

六局建设报

LIUJU JIANSHE BAO



中国建筑第六工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION SIXTH ENGINEERING DIVISION.CORP.LTD

津内部资料准印证第02155号

2019年11月1日

第21期(总第770期)

工程局召开2019年三季度运营分析会暨“三大攻坚战”推进会



本报讯 10月28日，工程局在津召开2019年三季度运营分析会暨三大攻坚战推进会。工程局党委书记、董事长张爱民作重要讲话。工程局领导班子成员、局总部相关部门负责人及二级单位董事长、总经理、总经济师、总会计师67人参会。会议由工程局财务总监李师同主持。

工程局副总经理黄泽林总结了前三季度商务结算工作开展情况，针对商务结算中的不足逐一进行分析，并对下一步工作提出三点要求：一是全力以赴，落实结算任务，二是创新工作思路，提高产值确权率，三是要求成本锁定，不折不扣见实效。

工程局财务总监李师同通报了2019年前三季度运营情况，剖析了运营中存在难点和不足，并对下一步工作提出六点要求：一是全面夯实高质量党建引领，二是全面防范运营管控风险，三是精准发力，全面完成年度预算指标，四是全面提升投资管理工作，五是全面推进机构治理工作，六是工作全面完成一体化上线工作。通报了资产清查和催收清欠工作开展情况，部署了下一步工作要求和

具体措施。要求各单位以问题为导向，正视问题，解决问题，并针对资产清查工作提三点要求：一是要制定重大风险监控方案，二是依据清查结果，强化催收清欠工作，三是运用资产清查结果，优化企业财务指标。针对催收清欠工作提出七点要求：一是加强预算引领，严格落实年度目标，二是明确责任目标，完善工作机制，三是切实加强部门联动，提高催收清欠效果，四是紧盯重点项目，充分发挥催收清欠效能，五是强化竣工项目管理，六是抓住政策红利期，推动集团内部清欠工作，七是严格落实奖惩机制。

工程局副总经理、总法律顾问王江海通报了前三季度全局涉诉案件情况、处理成效及指标完成情况，并分析了目前存在不足，对下一步工作提出四点要求：一是多措并举，全面完成年度考核指标，二是严格落实案件体系，三是积极应对和处理涉诉案件，避免企业被采取强制措施，四是加强合同管理及项目履约风险防控。

会上，工程局党委书记、董事长张爱民与8家二级单位董事长签订《竣工结算指标领导包保责任书》。13家二级单位分别对三季度运营情况及

“三大攻坚战”开展情况进行汇报，局领导和二级单位领导开展了充分的交流、点评。

张爱民最后作重要讲话，并从四个方面提出具体要求：一是聚焦目标抓落实，确保完成全年工作任务。抓目标落地，在固基中求发展，抓项目目标落地，夯实企业发展根基，抓区域深耕，切实践行国家区域发展战略，落实周书记讲话精神，坚定不移深耕天津市场，紧跟国家区域发展战略，积极拓展核心市场。二是聚焦质量提升，奠定高质量发展基础。聚力夯实资产质量基础，全面打赢“三大攻坚战”，聚力核心指标，全面落实降杠杆工作任务，聚力挖掘渠道，全面提升现金流管控水平，聚力分解压力，全面完成“两金”任务，聚力民企支付，践行央企担当。三是聚焦安全生产，营造高质量发展良好环境。持续强化安全生产，持续强化安全监管，持续落实环保责任。四是聚焦企业党的建设，全面引领高质量发展。扎实开展第二批主题教育，着力构建巡视整改长效机制，不断提高党建工作质量。

(局财务资金部)

中国驻斯里兰卡大使程学源到六局轨道公司斯里兰卡南部高速公路延长线项目调研考察

本报讯 10月19日，中国驻斯里兰卡大使程学源一行到斯里兰卡南部高速公路延长线2标项目调研考察。大使馆武官许建伟、参赞杨作源、中建南亚公司总经理张瑞富等相关人员陪同。

程学源实地查看了项目施工现场，亲切慰问了奋战在一线的施工建设者们。项目经理详细介绍了项目概况和施工进度情况，并对大使馆在2017年项目面临土源短缺以及2019年项目因斯里兰卡恐袭面临石料短缺时提供有力支持表

示感谢。

程学源表示，来自中国五湖四海的小伙伴们，能够相聚斯里兰卡参与“一带一路”建设非常不容易，同时，对中国建设者们辛勤付出所取得的成绩表示肯定，希望项目团队再接再厉，争取最终的胜利，并强调，在项目施工过程中一定要重视安全生产，维稳和安全事关大局，要全力以赴保证安全生产措施落实到位，确保项目平稳顺利优质履约。

