的攻坚战，已然吹响号角。

· 从一纸令下到双向奔赴的默契 ·

建设单位的指令，恰似激昂的冲锋号角，瞬间冲破了冬日的严寒。茅台项目资源化中心污水处理系统试运行投产的时间被敲定在2月9日前，这一任务宛如一座巍峨高山，横亘在所有建设者面前。贵州茅台项目部负责人刘礼波与分包单位华西十一建的现场负责人陈俊欣，在此刻双手紧紧相握，这一握，是总包与专业分包对“使命必达”的共同承诺，更是责任与信任的无缝传递。

腊月底的清晨，寒气彻骨。陈俊欣带领着130余名华西十一建工人整齐列队于工地之上。项目部的声音坚定有力，穿透寒冷的空气：“从今日起，直至正月初十，我们实行两班倒，24小时连轴转，即便除夕夜，施工也绝不停止！项目部全力保障物资供应，强化技术支撑；华西十一建专注施工推进，抢抓工程进度。这不仅是对建设单位的庄重承诺，更是大家相互信任的基石！”他目光如炬，眼中闪烁的坚定光芒，正是中国建筑“忠诚担当、使命必达”企业精神的生动写照。

陈俊欣向前一步，安全帽下的眼神同样炽热坚定：“请项目部放心！华西十一建的队伍，字典里没有‘退缩’二字！”工人们的响应声震彻山谷。人群中，有人默默退掉早已订好的车票，那份果决中透着对使命的担当；有人给家人打电话时，言语间满是歉疚，却又带着决然的勇气。这些细微举动，无不诉说着这群华西十一建建设者“舍小家为大家”

的无私奉献精神。此时，130颗炽热的心与项目部同频共振，共同跳动着“履约守信”的强劲脉搏。

这份共振，很快转化为实打实的协同行动力。为啃下硬骨头，双方第一时间组建联合技术攻坚小组，项目部带着大型项目积累的污水处理工艺理论与模拟技术，华西十一建则拿出扎根施工一线打磨出的实操诀窍，两者像齿轮般精准咬合。就拿MBR膜组件安装来说，六局技术专家提出的流程优化方案，本就兼顾效率与稳定性，而华西十一建技术骨干结合现场空间布局再做优化调整，让方案既“站得住理论”又“落得了实地”。



管理层面的协同更是如行云流水。双方携手搭起一体化管理体系，从施工计划到人员调度，从物资采购到质量把控，实现信息实时流动、高效共享。项目部发挥统筹优势，把总控计划细化到“每日任务清单”，责任明确到具体岗位；华西十一建则依

· 管网深处生长的协同力量 ·

项目推进中，管网施工成为“拦路虎”，1.2公里管线需穿越复杂地质层的挑战，反而点燃了双方协作的斗志。项目部统筹规划，提前调配6台挖掘机进场，为施工提供坚实物质保障；华西十一建团队发挥高效执行能力，迅速制定“分组轮战”策略，各小组紧密配合、无缝衔接，形成强大合力。

腊月廿三深夜，一场突如其来的雨水打乱施工节奏，施工现场变得泥泞不堪。恶劣天气丝毫未浇灭建设者的热情。项目部展现强大后勤保障能力，连夜为华西十一建工人送来雨衣和胶鞋，食堂师傅每隔两小时准时送来热姜茶。陈俊欣以身作则，亲自带领华西十一建班组长在泥泞中穿梭，现场研究调整施工方案，忙碌身影彰显“现场问题现场解决”的务实作风。年轻工人搓手取暖时，华西十一建老班长们围过来，讲述过往合作攻坚故事，在寒冷雨夜中点燃建设者的斗志。



据团队特点再分解，让每个班组、每个工人都清楚“今天该啃哪块硬骨头”。同时，双方设立联合质量监督小组进行交叉检查，严苛中透着彼此的信任，让高质量交付从目标变成了步步可及的现实。

每日准时召开的通报会是信息共享与协同作战的关键纽带。技术部门汇报数据严谨，物资前5小时对接完成，项目经理拍在陈俊欣肩上的手，传递的不仅是赞许，更是“并肩作战”的深厚情谊。这背后，是双方在技术、部门供应笃定，陈俊欣说进度沉稳，背后是“人人尽责、环环相扣”的责任链条。一次技术难题研讨中，针对复杂地质下管线铺设稳定性问题，中建六局技术团队提出多种加固方案，并通过计算机模拟评估效果；华西十一建技术人员结合现场施工经验，优化方案，提出更具操作性的建议。经过数小时激烈讨论，双方确定最佳方案，保障施工顺利推进。

当最后一段管网提管理、执行等多方面深度协同的成果。从施工流程优化，到资源合理调配，再到人员紧密配合，管网深处的每一寸连接，都是协同力量生长的印记。

· 清水奔流出的共赢答卷 ·

除夕夜的工地，探照灯照亮夜空，MBR膜组件安装现场的忙碌身影，交织成动人年景。陈俊欣紧盯调试精度的专注，是“精益求精”工匠精神的体现；项目部送来的年夜饭，满含“不是家人胜似家人”的关怀，这种超越合作关系的温情，将双方紧紧凝聚。

零点钟声准时敲响，刘礼波递来的热茶，温暖的不仅仅是工友的双手，更是他们在异乡坚守的心；陈俊欣带领着工人们齐声喊出响亮的口号，汇聚的不仅是士气，更是强大的凝聚力和向心力。响彻山谷的“加油”声，像在给新年许下同舟共济的诺言。

2月6日进入调试阶段，考验才真正开始。陈俊欣带领技术组每天坚守岗位，眼中布满血丝，藏着“不达目的不罢休”的执着坚定；项目部技术团队凭借深厚专业底蕴和丰富经验，全程为调试护航。2月7日，意外降临，曝气系统突发故障。中建六局技术专家与华西十一建技术员张勇在第一时间进行全面排查。张勇凭借扎实的专业知识和丰富的实践经验，迅速提出初步的解决方案，中建六局专家从系统整体运行角度分析完善。紧接着，项目部与工人齐心协力，连夜对36个曝气盘紧急拆装。在狭小闷热空间内，大家不畏艰难，凭借坚韧毅力，一点点完成艰巨任务。当问题解决，食堂大姐送来的汤圆在嘴里化开，甜意从舌尖一直淌到心里，这是共渡难关后才有的回甘。

2月9日清晨，监控室内气氛紧张得近乎凝固。陈俊欣按下启动键，声音沉稳坚定；刘礼波盯着屏幕，目光随着水流移动。当第一股清水顺着管道流出，

透明得能看见池底的瓷砖，所有人长舒一口气，25天的坚守，130人的拼搏，终于化作了赤水河的“新支流”，倒映着每一位建设者的初心坚守，映射出团队协作的强大力量。

2月10日，建设单位负责人紧紧握住刘礼波和陈俊欣的手，用力地握手传递出最真挚热烈的认可。“25天完成原本40天的工程任务”……25天、130人，这些数字不是冰冷统计符号，而是滚烫的奉献见证。除夕夜的坚守，彰显“责任高于一切”的担当；连续的高强度作业，是“攻坚克难”的勋章；1300片膜组件的精准安装，是对“工匠精神”的诠释。每个数字背后，是六局的统筹力与华西十一建的执行力，像榫卯般严丝合缝；是“忠诚担当 使命必达”与“敢打硬仗 永不退缩”的精神共鸣，在赤水河畔碰撞出璀璨的火花。

陈俊欣站在项目现场，望着源源不断汇入赤水河的清澈水流，眼前闪过的画面满含深意。这场新春约定，从来不止于完成一项工程。当“忠诚担当 使命必达”遇上“敢打硬仗 永不退缩”，这种对责任、担当、诚信的共同追求，成了流淌在协作里的血脉，正如茅台镇的酒，要经得住时间的发酵，这份在风雪里淬炼的情谊、在泥泞中生长的信任，也必将在未来酿出更多佳话。因为赤水河畔的这个春天，早已写下了最生动的注脚，激励着他们在未来的征程中，携手并肩，再创佳绩。