(杨飞)

工程局召开2019年度纪检监察系统业务培训交流会

本报讯 10月29日至30日，工程局组织召开了2019年度纪检监察系统业务培训交流会。局党委书记、纪委书记王俊出席了会议，会议由局纪委副书记、纪检监察部部长王静和纪检监察部副部长董振远主持。

本次培训，贯彻落实中央纪委、集团纪检监察组对《规则》《规定》学习全覆盖的要求，充分结合工程局纪检监察业务实际，由局纪检监察部人员进行了详细解读，对工程局信访案件、纪律审查、监督工作、廉洁教育以及信息化系统等实务操作问题，分别进行了讲解。

局属15家单位针对本单位纪检监察系统落实中央巡视整改推进情况进行了汇报，并就本单位纪检监察组织及队伍建设情况、信访案件推进情况、工作亮点、工作中遇到的主要问题或困难，以及对局纪检监察部的意见建议等内容进行了座谈交流，王俊书记进行了点评。

王俊书记开班动员强调了三个方面的内容：一是要统一思想，充分认识开展此次培训的重要意义。二是理论结合实际，切实增强学习的思想自觉、政治自觉、行动自觉。三是要加强组织领导，确保培训学习内容落到实处。

监督基本职责、第一职责，牢固树立法治思维和程序意识，严格遵循审查调查的证据要求和标准，建立健全相互制约、相互监督的有效机制。要刀刃向内强化自我监督约束，各单位纪委书记要带头学习和落实，要把自身学习《规则》《规定》计划安排与主题教育和巡视整改紧密融合起来，不搞“两张皮”，将学习成果转化为提升工作质量和整改实效上来，为全面营造工程局风清气正的政治生态尽到应尽之责。

王俊书记表示，通过此次工作汇报和交流，对各单位的情况有了更多了解，每个单位情况不同，都有各自的亮点，也有各自的困难。王俊书记反复强调，局属各单位要进一步健全管控体系，要严格按照年初的要求，将纪检监察人员配备到位，下一步，局纪委要对分公司和区域公司纪检监察机构如何设置、人员怎么配备进行研讨，细化纪检监察人员标准，确保队伍和组织体系的建立健全。局纪委要对各单位的需要给予支持，把纪检监察人员入门关。

最后，王俊书记提出了四个方面要求，一是近年中央密集出台了多项新规定新要求，尤其是《规则》《规定》，全部纪检监察干部都要学到位，要增强学习能力和理论功底，吃准学透，努力提升专业水平。二是纪检监察体制改革赋予集团纪检监察权，我们作为集团的支撑，要保证人员素质满足集团抽调参与案件调查和审查的要求。三是要进一步强化案件查办工作，这是检验各单位纪检监察工作的量化指标，要严格按照《规则》中规定的办案程序，做细做实，精准量纪，文明办案。四是强化监督的再监督工作，要监督职能部门对业务系统的监督责任履行到位，预防问题的再次发生。

局纪检监察部全体成员，各二级单位纪委书记、纪检监察部门负责人、专职纪检人员等60余人参加了会议。

(局纪检监察部)

王俊书记指出，此次培训是纪检监察系统落实习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届中央纪委三次全会精神，推动纪检监察实现高质量发展的要求，是推进主题教育和中央巡视反馈问题整改、提升整改质量和取得成效的必然要求。是提升纪检干部能力素质、增强履职本领的必然要求。纪检干部要有“本领恐慌”的危机感、“能力不足”的忧患感，必须认真钻研纪检监察基础理论、业务知识和技能技巧，必须拓宽知识面，丰富知识储备，具备“张口能讲、提笔能写、遇事能办”的基本素质，真正提升履职担当的能力。

王俊书记要求，必须坚持双重领导体制具体化、程序化、制度化，聚焦



工程局与东方资产、中航物流签署战略合作协议

本报讯 10月16日，工程局与中国东方资产管理股份有限公司河南省分公司、中航国际物流(天津)有限公司在津签署战略合作协议。中国东方资产管理股份有限公司河南省分公司总经理朱杰、处长、经营部负责人谢长青，中航国际物流(天津)有限公司总经理闫昶熙、法律顾问段磊，局党委书记、董事长张爱民，局党委书记、副总经理刘德胜、尉家鑫、投资部总经理陈继东、市场部总经理杨杰、六局发展公司董事长段宝平等领导共同出席签约仪式。谢长青、闫昶熙、刘德胜分别代表各方企业签署《合作框架协议》。