（一建公司供稿）



## 同心筑精品

2025年3至7月是西安中建西北创研中心（东地块）一、三标段项目攻坚期，四川兴元盛建筑团队负责人涂勇军履职尽责，与总包方并肩作战。暴雨前，他敏锐排查6楼负一层盘扣架体5处隐患，连夜牵头整改并建立“三检机制”，保障后续架体验收100%合格；铝模施工遇难题，他组建攻坚小组驻场实测，创新方案破解精度瓶颈，还将经验汇编成“施工指南”；6月高温致工期告急，他提出“错峰施工”，配齐防暑物资，优化工序实现“一层/6天”进度；面对现场杂乱，他主动申请整改，规划五大功能区并建立长效机制，打造文明施工标杆。四个月里，涂勇军用责任与专业守住安全红线、攻克技术难关、兑现工期承诺，书写了“诚信履约”的合作佳话，更展现了建设者的硬核担当。

2025年3月的西安，春寒尚未完全褪去，中建西北创研中心（东地块）一、三标段项目的工地上却已是一派火热景象——6楼、7楼、12楼及周边车库施工进入关键攻坚期。戴着安全帽、穿着沾满灰尘工装的涂勇军，正拿着施工图纸在现场穿梭，作为四川兴元盛建筑团队负责人，他的脚步比往常更快了些。“今年是项目攻坚年，咱们得和中建西北创研中心总包团队拧成一股绳，把中建集团‘一创五强’战略落到实处！”早会上，涂勇军攥着笔在进度表上圈出关键节点，眼神坚定。

接下来的日子里，他带领团队将中建集团供应链合作发展八项倡议融入施工全流程，和总包方约定：“遇到问题一起扛，整改同步走，成果咱们共享。”从清晨巡查安全隐患，到深夜讨论铝模质量方案，涂勇军的身影始终活跃在工地一线，用责任与专业，书写着一段“诚信履约、高效履约”的合作佳话。



### · 安全管控：暴雨前的隐患排查，他守住了“安全防线” ·

3月下旬的一天，天气预报说傍晚有暴雨，涂勇军心里总觉得不踏实。“走，再去6楼负一层看看盘扣架体！”他叫上自家团队的安全员，拿着《模板工程施工方案》直奔现场。负一层光线昏暗，他打着手电筒，蹲在地上逐根检查立杆，手指拂过架体连接件，突然停住了动作。

“这里不对劲！”他指着顶步架体，“水平剪刀撑没按要求连续设置，还有这立杆底座，直接放没找平的垫层上，下雨地基一沉降，架体肯定要歪！”顺着他的目光，团队又接连发现4处隐患：西侧3根立杆垂直度偏差10mm、梁底主龙骨用单钢管支撑、斜拉杆搭设不规范、后浇带支撑未单独设置。“这些问题看着小，真出事就是大事！”涂勇军当即掏出手机，拨通了总包方蒋经理的电话，语气急促却沉稳：“蒋经理，6楼负一层架体有安全隐患，我已经安排人准备整改，想和您同步下情况，确保整改符合标准！”

半小时后，蒋经理赶到现场时，涂勇军正蹲在地上画整改示意图。“您看，剪刀撑得补设，底座得加垫块，这3根立杆必须拆了重搭！”他指着隐患点，逐条分析风险，“今晚有暴雨，要是不整改，雨水泡了垫层，后果不堪设想。我已经叫了3个持

证架子工和1个安全员，24小时内肯定整改完，我全程盯着！”蒋经理看着涂勇军额头的汗珠，点头称赞：“涂总，你这安全意识太到位了，有你在，我们放心！”

那天夜里，暴雨如期而至，涂勇军没回宿舍，披着雨衣守在负一层整改现场。每隔一小时，他就对照方案检查进度：“立杆垂直度再校准下！剪刀撑连接处要拧紧！”直到凌晨3点，所有隐患全部整改完毕，他才拍着照片发给蒋经理。

次日清晨，雨刚停，涂勇军又踩着积水去复查。他拿着激光投线仪，逐根校准立杆，看到垂直度都控制在5mm以内；伸手晃了晃梁底龙骨，双钢管支撑稳固结实；后浇带单独支撑体系也已搭建完成——5项隐患100%闭环。“光整改还不够，得从根上杜绝问题。”涂勇军拉着蒋经理，主动提出制定“三检机制”：“我们班组先自检，团队再复检，最后麻烦总包终检，合格了再开工，这样才能万无一失。”

后来到7月底，7楼、12楼及周边车库的盘扣架体验收一次合格率达100%，再没出现过类似隐患。蒋经理总说：“那天要是没有涂总的果断，暴雨天指不定出什么事，他真是把安全刻进骨子里了。”

### · 技术攻坚：他带着团队驻场，把“困难点”变成“经验册” ·

4月中旬，铝模施工进入关键期，可6楼3-5层存在的一项技术难题却让涂勇军皱紧了眉头——业主要求部分成型墙体垂直度偏差要 $\leq 10\text{mm}$ ，顶板极差要 $\leq 15\text{mm}$ 。“怎么才能在节省工料的同时，解决好这个卡脖子问题？”他拿着图纸在临时板房里反复琢磨，直到深夜。

当天下午，涂勇军主动找到蒋经理，提议联合成立攻坚小组：“我把团队的技术骨干都带上，咱们把办公室搬到工地，一起啃下这块硬骨头！”得到支持后，他立刻带着人拿着卷尺逐块测量铝模，忙活了一下午，记录下200多个数据；第二天，又爬上6楼顶板，蹲在地上观察混凝土浇筑后的沉降情况。根据现场实际，他连夜画好草图，第二天一

早就召集团队开会：“咱们在顶板铝模搭设时预设拱度，抵消下挠影响；墙体拼接处加设定位销，控制垂直度偏差。”

方案实施后，涂勇军每天守在现场跟踪效果，调整参数。一周后，实测数据显示，墙体垂直度偏差稳定在8mm以内，顶板极差控制在12mm左右，完全符合要求。他还特意把这套经验整理成册，主动印发给其他楼栋：“好方法得共享，咱们一起把项目干好！”如今，这本“经验册”还放在工地办公室的书架上，成了大家的施工指南。

· 工期攻坚：高温天里的“错峰战”，他守住了承诺 ·

6月的西安，气温一路飙升到35℃以上，工地上热浪滚滚。涂勇军看着温度计，又翻了翻进度表，眉头拧成了疙瘩——高温让工人效率下降，加上时不时的暴雨，工期眼看要滞后。“总包信任咱们，咱们不能失信！”他立刻拿着进度表去找蒋经理商量对策。

“蒋经理，我有个想法，咱们错峰干活怎么样？”涂勇军擦了擦额头的汗，“早上6点到10点、傍晚4点到8点，避开正午高温，既能保证效率，也能保护工人身体。”蒋经理点点头：“这个主意好，防暑措施你们有需求尽管提！”“希望项目总包后勤准备绿豆汤、藿香正气水，再搭几个临时休息棚，保证工人干活舒心！”蒋涛当即拍板同意。

第二天起，工地变了样：清晨6点，天刚亮，涂勇军就带着工人开工；正午12点，他亲自把项目总包配备的绿豆汤等防暑降温物品送到休息棚，叮

嘱工人别中暑；傍晚4点，夕阳西下，他又和大家一起投身混凝土浇筑作业。有次一位工人中暑，涂勇军亲自开车送工人去医院，还安排自己的侄子帮忙顶班，让工人安心养病。

除了错峰作息，涂勇军还琢磨着优化工序。“梁钢筋绑扎和叠合板吊装能不能同步进行？”他拿着图纸和技术团队讨论，最终决定实施交叉作业。原本需要1天的工序，现在半天就能完成；顶板钢筋绑扎时穿插机电安装，1天就能完成顶板结构施工。