中国东方资产管理股份有限公司河南省分公司是由财政部、全国社会保障基金理事会共同发起设立的国有大型非银行金融机构的分支机构。总公司中国东方资产管理股份有限公司在国内中心城市设有25家分公司和1家营业部，业务涵盖不良资产、保险、银行、证券、信托、普惠金融、信用评级和国际业务。

中航国际物流(天津)有限公司是中航工业的战略物流平台公司。业务范围广泛，涉及飞机总装、研发、零部件制造及经销、航空租赁、物流等系列产品。目前，已在天津空港经济区综合保税区购置土地6万平方米，打造中航国际天津航空产业物流基地，为天津市航空产业提供良好的

物流配套条件。

签约仪式中，张爱民对东方资产、中航物流各位领导的到访表示欢迎，并对工程局在基础设施、房建、海外投资等领域的业务发展前景及在创新业务领域的探索实践情况进行介绍。同时，对三方建立合作的领域进行展望，希望通过三方产业链的互联互通，实现优势互补，提高发展质量。

朱杰、闫昶熙充分肯定了中建六局在工程建设方面的专业能力及推动创新发展的实力水平，并分别对东方资产、中航物流的发展阶段及主要业务领域进行介绍。朱杰表示希望三方以不良资产业务作为合作切入点，

并不断深入开展在金融服务领域的多维度合作。闫昶熙表示将利用中航物流在物流行业的优势条件，为三方合作提供所需的产业投资、采购供应、物流运输等服务，促进三方的互惠共赢合作。

根据协议，合作三方将根据业务发展需要，与各分支机构、控股子公司开展不良资产盘活与处置、基金信托融资渠道、房地产开发、项目投资创新等有关建筑、金融、物流领域的广泛合作，建立有效的工作机制，加强交流与合作，共创发展契机，全面推进业务合作的深入发展。

(局投资部)

自优势，以广陵区基建项目为突破口，在共同承接城市基础设施及公共事业PPP项目上展开广泛、深入的合作，共谋发展。

局助理总经理、六局华南公司董事长、党委书记高振洲，广陵区财政局局长吴尚，扬州广陵国有资产投资运营有限公司董事长李杰，扬州广陵文化旅游开发集团有限公司董事长王宇翔等参加签约仪式。

据悉，作为中财经文化资产管理

工程局与中财城市发展股权投资基金管理(深圳)有限公司签署战略合作协议

本报讯 10月23日，工程局与中财城市发展股权投资基金管理(深圳)有限公司(以下简称“中财基金”)战略合作协议签约仪式在北京举行。中财经文化资产管理公司总经理、中财基金董事长范霄虎，江苏省扬州市广陵区区委常委、常务副区长王峰，工程局党委常委、副总经理刘德胜出席签约仪式，范霄虎、刘德胜分别代表各方企业签署了《战略合作框架协议》。

在签约座谈会上，范霄虎对刘德胜一行的到来表示欢迎，对工程局的企业实力和施工业绩表示充分肯定，希望双方能发挥资金优势和设计、施工优势，强强联合，在项目投融资、建设运营等相关领域PPP项目上形成合力，抢占市场先机，以实现共进共赢，快速发展。

刘德胜对工程局在基础设施、房建、海外投资等领域的业务发展规模进行介绍，希望双方能充分发挥各

自优势，以广陵区基建项目为突破口，在共同承接城市基础设施及公共事业PPP项目上展开广泛、深入的合作，共谋发展。

局助理总经理、六局华南公司董事长、党委书记高振洲，广陵区财政局局长吴尚，扬州广陵国有资产投资运营有限公司董事长李杰，扬州广陵文化旅游开发集团有限公司董事长王宇翔等参加签约仪式。

据悉，作为中财经文化资产管理

理有限公司的全资子公司，中财基金整合PPP项目的咨询、规划、建设、运营管理等资源，充分发挥资源优势和金融优势，采用“金融+”模式为各项目参与方提供一站式服务。根据战略合作协议，双方将在培训、咨询、项目投融资、建设运营等相关领域就城市基础设施及公共事业PPP项目等方面展开广泛、深入合作。

(勾立彤)

范，并印证了其对于建筑业变革起到的领导作用”。这一结论无疑是对地产公司中建中心项目写字楼设计与实施质量的肯定。LEED铂金级的成功认证既是对地产公司积极践行绿色人文理念的褒奖，同时体现出地产公司对社会和客户的高度责任感与使命感。中建中心项目以其高品质、国际化的办公标准，匹配精英行业的商务高度，吸引更多优秀企业入驻的同时，也与其共同迎接城市的绿色未来!