7月底，当最后一方混凝土浇筑完成，涂勇军拿着进度表跑到蒋经理面前，激动地说：“蒋经理，咱们不仅没延误，还按‘一层/6天’的进度完成了！”蒋经理看着工地上拔地而起的楼栋，拍着涂勇军的肩膀：“涂总，这都是你的功劳，有你这样的合作伙伴，咱们啥困难都能克服！”



· 文明施工：从“专项整治”到“长效维护”，打造标杆示范片区 ·

5月的一天，涂勇军带领团队巡查现场，走到12楼周边时，脚步停住了：爬架材料、钢管、扣件堆在一起，有的配件被雨淋得生了锈；施工垃圾堆在临时通道旁，走路都得绕着走。“这可不行，创建市级文明工地，咱们得先把现场管起来！”他立刻让人联系总包工程部，主动申请整改。

“蒋经理，12楼周边现场有点乱，我想3天内完成整治，需要你们帮忙一起规划下场地。”涂勇军拿着现场照片，语气诚恳。蒋经理笑着说：“涂总，你这么主动，我们肯定支持！工程部的人马上过去。”

当天下午，涂勇军就和总包工程部人员一起，拿着卷尺测量、画线，把场地分成“配件存放区”“钢筋堆放区”“模板存放区”“钢管堆放区”“临时建渣堆场”五大块。“每个区域都要挂标识牌，写清楚材料规格、使用部位和责任人，找材料方便，干活也舒心。”他蹲在地上，在每个区域旁做标记，还亲自示范材料码放标准。

涂勇军团队也干劲十足，当天就组建文明施工小队，分类整理材料。他每天都来查看进度，看到工人把钢管整齐码放，扣件按规格分装，笑着说：“这才像个精品工程的样子！”最终，团队提前1天完成整改，12楼周边焕然一新。

但涂勇军并未满足，他又和蒋经理商量：“咱们得建长效机制，不能整改完就回原样。”于是，每天早班会，涂勇军都会强调现场整洁；每周，他还主动组织文明施工评比，自掏腰包给表现好的班组发奖金。

“涂总不仅自己整改到位，还带动大家一起保持，真是实实在在为项目着想！”蒋经理看着项目“建证·协同联动”示范党支部证书，感慨地说。从暴雨前排查盘扣架体隐患，到带领团队破解铝模质量难题；从高温天里组织“错峰战”守工期，到把杂乱场地打造成文明施工标杆——涂勇军带领自己的团队，和总包方一路并肩作战，不仅守住了施工安全的“红线”，还高效完成了2025年3—7月的施工任务。

如今，项目工地上，涂勇军仍在忙碌着。他把“承插式盘扣内架安全管控”“铝模实测实量三检制度”等经验整理成手册，放在办公室最显眼的位置。“未来，咱们还要一起干更多精品工程！”夕阳下，涂勇军和蒋经理站在已经封顶的11#楼楼顶，望着远处的城市天际线，眼中满是对未来的期许。

(七建公司供稿)



## 同心共筑教育梦，携手擘画新篇章

### ——中建六局与金泰达公司携手共建呼和浩特市第二十七中学项目纪实

2024年盛夏，在呼和浩特市玉泉区重点民生工程——第二十七中学新校区建设工地上，一场与时间赛跑的攻坚战正在如火如荼地进行。面对工期紧迫、任务繁重的严峻挑战，作为项目总承包单位的中建六局，以高度的政治责任感和卓越的专业管理能力，统筹全局，科学决策，携手优质分包商金泰达建设有限公司，共同谱写了一段同心协力、攻坚克难的动人篇章。优质分包商金泰达建设有限公司董事长李哲林亲自坐镇，总经理王军将军事化管理纳入项目管理体系中，经过90天的日夜奋战，最终完成了玉泉区人民期待十年方才落成的第二十七中学新校区，这场攻坚战背后，是中国建筑“忠诚担当、使命必达”企业精神的生动实践，也是新时代建筑行业央企与民企协同共赢的典范之作。

#### · 高瞻远瞩，科学决策引航程 ·

项目复杂的施工环境、不明的管线分布、交叉的作业界面以及不稳定的天气因素，给工程推进带来了巨大挑战。中建六局第五建设有限公司项目管理团队展现出卓越的总包管理能力和前瞻性布局。他们迅速成立项目指挥部，建立高效协同的工作机制，通过对项目全局的精准把脉和科学研判，果断决策引入战略合作伙伴——金泰达建设有限公司。

项目经理在与合作方洽谈时强调：“二十七中

#### · 协同作战，优势互补显担当 ·

在金泰达团队进场后，中建六局立即建立了畅通的沟通机制和协同管理平台，创新性地构建了“总部强管控，项目促协调，分包抓落实”的三级联动协同机制。通过定期召开的生产协调会、技术交底会、质量分析会等多元化的沟通渠道，确保各方信息对称、目标一致、行动同步。每周的生产协调会上，项目管理团队都会从全局出发，与分包单位进行充分交流，及时化解施工过程中的各类矛盾和问题，为分包单位提供全方位的支持和服务。

面对施工过程中出现的混凝土浇筑技术难题，中建六局技术团队第一时间派出专家团队，与金泰达技术人员组成联合攻关小组。双方共同查阅技术资料，进行多次配比试验和工艺验证，最终通过优化配比和改进工艺成功解决了这一技术难题。金泰达总经理王军对此深有感触：“中建六局的技术支持不仅及时到位，更重要的是他们的专业素养和配合意识让我们能够迅速突破技术瓶颈，为后续施工扫清了障碍。这种深度协同的工作模式，极大提升

项目不是普通的建筑工程，而是关乎千家万户期盼、承载区域教育发展的民生工程。选择金泰达，正是看中了你们专业的技术实力和与我们高度契合的履约精神。我们要充分发挥各自优势，形成强大合力，共同打造让人民满意、让社会放心的精品工程。”这一战略决策，充分体现了中建六局第五建设有限公司作为央企的远见卓识和责任担当，为项目顺利推进奠定了坚实基础。

了问题解决的效率。”

在材料供应紧张的关键时刻，金泰达充分发挥了地方企业资源优势，积极协调各方供应链。一方面派出专业团队驻守供应商生产基地，24小时跟进生产进度；另一方面动用全部资源寻找替代货源，建立了多元化的供应保障体系。在他们的不懈努力下，材料供应问题得到解决，确保了工程建设的连续性。项目经理对此给予高度评价：“选对合作伙伴至关重要。金泰达总是能想在先、做在前，这种主动担当、积极作为的工作态度，为我们解决了很多实际困难，真正体现了战略合作伙伴的价值。”



#### · 攻坚克难，多措并举破难题 ·

项目建设过程中，困难接踵而至。最棘手的是地下管线问题，由于历史资料缺失，施工现场地下情况复杂程度远超预期，犹如一个巨大的迷宫，稍有不慎就可能挖断管线，造成严重后果。

王军亲自组织技术攻关，调集最先进的管线探测设备，组建了由8名经验丰富的技术人员组成的探测小组。采用网格化作业方式，对施工区域进行地毯式探测，每个网格都实行“探测-记录-复核”的三步工作法。“就像工兵排雷一样，必须做到一寸寸地推进，绝不能留下任何盲区。”王军这样要求团队。在那段攻坚期，他天天泡在工地上，经常跪在地上研究探测图纸，工作服上沾满泥土也毫不在意。经过团队连续的艰苦努力，终于完整绘制出了精准的地下管线分布图，为后续施工提供了可靠的技术保障。

劳动力短缺是另一个突出难题。施工高峰期需要大量技术工人，但当地劳务市场出现阶段性紧张。王军充分发挥出色的资源整合能力，一方面从公司其他项目抽调精兵强将组成突击队；另一方面与多家优质劳务公司建立战略合作，短时间内就集结了300多人的高素质施工队伍。他还创新激励机制，设立劳动竞赛榜，实行“每日评比、每周奖励、月度表彰”的多层次激励体系。“我们要让能干的人得实惠，让付出的人有回报，形成你追我赶的良好氛围。”这项措施极大地调动了工人的积极性和创造性，工效提高了30%以上。



#### · 凝心聚力，礼炮声中坚定信念 ·

项目建设过程中，最令人难忘的是那个雨后的清晨。连续多日的强降雨使工地变成了一片泥沼，施工严重受阻，现场士气受到较大影响。雨停后的第一个晴天，正是计划中抢工进行室外铺装的关键日子。这天一大早，金泰达公司董事长李泽林就来到工地。他特意带来了一枚礼炮，在全体施工人员的注视下，郑重地点燃了礼炮。一声巨响划破长空，震撼了现场的每一个人。

李泽林高声动员道：“同志们，这声炮响，就是我们的冲锋号！困难再大，大不过我们的决心；雨水再多，浇不灭我们的热情！让我们排除万难，确保工程按期完工！”

王军接过话筒，目光扫过全场每一张面孔：“兄弟们，董事长为我们吹响了冲锋号。想想那些期待着新校园的孩子们，想想玉泉区人民十年的期盼，我们有什么理由不拼搏？从今天开始，我们要掀起大干快上的新高潮。我相信，只要我们团结一心，就没有克服不了的困难！”

这声礼炮如同醍醐灌顶，驱散了连日的阴霾，点燃了全员的斗志。工人们自发地喊起口号：“保证完成任务！”“坚决打赢攻坚战！”现场气氛顿时热烈起来。王军趁热打铁，立即部署当天的工作任务。他身先士卒，带头扛起工具，投入到紧张的工作中。总经理的榜样力量是无穷的，工人们个个干劲十足，施工现场呈现出一派热火朝天的景象。

从此，无论遇到什么困难，大家都能想起那声震撼人心的礼炮，想起王军带头奋战的身影。一种强大的精神力量在团队中凝聚、升华，成为攻坚克难的强大动力。这种精神力量不仅体现在施工效率的提升上，更体现在工程质量的精益求精中，成为项目成功的重要保障。

· 圆满交付，铁军精神铸就丰碑 ·

经过九十多个日夜的连续奋战，金泰达团队与中建六局第五建设有限公司通力合作，克服了无数艰难险阻，终于抢在入冬前圆满完成了所有建设任务。

2024年11月，呼和浩特市第二十七中学新校区全面建成。崭新的教学楼巍然屹立，标准化的运动场宽敞整洁，校园里绿树成荫，各种现代化教学设施一应俱全。从破土动工到全面竣工，原本需要两年工期的项目，硬是在保证质量的前提下大幅提前完成。

学校揭牌仪式的当天，玉泉区委、区政府主要领导，教育局负责人都来到现场。看着眼前这座现代化的美丽校园，各位领导赞不绝口。最让人动容的是老校区师生参观新校园的那一天。孩子们兴奋地奔跑在崭新的操场上，抚摸着明亮的教室门窗，脸上洋溢着幸福的笑容。

此时此刻，王军站在人群中，看着这感人的一幕，他感叹道：“所有的辛苦付出，所有的日夜奋战，在孩子们的笑脸面前都显得那么值得。”

· 传承精神，展望未来新征程 ·

呼和浩特市第二十七中学项目已经圆满落幕，但王军带领团队攻坚克难的故事仍在业内传颂，与中建六局的协同合作篇章仍在续写。这次项目的成功，不仅彰显了优秀企业的卓越专业能力，更深刻诠释了一种“精益求精”的工匠作风、一种“重于泰山”的责任担当。

二十七中项目的成功，得益于中建六局作为总承包单位的高度信任、统筹全局和大力支持，得益于金泰达团队成员的众志成城和顽强拼搏，也得益于王军同志军事化管理模式科学融入现代工程管理的创新实践。实践证明，军队所特有的令行禁止的执行力、坚韧不拔的意志力、协同作战的凝聚力，与现代企业管理的标准化、流程化、精细化要求相结合，能够催生出强大的生产力和卓越的战斗力。这种“听党指挥、能打胜仗、作风优良”的精神内核，与中建六局长期以来所秉持的“忠诚担当、使命必达”的中国建筑精神一脉相承、同频共振。

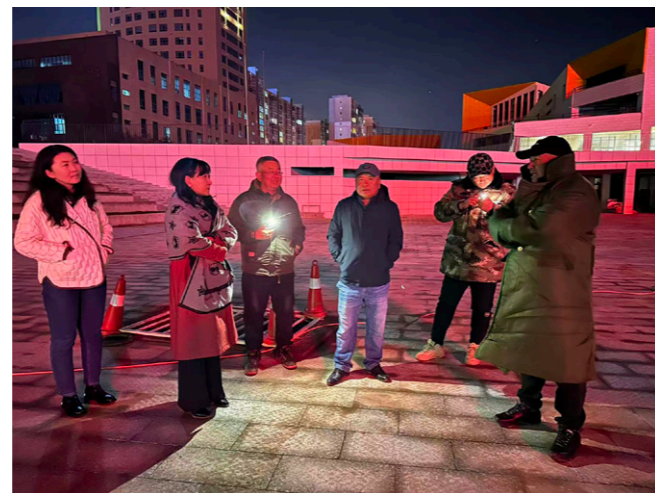
(五建公司供稿)



故事中的燃放礼炮，金泰达全体人员到场观礼



参见施工方在金泰达指挥部召开协调会



教育局局长组织项目、金泰达现场会



效果图

# 向海而行



在实施国外项目过程中，我们推动更多中小企业有机会进入国际市场，在共建“一带一路”中实现共同出海。我们与驻在国合作伙伴建立互利共赢合作关系，携手书写共同发展的崭新篇章。

## 风雪之约铸就“中亚速度”

——中哈共建点亮丝路新轨哈萨克斯坦阿斯塔纳轻轨项目的坚守与突破

中建桥梁与四川恒亨顺通建设工程有限公司，携文莱、以色列海外合作积淀，共赴阿斯塔纳轻轨建设之约。2023年盛夏，面对四联现浇桥紧急任务，四川恒亨顺通两周内集结200余名工人，双方昼夜鏖战三月，提前封顶获哈方表彰，树立履约标杆。2024年上合峰会前夕，101车站克服场地限制，三月完工提前十天亮相；瑟甘纳克大街盖梁施工十七天攻坚，获市长与中国使馆点赞。寒冬零下40℃，团队坚守车辆段施工，以热风预融等技术抢备春工。2025年复工后，推行“白加黑”作业，4个月实现车辆段十余栋建筑主体封顶，提前45天完工。双方以常态化协同机制深化信任，节日共庆凝聚温情，用速度与质量筑就轻轨动脉，更架起中哈信任之桥，在中亚草原书写“海外铁军”共建丝路的奋斗篇章。

在广袤的中亚草原腹地，一条现代化的城市轨道交通动脉——阿斯塔纳轻轨项目——正逐渐成形。这不仅是哈萨克斯坦首都发展的新引擎，更是中哈两国共建“一带一路”的生动实践。中建桥梁有限公司（以下简称“中建桥梁”）与四川恒亨顺通建设工程有限公司（以下简称“四川恒亨顺通”）这对历经海外项目锤炼的“老搭档”，以卓越的执行力和深厚的合作情谊，在这片土地上书写着奋斗与信任的篇章。

### · 临危受命：塞甘纳克大街的“火线奇迹” ·

2023年7月，阿斯塔纳正值酷暑。中建桥梁接到紧急指令：接手阿斯塔纳轻轨一期项目塞甘纳克大街四联现浇桥施工。任务紧迫，工期面临严冬考验，必须争分夺秒进场开工。

“这如同未经预演的战斗。”中建桥梁项目执行经理纪成龙回忆道。彼时，多家劳务单位因签证等问题难以快速动员。关键时刻，合作老友四川恒亨顺通负责人何梁军挺身而出：“别的事放后，工人先上！”他果断调动海外资源驰援。

这不是首次并肩。从文莱跨海大桥到以色列地铁项目，双方已建立深厚信任与默契。在中亚腹地，他们再度集结。不到两周，四川恒亨顺通从国内及周边国家调集200余名熟练工人火速进场，抵达即