(宋瑞 王伟)



中建桥梁文莱淡布隆跨海大桥CC4标段安全生产突破800万工时

本报讯 10月18日，中建桥梁文莱淡布隆跨海大桥CC4标段累积安全生产突破800万工时。该项成绩是对文莱CC4标段安全生产有着极为深远意义的一座里程碑，并获得了文莱业主对企业的肯定和赞许。

据悉，为安全、优质完成施工建设任务，项目部不断完善HSSE管理体系，共组织人员进场教育交底4300余人次、应急救援演练8次、各类安全培训50余次，迎接上级、外部Site Walk周检185次，组织安全设备联合大检查29次。该项目的安全运行赢得了业主的高度评价。

项目经理陈红科表示，“安全生产零事故突破800万工时”的成绩来之不易，是文莱CC4标段全体员工共同努力的结果。该成果不仅标志着中国建筑逐渐在文莱市场站稳了脚跟，也意味着项目安全工作再上新台阶，更加彰显出在国际规范的严苛标准下，中国建筑具有强大实力打造让业主满意的精品工程。

同时，陈红科进一步要求项目管理团队在施工建设的最后冲刺阶段，要做好迎接更加严苛考验的准备，把好最后一道关，加大安全投入，进一步完善健全安全管理制度，严厉查处违章，将所有事故和隐患消除在萌芽状态，全力保障项目实现高质量履约。

(陶金)

项目安全运行赢得了业主的高度评价。

项目经理陈红科表示，“安全生产零事故突破800万工时”的成绩来之不易，是文莱CC4标段全体员工共同努力的结果。该成果不仅标志着中国建筑逐渐在文莱市场站稳了脚跟，也意味着项目安全工作再上新台阶，更加彰显出在国际规范的严苛标准下，中国建筑具有强大实力打造让业主满意的精品工程。

同时，陈红科进一步要求项目管理团队在施工建设的最后冲刺阶段，要做好迎接更加严苛考验的准备，把好最后一道关，加大安全投入，进一步完善健全安全管理制度，严厉查处违章，将所有事故和隐患消除在萌芽状态，全力保障项目实现高质量履约。

(陶金)

地产公司中建中心项目写字楼摘得天津市首个LEED-CS铂金级正式认证

本报讯 10月24日，美国绿色建筑委员会(USGBC)绿色建筑大会在上海召开，会上正式将LEED-CS(核心与外壳)的最高等级认证—铂金级认证授予地产公司中建中心项目写字楼。这意味着中建中心写字楼自2016年获得LEED-CS铂金级预认证后，已顺利通过了LEED项目国际监管机构的最终评审，成为了天津市第一个也是至今为止唯一获得LEED-CS铂金级正式认证的建筑物!

LEED全称Leadership in Energy and Environmental Design，即“能源和环境设计先锋”，由美国绿色建筑协会建立并于2003年开始推行。

LEED认证是目前全球各类建筑绿色、环保以及可持续性评估标准中最完善、最有影响力的认证体系，有绿色建筑领域的“奥斯卡”的美誉，代表着绿色建筑和节能的最高行业标准，而铂金级是LEED认证的最高级别，全世界仅有5%的LEED认证项目能够获此殊荣。根据USGBC官方数据，全国范围内包括本项目LEED-CS铂金级认证项目仅有34个，其中代表性项目有北京环球金融中心、上海中建锦绣天地、成都OCG国际中心等。

作为工程局未来的总部，中建中心写字楼在设计上处处体现着低

碳、节能、环保、人文的设计理念。从最初的设计阶段就深入贯彻中央要求，强化生态环保责任担当，将绿色发展理念贯穿始终，各项设计施工严格按照可持续建筑场地、水资源利用、建筑节能与大气、资源与材料、室内空气品质等方面的高标准要求，集成应用了变频中央空调系统、三玻两中空Low-E幕墙、智能照明管理系统、空气质量监测系统、自动新风系统、遮阳系统等节能技术及设备，使办公楼的能耗大大降低。