投入战斗。项目实行两班倒、昼夜不休，只为“抢冬前节点”。技术人员连夜完善方案，严控模板支撑与混凝土配比。寒夜中，工人们在熔接点取暖、泵车旁用餐，纪成龙与何梁军几乎日日坚守一线。

“拼工期更要拼质量”是共同信念。

历经近三个月鏖战，四联现浇桥如期封顶，成为全线首个完工节点，提前打通轻轨主线关键区段。2023年底，哈方业主哈萨克斯坦城市交通系统公司（CTS）致信表彰，盛赞团队在极端条件下的专业精神与执行力。从文莱海岸到中亚平原，中建桥梁与四川恒亨顺通再次以速度和质量赢得尊重，为阿斯塔纳轻轨树立了首个履约标杆。



### · 峰会攻坚：用“中国速度”兑现承诺 ·

2024年初，凭借前期出色履约，中建桥梁成功承接轻轨主线9座车站、5个区间约15亿元核心施工任务。四川恒亨顺通作为主力合作方再次入场。

百日冲刺，机场门户的“101速度”。为迎接6月上海合作组织峰会，哈方要求毗邻国际机场的101车站提前完工，作为展示中哈合作的“城市窗口”。“这不仅是履约，更是政治任务。”纪成龙在动员会上强调。何梁军迅速带队进场，百余名工人昼夜两班倒。场地紧邻T2航站楼，空间极其局促，五支队伍交叉作业，“吊车一转身就是围墙”，协调难度空前。项目技术负责人牟春雷与何梁军带头优化工序，科学统筹，“用最精确的时间表挤出一分钟的进度”。最终，仅用三个多月便完成主体及部分装修，比原计划提前十天。101车站如期成为轻轨项目标准化观摩点，被誉为“阿斯塔纳速度”的典范。

十七日决战，元首通道上的“盖梁突击”。101

车站刚落成，新挑战接踵而至。6月初，CTS要求瑟甘纳克大街LR7-LR11区间盖梁必须在6月25日前完工——这段线路是各国元首参加“上合组织+”峰会的必经之路。“必须拿下！”项目经理林立光下达指令。施工区紧邻主干道，交通导改复杂、噪音限制严格、高空作业风险叠加。阿斯塔纳市多名副市长驻场协调，纪成龙、何梁军频繁开会，仅交通导改方案就研讨了12次。方案敲定后，四川恒亨顺通立即投入110名工人、6台汽车吊、4台随车吊、2台板车，24小时不间断施工。团队优化混凝土配比提高早期强度20%，专人昼夜养护。“那17天，灯光从未熄灭。”何梁军说。6月22日凌晨，最后一块盖梁浇筑完成，提前3天！阿斯塔纳市长杰恩斯-哈斯姆别克与中国驻哈大使馆公参苏予亲临现场，高度赞扬团队“科学组织、奋力拼搏”的精神，并竖起大拇指。



· 风雪坚守：按下寒冬里的“提前键” ·

阿斯塔纳的冬天漫长酷寒，极端气温可达零下40摄氏度。当多数单位选择休整时，中建桥梁与四川恒亨顺通的团队依然坚守，为来年复工备战。“在哈萨克斯坦，冬天不是暂停键，而是提前键。”纪成龙道出他们的信念。

2024年底，项目重心转向轻轨“心脏”——占地16.2公顷的车辆段（含控制中心、综合维修楼等）。此处地下水位高，基坑深达9.5米，冬季冻土层超一米。何梁军带领四川恒亨顺通团队，从国内调配20余名桩基与降水专业工人，在零下二三十度的严寒中展开“冬战”。他们运用热风预融与双层防冻技术保障打桩精度，搭建防风棚、增设保温层，昼夜值守。项目部制定24小时值班与备用电源机制，确保降水不间断，严防基坑变形。“我们抢的不是工期，是春天。”纪成龙说。

春节期间，四川恒亨顺通工人留守工地，预制模板、加工钢筋、检修设备。雪地里身着红色防寒服、迎风作业的身影，成为冬日阿斯塔纳最耀眼的“中国红”。

2025年春天，项目全面复工。四川恒亨顺通继续作为中建桥梁主力，承担车辆段控制中心、综合楼、运用库、联合检修库等十余栋单体结构施工。

面对物资短缺、运输周期长的困难，团队高效利用冬储材料与预制构件，以“6至7天一个楼层”的速度推进主体。“工期再紧，质量不放松。”纪成龙团队细化浇筑方案，筏板基础按5×5米分块、30厘米分层浇筑，严格将混凝土塌落度控制在180至200毫米，技术员全程旁站监督。

四川恒亨顺通团队昼夜奋战，仅用4个月，车辆段十余座建筑主体全部封顶，比原计划提前45天！7月4日，控制中心与综合维修楼首段封顶，提前16天；7月26日，车辆段主体结构全面完工，标志着项目进入新阶段。

在完工仪式上，CTS董事会主席杜伊谢巴耶夫与中铁亚欧总经理周海威共同见证。杜伊谢巴耶夫盛赞中建桥梁项目团队“以高效组织和卓越执行，展示了中国建设的速度与品质”。



· 信任为基：穿越风雪的伙伴之道 ·

中建桥梁与四川恒亨顺通的合作，跨越文莱跨海大桥、以色列地铁项目，在阿斯塔纳轻轨项目中再次升华。

“海外施工，信任最珍贵。”纪成龙强调，“恒亨顺通不是简单的劳务队，是并肩作战的战友。”何梁军深有同感：“六局要求高、标准严，但合作更有意义。我们愿与这样有担当、有温度的队伍干一辈子。”

双方建立了常态化沟通协同机制——共审方案、共办培训、共抓安全。从工艺改进到工人生活保障，关键节点总有双方骨干共谋的身影。每逢春节、中秋、端午，中建桥梁项目部都会为包括四川恒亨顺通在内的参建单位送去慰问品，组织聚餐。热气腾腾的饭菜、飘扬的国旗、工地的欢声笑语，凝聚着远离故土的团队。

“文莱的海风里，阿斯塔纳的雪地上，我们始终在一起。”何梁军的话，成为双方心照不宣的信条。



复工铲雪



盖梁施工现场

· 共筑梦想：飞架丝路的信任之桥 ·

从南海之滨到中亚腹地，从跨海大桥到城市轻轨，中建桥梁与四川恒亨顺通用汗水与信任铺就了一条非凡的“丝路”。

2023至2025年，两年时光，他们共同完成了关键节点：四联桥攻坚、“101速度”奇迹、元首通道盖梁突击、车辆段主体提前封顶……每一次“加速”的背后，都是默契配合与无声信任。他们以速度赢得信任，以质量树立品牌，以合作诠释“共创共赢”的中国故事。

如今，阿斯塔纳轻轨主线贯通，银灰色桥梁横跨天际，串联起城市的未来，也镌刻下这对老搭档的情谊。正如CTS表彰信所言：“他们不仅建设了城市的轨道，更建设了中哈之间的信任之桥。”对纪成龙与何梁军而言，这座桥早已超越工程本身——它是中国建设者携手成长、并肩前行的缩影，是风雪之约下，用责任与信任共同浇筑的丝路新篇。

（桥梁公司供稿）



现场施工

## 跨越国界的屋面挑战

### ——B栋BIPV屋面板施工

在泰国KIS国际学校项目中，B栋教学楼BIPV光伏屋面板的施工经历了一场跨国协作的艰巨挑战。由于中方施工团队大多缺乏泰国本地资质，中建六局城建公司项目团队历经多次协调，最终选定符合要求的泰国分包单位，并克服了跨境运输、海关清关、雨季施工等一系列困难。面对文化差异和语言障碍，中泰团队通过建立多语协调机制和联合培训，逐步实现工艺与标准的深度融合。历时两个月，项目终于在雨季尾声高质量完工，不仅建成符合国际标准的光伏屋面，更为中泰两国在“一带一路”合作背景下提供了宝贵的跨国工程协作经验。

在泰国巴吞他尼的KIS国际学校项目中，B栋教学楼的BIPV（光伏一体化）屋面板施工是一段充满挑战的历程。这不仅是一项高难度的建筑任务，更是一场跨越国界、跨越文化、跨越制度的协作与探索。



### · 资质受限的开局难题 ·

屋面板分包单位——来自中国的北京森特公司，是国内光伏屋面施工领域的佼佼者，拥有丰富的技术与经验。然而，他们在泰国并没有施工资质，按照当地法律，无法直接进行安装作业，只能承担材料供应任务。

这意味着，项目团队必须在泰国本地寻找一家符合监理要求、且具备屋面板施工条件的专业分包公司。这项任务并不简单——不仅要考虑技术能力和安全管理水平，还要确保与北京森特的施工工艺和标准相匹配。

### · 协助招标与资质匹配的反复磨合 ·

为了找到合适的合作方，森特与中建六局城建公司项目团队在当地市场进行了多轮筛选，走访多家潜在分包单位，审查他们的资质文件、过往业绩和施工团队规模。同时，与泰国监理机构反复沟通，明确资质审查细节与技术要求。

在确定候选分包后，城建公司多次组织中泰双方技术协调会。会上北京森特团队分享了国内成熟的BIPV施工工艺流程，本地分包则提出了适应泰国气候与施工环境的调整建议。通过这样的双向交流，双方逐渐建立起对彼此的信任与理解。

### · 跨境运输与海关挑战 ·

与此同时，BIPV屋面板原材料的跨境运输也在紧锣密鼓地进行中。板材在中国工厂完成生产后，通过海运发往泰国。然而，抵达泰国港口后，还要经过当地海关的层层检查——从技术成分检测、用途说明，到合规文件核查，每一个环节都可能影响进场时间。

为了确保运输顺利，城建公司派出专人全程跟进，从出厂装船到港口清关，甚至亲自到海关现场向工作人员解释材料用途和技术参数等。一次次耐心的沟通和文件补充，换来了材料如期进场的结果。

### · 严格而细致的材料验收 ·

材料到达施工现场后，并不能立即安装。监理对BIPV屋面板的验收要求极为严格——因为它不仅是建筑屋面的组成部分，更是发电系统的重要组件。每一块板材都要经过外观检查、防水性能检测等。监理的验收表格厚厚一叠，从尺寸偏差到连接接口的完好程度，都必须逐项记录确认。项目团队与监理、分包一道，对每一块板材进行反复检验，确保其符合设计与安全要求。

### · 雨季施工的艰苦与应对 ·

泰国的雨季给施工增加了巨大不确定性。突如其来的暴雨常常打断作业，刚吊装好的屋面板还来不及固定，就要立刻用防水布覆盖，防止雨水渗入。

工人们在湿滑的屋面上作业，必须穿防滑鞋、系安全带，手里还要同时抓着工具和防水布。即便如此，大家依然抢抓每一段晴天窗口期，有时一天内要多次上板、下板，只为在雨水再次到来之前完成更多安装任务。

### · 跨文化团队的首次合作 ·

更大的挑战来自团队配合。北京森特与本地分包此前从未合作过，且双方对泰国施工标准、验收流程都不够熟悉。初期配合中，语言障碍、工作习惯差异频频带来误解——比如安装顺序、紧固件型号、工序衔接等，都需要反复确认和调整。

为此，项目部设立了三语协调小组，安排会中文、泰语、缅甸语的工程师全程驻场，及时解决现场沟通问题。同时，通过联合培训，让属地工人熟悉BIPV的特殊安装要求，让中国团队理解泰国的安全作业规定。

### · 收官的成就与感悟 ·

经过近两个月的紧张作业，B栋BIPV屋面板施工终于在雨季尾声顺利收尾。站在完工的屋顶上，波纹状的金属板整齐排列，在阳光下泛着金属光泽，仿佛向所有参与者致意。

北京森特的项目经理在完工当天说：“这是一次从零开始的合作，也是一次让双方都成长的经历。跨越国界的项目，总会有困难，但只要目标一致，就一定能找到解决的办法。”

这次施工不仅成功交付了一个高标准的光伏屋面，更为中泰双方积累了宝贵的跨国合作经验。从寻找合适的分包，到跨境运输与海关协调，再到雨季施工与文化差异，这一路的每一步都凝结着团队的智慧与付出。

在“一带一路”的广阔背景下，这个屋面板施工故事只是一个缩影，却真实记录了中国企业与国际伙伴携手攻坚的历程，也为未来更多跨国工程项目提供了宝贵的经验借鉴。

（城建公司供稿）

## 灰浆浇筑的丝路丰碑

——阿拉木图 88 天履约记

项目身在海外，物资供应是影响项目成败的关键，尤其是混凝土的供应，直接影响项目的总工期。在哈萨克斯坦，材料采购属于卖方市场，当地混凝土供应商在周末及当地节假日均不能正常供应混凝土，混凝土原材料的供应也不能保证，大部分商混站因原材料供应的问题，不能正常供应混凝土。

项目开工伊始，余永福义无反顾地为项目开工打响第一枪。项目在4月底开始抢工，项目每日的混凝土供应量均超过1000方，个别时间，单日混凝土供应量超过2000方，“TOO «LIN TRADE (ЛИН ТРЕЙД)»”公司连续一个月余，24小时，只要项目需要混凝土，均能第一时间将混凝土协调到位。该壮举在哈国，实属罕见。

春寒料峭的阿拉木图，冰雪初融，空气中还残留着冬日的凛冽，却已悄然萌动着万物复苏的生机。正是在这个充满希望的季节，中国建筑第六工程局有限公司（以下简称“中建六局”）承建的哈萨克斯坦阿拉木图哈中物流场站项目，如同蛰伏的巨人，发出了振奋人心的开工号角。这不仅是一个现代化物流枢纽的奠基，更是“一带一路”倡议下，中哈两国深化互联互通、共绘发展蓝图的关键一笔。项目承载着中建集团“一创五强”战略目标和“一六六”战略路径的海外实践使命，其核心之一，便是通过构建稳定、高效、互利共赢的全球供应链体系，携手当地优秀合作伙伴，实现“共同出海”，书写“共同发展”的动人篇章。

在这个宏大的叙事背景下，一个身影开始频繁地穿梭于繁忙的工地——他叫余永福。这个名字，连同他那170公分精干的身板、炯炯有神的双眼、标志性的军人式平头，以及那份刻在骨子里的坚毅与担当，即将与这个项目紧密相连，共同演绎一段令人惊叹的“88天超硬核履约”传奇。

### · 初识“福哥”——承诺的重量 ·

初次与余永福会面，是在项目指挥部的临时板房里。他步履稳健，目光如炬，握手时带着军人特有的干脆和力度。寒暄中得知，他正是乘着“一带一路”的东风，怀揣着创业梦想和对这片土地的信心，只身来到哈萨克斯坦打拼。作为当地一家规模不算顶尖但颇具口碑的混凝土供应商负责人，他敏锐地捕捉到了哈中物流场站项目带来的机遇。

那场关于混凝土供应的首次深入沟通，持续了两个多小时。项目物资经理陈艳杰摊开施工计划，详细说明着需求：搅拌站的实际产能、罐车的数量与调度能力、运输路线的规划与可能的拥堵点、原材料的稳定储备量，尤其是应对高峰期巨大方量的预案……余永福听得极其认真，不时在小本子上记录着关键信息，偶尔提出一针见血的问题。他的专注和条理，让初次合作的陈工心中稍安，但疑虑并未完全消除——在异国他乡，面对如此大体量、高强度的供应任务，眼前这位“福哥”的承诺，能经得起现实的考验吗？

为了验证，陈工提出实地考察搅拌站。余永福

欣然应允。车子驶离市区约11公里，抵达了他的“大本营”。一条HZS150生产线，一条HZS90生产线，砂石料场堆放着约2000方骨料，水泥罐储存着600吨粉料。规模在阿拉木图当地虽属中上，但对国内动辄数条大型生产线的搅拌站，陈工心里那根弦又绷紧了。余永福看出了他的顾虑，拍着胸脯保证：“陈工放心，设备是死的，人是活的。只要项目需要，24小时待命，周末节假日照常供应，绝不含糊！”这份斩钉截铁的承诺掷地有声，但陈工深知，在哈国独特的营商环境和人文背景下，兑现它绝非易事。他暗自思忖：“这位‘福哥’，是真有金刚钻，还是‘忽悠’着先把订单拿到手？”