美国绿色建筑委员会认为，“本次LEED认证标志着中建中心写字楼成为了可持续性建筑设计的典

股份公司法律事务部到工程局检查指导企业法治第一责任人工作

本报讯 10月31日，股份公司法律事务部资深高级经理曹永恒、业务经理邹溪、张永辉一行到工程局开展《中国建筑企业主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责实施办法》落实情况检查。局副总经理、总法律顾问王江海、法律事务部总经理孙锐、副总经理马爱军及法律事务人员参加会议。

孙锐从党委书记、董事长及总经理三个维度，详细汇报了我局企业主要负责人履行推进法治建设第一责任人履职的具体工作，股份公司检查组对照法治第一责任人的38项考核内容进行了现场检查。

会上，曹永恒强调了法治第一责任人工作的重要性，并充分肯定了我局在履行法治工作中取得的成效：一是制度保障更加完善，制定了《中建六局企业主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责实施细则》，建立了由一把手担任组长的法治建设领导机构并定期听取法治汇报；二是工作机制更加健全，建立了法律审核机制，确保规章制度、重大决策和重大经济合同法律审核率达100%；三是人员队伍更加壮大，

法律人员占比、持证比例以及重要子企业总法律顾问比例均达标，为六局法治工作开展提供了人力资源保障；四是普法宣传更加深入，开展了党委中心组法治专题学习和宪法贯彻实施宣传活动，全面开展“七五”普法宣传教育活动，形式多样、内容丰富，为六局高质量发展创造了良好的法治环境。

曹永恒提出，在下一步工作部署中，要按照总公司要求做好三方面的工作：一是强意识，主要是增强主要负责人的法治意识，认真落实国资委关于法治第一责任人的各项要求，企业党委中心组每年至少开展一次法治专题学习，把法治第一责任人工作作为年终述职的重要内容，促进领导干部发挥关键少数作用。同时加强董事长和总经理法治建设履职要求，推动完善公司章程，明确总法律顾问高管地位，做到责任落实全覆盖；二是促协同，法治第一责任人工作共设置38项指标，涉及多个领导、多个部门、多条业务线的工作职责，要将法治企要求纳入绩效考核体系，具体工作分解到各责任部门，提高领导重视程度，推动主要领导建

立工作联动机制，增进部门间协同配合。注重选拔任用法治素养好、依法办事能力强的领导干部，开展对子企业的监督检查，对于职责不落实，违规决策造成国有资产损失的人员，要严肃问责；三是抓落实，法律部做好基础性工作，才能服务和促进第一责任人履职的落实。部门要对照职责要求，细化工作事项，完善工作机制，提出工作建议，并提供服务保障，及时完善修订相关制度规范，加强体系建设，落实办法要求，推动法治建设工作与企业经营管理的深度融合，为第一责任人履行职责提供配套的制度保障。

王江海对股份公司检查组的到来表示热烈欢迎，对给予的工作指导也表示衷心感谢。他指出，我局高度重视法治建设第一责任人工作，并将企业风险防范作为重点工作来抓，注重合同审查源头风险把控，加强项目履约风险管理，严肃杜绝“黑天鹅”（极其罕见的、出乎人们意料的风险）、“灰犀牛”（习以为常的风险）事件。他表示，希望股份公司多介绍好的经验和做法，并给予指导和帮助，助推六局高质量发展。

（局法律事务部）



业绩·一线

中建桥梁宁波舟山港主通道项目 南通航孔桥NT4主塔中塔柱顺利合龙



本报讯 10月27日，经过40多名建设者连续20多个小时的冒雨奋战，中建桥梁舟山主通道项目南通航孔桥NT4主塔顺利完成了第21节合龙段的混凝土浇筑工作，南通航孔桥NT4主塔再长“高”至124.5米。

据悉，南通航孔桥NT4索塔采用液压爬模工艺进行施工。索塔第21节合龙段高度为6米，施工过程中存在结构复杂、作业空间小、模板支护不规则、索道管安装定位精度高、索道线型控制难、施工风险大等难点，为

减小合龙段施工误差，提高作业安全系数，技术人员对合龙段支架进行了设计优化，巧妙设计附墙支架施工方案，在塔柱上预埋40套预埋件，焊接钢牛腿，安装弧形支架，组成合龙段的支撑体系。外侧模采用液压爬模工艺，圆弧段采用组合钢模体系，结构简单且安全可靠，大大提高了承载力和安全性，提高了模板安装精度，减少了模板搭设时间和拆除工期。