### · 风起云涌—阿拉木图的特殊挑战 ·

阿拉木图哈中物流场站项目，承载着哈国打造区域物流枢纽的雄心，工期紧、任务重，混凝土结构是其主体工程的关键。然而，项目选址位于城市核心区域，四周环绕着密集的居民区。这带来了巨大的挑战：夜间施工的强烈照明如同白昼，重型罐车的轰鸣、泵车的震动、振捣棒的噪音，在寂静的夜晚格外刺耳。投诉电话如同雪花般涌向项目管理部和当地监管部门，施工窗口期被严重压缩，只能在规定时间内争分夺秒。

更大的挑战来自人。哈国的混凝土罐车操作手，大部分是当地人。他们普遍遵循着相对固定的作息，工作节奏较慢，对于加班加点、高强度连续作战的意愿很低，配合度不高。语言沟通的障碍、文化习

惯的差异，使得现场调度协调时常陷入僵局。陈工常常为此焦头烂额，感觉像在指挥一支难以形成合力的“多国部队”。

真正的风暴，在2025年5月降临。项目进入混凝土铺面的关键冲刺阶段。根据计划，从5月19日到6月9日，短短22天内，必须完成36000立方米混凝土的浇筑任务！日均需求量逼近1800立方米！这在国内成熟的施工环境下，或许可以通过资源堆砌解决，但在阿拉木图——这个被居民区包围、受制于夜间施工禁令、依赖当地操作手、且供应链尚不完善的地方，这个数字如同一座巍峨的雪山，横亘在项目团队面前。焦虑、压力，像无形的巨石压在陈工和每一位项目成员心头。



### · 临危受命—“福哥”的担当与智慧 ·

万般无奈之下，陈工拨通了余永福的电话，语气沉重地描述了当前的困境和近乎不可能完成的任务量。电话那头沉默了片刻，随即传来余永福沉稳而有力的声音：“陈工，别慌！平均每天1800方是吧？这事，你找我就对了！”他的话语中没有丝毫推诿，反而透着一股让人心安的笃定。

“我的站产能有限，这我清楚。但项目是大家的，困难也是大家的。我的原则是：能自己消化的，我

绝不推诿；消化不了的，我去想办法协调解决！保证供应数量和质量，这是我的责任！”余永福的承诺，在项目最危急的时刻，像一剂强心针注入了团队。

他不是空口说白话。就在接到陈工求助的前几天，敏锐的余永福已经预感到项目的巨大需求可能超出自身极限。2025年5月16日，星期五，一个当地人通常开始享受周末的日子。余永福亲自开车，带着陈工，开始了紧张的“搅拌站巡访之旅”。他

们穿梭在阿拉木图及周边地区，一家接一家地拜访当地有实力的混凝土供应商。

这是一场艰难的谈判。余永福凭借多年在哈国积累的人脉和信誉，以及对这个行业的深刻理解，向同行们阐述哈中物流场站项目的重要性，描绘共同参与“一带一路”建设的机遇前景。他拿出详细的分解供应计划，承诺中建六局作为核心客户的履约保障能力。陈工则代表项目，展示严谨的付款流程和合作诚意。汗水浸湿了衬衫，沙尘沾染了裤脚，语言障碍需要反复沟通……从清晨到日暮，他们马

### · 决战时刻 — “押”上一切的担当 ·

方案既定，真正的考验才刚刚开始。大面积混凝土铺面施工如火如荼，日均3000-4000平方米的作业面，对混凝土的连续、稳定、足量供应提出了近乎苛刻的要求。余永福将他的搅拌站变成了一个高速运转的“战时指挥部”。他本人几乎全天候钉在工地或主站，手机成了热线，对讲机响个不停。他不仅要指挥自家生产、调度罐车，更要时刻紧盯项目进度，预判需求变化，并协调“联盟站”的预备力量。

困难总是不期而至。一个普通的星期六，项目计划浇筑量超过2000立方米。这本应是余永福主站发挥核心作用的时候。然而，意外发生了：碎石供应商未能如约送货，导致主站碎石库存告急，产能骤降至仅能供应1500立方米左右。500立方米的缺口，在周末这个“联盟站”拒绝工作的敏感时段，如同一个巨大的黑洞，瞬间吞噬了项目的进度希望。

警报在清晨拉响。陈工心急如焚，几乎要绝望。余永福接到电话，只说了句：“等我，马上到！”不到半小时，他那辆沾满灰尘的越野车就冲进了项目现场。他跳下车，脸上没有慌乱，只有一种军人特有的决断：“走，陈工！咱们去‘搬救兵’！”

两人再次驱车，直奔距离较近的两家“联盟站”。周末的搅拌站冷冷清清，大门紧闭。余永福凭借着之前建立的关系和个人的信誉，硬是找到了值班负责人。他晓之以理，动之以情，反复强调项目的紧迫性和中建六局的可靠性。“设备可以启动，但周末没有操作手，也没有罐车！”对方摊手表示无奈。

不停蹄地走访了五、六家搅拌站。

最终，一份应急保障方案艰难成型：以余永福的搅拌站为主力，承担基础供应；若主站因任何原因（如设备故障、原材料短缺）无法满足当日峰值需求，或遇特殊时段（如周末、哈国节假日），则由这五、六家被说服的“联盟站”按计划进行补充供应。然而，联盟站提出了苛刻的条件：必须提前支付预付款，且仅在工作日和工作时间内供货。这意味着，最棘手的周末和节假日高峰供应压力，绝大部分仍将落在余永福和他的团队肩上。

时间一分一秒流逝。余永福眉头紧锁，眼神中闪过一丝决绝。他果断掏出车钥匙：“操作手和罐车，我出！这两辆车，”他指着自己和随行人员的两辆私家车，“押在你们这里！作为今天混凝土货款的抵押！等周一银行一开门，我立刻支付全款！我用我个人的信誉和财产担保！”他斩钉截铁的话语和破釜沉舟的行动，深深震撼了在场的所有人，包括那两家搅拌站的负责人。这份为了兑现承诺、解决客户燃眉之急而不惜押上个人身家的担当，最终赢得了对方的信任和配合。

搅拌机终于隆隆响起，余永福调派的罐车和操作手迅速到位。看着满载混凝土的罐车一辆辆驶向项目现场，陈工的眼眶有些湿润。他知道，这不仅仅是一车车混凝土，更是余永福用信誉、勇气和担当浇筑的“诚信基石”。那一天，在夕阳的余晖中，最后一车混凝土顺利浇筑完毕，项目进度有惊无险地保住了。



### · 丰碑矗立 — 共赢的枝芽与中国的印记 ·

2025年6月10日，这是一个值得铭记的日子。在阿拉木图的晴空下，哈中物流场站项目主体混凝土工程如期、高质量完工！88个昼夜的奋战，凝结了无数汗水、智慧与担当。当最后一方混凝土被抹平，现场爆发出发自内心的欢呼。36000立方米的惊人数字背后，是项目团队的科学组织，是中建六局强大的项目管理能力，更是以余永福为代表的当地合作伙伴倾尽全力的鼎力支持。

项目的成功，业主方和总包方中建六局给予了余永福极高的评价和表彰。他的搅拌站，从一个普通的当地供应商，一跃成为中建六局在哈值得信赖的核心合作伙伴。他协调的那几家“联盟站”，也通过这次成功的合作，切身体验了中国企业的效率、诚信和巨大的市场潜力，为他们未来更深入地参与“一带一路”项目打开了大门。这正是中建集团供

### · 大树开满“灰”的枝芽 ·

阿拉木图哈中物流场站项目巍然矗立，如同一棵在丝绸之路上拔地而起的参天大树。这棵“大树”的根基，深深扎在中哈两国共建“一带一路”的沃土之中；它的主干，由中建六局这样实力雄厚的央企锻造；而它繁茂的枝桠上，则开满了无数像余永福和他的伙伴们这样的“灰”色小芽——那是由无数吨混凝土、无数个日夜的坚守、无数次真诚的合作共同浇灌而成的希望之花、共赢之果。

这些“灰”色的枝芽，在“大树”的荫蔽与滋养下，不仅自身茁壮成长，更将中国企业的诚信品质、契约精神、服务理念和“使命必达”的硬核作风，深深根植于哈萨克斯坦这片广袤的土地上。它们向世

应链合作发展八项倡议中“互利共赢”、“协同发展”、“带动共同出海”的生动写照。

余永福袒露心声：“陈工，说实话，跟着中建干这个项目，累是真累，难是真难。但值！”他目光深远，“中国企业到哈国，赚钱当然重要，但绝不是唯一目的。更重要的是，我们要把服务做到极致，把客户的困难真正当作自己的困难去解决。只有这样，才能建立起像大树一样稳固、长久的合作关系。我们这些小企业，是跟着中建这样的大树一起成长的。我们做好服务，就是擦亮‘中国服务’这块金字招牌，让‘一带一路’上更多的国家看到中国人的诚信、务实、拼命和说到做到！这才是长久之计，这才是真正的共赢。”这番朴实无华却掷地有声的话语，道出了无数在海外拼搏的中国中小企业和建设者的心声，也完美诠释了“共同发展”的真谛。

界昭示：在“一带一路”的宏伟画卷中，中国建造不仅意味着拔地而起的工程奇迹，更代表着一种可感可触的合作温度，一种携手并进的发展力量，一种共建人类命运共同体的坚定承诺。阿拉木图的88天履约传奇，正是这承诺最铿锵有力的回响，是“一创五强”战略在海外落地生根的生动注脚，是一曲由中建集团与全球合作伙伴共同谱写的协同联动、互利共赢的壮丽凯歌。

这颗大树，必将孕育出更多、更繁茂的“灰”色枝芽，在共建“一带一路”高质量发展的征程中，生生不息，绵延万里。

（交通公司供稿）



## 中建六局（中建丝路）与合作伙伴 共建合作共赢供应链生态倡议书

### 中建六局（中建丝路）广大合作伙伴、全体员工：

长期以来，广大供应商合作伙伴同中建六局（中建丝路）以高水平、深层次、长时间的友好合作，为推动行业和国家经济社会发展作出了积极贡献。“十五五”期间，为进一步塑强供应链文化内核，不断强化共赢思想、伙伴思维，以良好的品牌声誉团结引领广大分供商共同实现良好发展，共建合作共赢的供应链生态。我们发出如下倡议：

#### 一、坚持重信守约，营造诚信经营环境

诚信是合作的基石，是建筑行业长久发展的生命线。我们始终将诚信经营作为立身之本，在项目履约、工程结算、业务往来等各个环节，严格履行承诺，信守合同约定。我们坚持公开、公平、公正的原则，建立完善的诚信评价体系，对合作伙伴的履约能力、诚信水平进行动态评估，积极营造重信守诺的合作氛围，让诚信成为我们共同的商业语言，让守信者得到应有的尊重和回报。

#### 二、坚持有序竞合，引导良性市场秩序

面对日益激烈的市场竞争，我们倡导在竞争中合作，在合作中发展的理念。我们坚决反对扰乱市场秩序的行为，积极践行“优质优价、优胜劣汰”的市场法则。通过与合作伙伴建立长效沟通机制，定期举办市场形势分析会，分享行业动态和政策信息，引导产业链上下游形成理性的竞争意识和合作共识。我们愿与所有合作伙伴一起，共同维护建筑市场的健康生态，推动行业向规范化、专业化、高效化方向发展。

#### 三、坚持强基固本，打造专业化竞争力

建筑行业的可持续发展离不开扎实的基础能力和专业水平的不断提升。我们始终坚持“人才强企、技术兴业”的发展理念，通过系统化培训、标准化管理、专业化分工，持续强化项目管理、技术研发、安全生产等核心能力。我们积极引进和培养高素质专业人才，打造一支经验丰富、技术过硬、作风优良的管理团队和技术队伍。同时，我们鼓励合作伙伴在各自专业领域深耕细作，发挥特长优势，共同提升整个供应链的专业化水平，以专业能力赢得市场，以专业精神成就精品。

#### 四、坚持合作共赢，构建韧性合作生态

单丝不成线，独木不成林。我们深刻认识到，唯有构建稳定、共赢、韧性的合作生态，才能在市场风浪中行稳致远。我们以“开放、包容、共享”为原则，与合作伙伴建立长期稳定的战略合作关系，通过资源共享、优势互补、风险共担，实现共同发展。我们注重培育核心合作伙伴，通过技术指导、管理输出、资金支持等方式，帮助合作伙伴提升自身能力，增强抗风险能力。在项目执行中，我们坚持公平合理的利益分配机制，让合作伙伴的付出得到应有的回报，共同构建更具韧性的产业生态链。

#### 五、坚持质安为本，不断增加优质供给

质量与安全是建筑企业的生命线，更是我们对社会、对人民最基本的承诺。我们始终将工程质量与安全生产放在首位，严格执行国家质量标准和安全生产规范，建立全过程、全方位的质量安全

管控体系。我们与合作伙伴共同制定高标准的质量安全管理目标，通过定期检查、专项培训、技术交底等方式，确保各项措施落实到位。我们积极推广应用新材料、新工艺、新技术，不断提升工程品质，打造更多经得起时间检验的精品工程，为城市发展和社会进步贡献优质的建筑产品和服务。

#### 六、坚持创新驱动，助力行业转型升级

创新是引领发展的第一动力。面对建筑行业数字化、智能化、绿色化转型的浪潮，我们坚持以创新为引擎，持续推动技术革新、管理创新和模式创新。我们大力推广 BIM 技术、装配式建筑、智能建造等先进技术，积极探索“建筑工业化+数字化”的发展路径。我们鼓励合作伙伴积极参与科技创新，建立联合研发机制，共享创新成果，共同攻克行业技术难题。通过持续的创新投入和能力建设，我们致力于推动整个产业链的转型升级，为行业高质量发展注入新的动力。

#### 七、坚持绿色发展，共建和谐生态家园

绿水青山就是金山银山。我们积极践行绿色发展理念，将生态文明建设融入企业发展的全过程。我们严格执行国家环保标准，大力推广绿色建材、节能技术和环保工艺，最大限度减少施工过程中的资源消耗和环境污染。我们与合作伙伴共同制定绿色施工方案，实施全过程环境管理，努力打造绿色工地、建设绿色工程。同时，我们积极参与生态修复、城市更新等环保项目，为建设美丽中国、实现人与自然和谐共生贡献建筑力量。

#### 八、坚持廉洁合规，共建亲清合作关系

廉洁是合作的生命线，合规是发展的保障。我们始终将廉洁合规建设放在突出位置，建立健全反腐败长效机制，严格执行中央八项规定精神和廉洁从业各项要求。我们与合作伙伴签订廉洁合作协议，明确双方的权利和义务，共同营造风清气正的合作环境。我们坚持阳光操作、透明管理，通过定期开展廉洁教育、强化监督检查、建立举报机制等措施，我们致力于构建“亲”而有度、“清”而有力的新型合作关系，让合作在阳光下健康运行。

让我们牢牢把握高质量发展首要任务，坚持以客户为中心的合作理念，加强资源共享、深化务实合作，携手并肩、砥砺前行，共同穿越行业发展周期，努力实现新的更大发展，为行业转型升级贡献更大力量。

中国建筑第六工程局有限公司  
二零二六年一月一日

## 中建六局（中建丝路）

中国建筑精神：忠诚担当 使命必达

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

廉洁文化：崇德善建 尚廉筑基

企业品格：厚德笃行 创新共生