南通航孔桥为双塔整幅钢箱梁斜拉桥，主塔高152米，分27节施工，主跨径为390米，边中跨比0.462，是目前中国建筑系统内海上最大跨径斜拉桥。

（齐帆）

工程局召开2019年粤港澳大湾区市场营销推动会

本报讯 10月30日，工程局2019年粤港澳大湾区市场营销推动会在深圳召开。工程局党委常委、副总经理尉家鑫出席会议并讲话，市场部、投资部负责人，中建桥梁、城建公司、六局华南公司、六局轨道公司、六局水利公司、六局发展公司、土木公司、安装公司主要负责人，局在粤三级机构负责人，粤港澳大湾区在施项目的项目经理等共计85人参加。

会议听取了局在粤三级机构粤港澳大湾区营销布局及发展情况和局属二级单位在粤港澳大湾区的建设布局、规划、资源支持等方面的工

作汇报，研究讨论了如何进一步推进粤港澳大湾区市场营销工作。

尉家鑫分析了我在粤港澳大湾区的市场营销现状。他指出，深入推进粤港澳大湾区市场营销工作是局作为央企守初心、担使命，奋力实现“员工幸福、六局复兴”强局梦的具体体现，各单位要着眼工程局全局，充分认识到做好粤港澳大湾区市场营销工作的重要性和紧迫性，积极转变观念，主动适应形势变化。对与会单位深入推进粤港澳大湾区市场营销工作，尉家鑫提出七点要求：一是明确发展方向，

找准定位，夯实发展基础；二是精准发力，全面提升区域市场竞标能力；三是创新营销思路，搭建高端合作平台；四是加强区域协同；五是精于管理，做优在手项目，以现场促市场；六是严守营销纪律，营造风清气正的市场营销环境；七是严格落实激励与约束机制，激发营销活力。

会议还邀请有关专家讲授了粤港澳大湾区经济发展形势，组织与会人员前往深圳市前海自贸区展厅参观学习。

（田松）

工程局组织召开2019年办公室系统培训交流会

本报讯 10月25日，工程局组织召开2019年办公室系统培训交流会。局工会主席、董事会秘书罗劲松，局办公室全体人员，局属二级单位办公室主任及相关业务人员共计70余人参加会议。会议由局办公室（党委办公室）主任王显安主持。

会上，局办公室就党委决策前置、董事会规范运作、“三重一大”系统录入、印章管理、信访维稳、档案管理、保密业务和公文管理等方面进行了培训宣贯。王显安对办公室工作开展情况进行了通报，分析了业务线工作的新特点和新任务，

并对下一步工作提出四点要求。一是自觉落实工程局的战略部署和经营决策，二是自觉抓好办公室的职能建设，三是自觉夯实基础工作，四是扎实做好巡视整改、决策会议制度建设、年度工作总结计划、信息报送、印章管理、项目档案资料信息录入等工作，并就“严、勤、细、实”四个字交流了工作体会。

罗劲松对办公室业务线在新形势、新要求下推进落实各项工作取得的成果表示了肯定，并对下一步工作提出三点要求。一是要充分认识办公室工作重要性，准确把握办公室工作责任重、

工作苦、事务杂、处理难的特点，进一步提高站位，扎实做好各项工作。二是要进一步增强政治意识、责任意识、服务意识、学习意识和创新意识，发挥好办公室“纽带”“窗口”作用。三是要切实提升办公室工作水平，充分发挥参谋助手作用，切实提高服务保障能力、不断推进办公室系统自身建设，服务企业日常工作高效运转。

会上，地产公司、桥梁公司、土木公司、建设发展公司、轨道公司、华南公司进行了工作经验交流。

（局办公室）

工程局主题教育第二巡回督导组召开联系单位主题教育交流推进会

本报讯 10月17日上午，局第二批主题教育第二巡回督导组（第二巡视整改督导组）组织8家联系单位召开主题教育指导暨巡视整改督导交流推进会。局党建工作部部长、局主题教育领导小组办公室主任赵佩华，局第二批主题教育第二巡回督导组（巡视整改督导组）组长葛海斌、副组长李富党出席会议。

葛海斌在简单总结8家单位主题教育工作亮点、目前存在的重点问题、共性问题后，提出了三点要求：一是注重顶层设计，领导带头学。把握主题教育的内涵要求，认真学习，深入领

悟上级的要求；二是边学边改，解决实际问题。聚焦和解决影响企业高质量发展的问题和职工最关心的问题。三是主题教育要一竿子插到底。各单位的牵头部门既要组织好，也要协调、指导其他部门和基层单位开展好相关工作，确保全覆盖。

赵佩华结合刚召开的工程局主题教育暨巡视整改推进会精神，代表局主题教育领导小组办公室强调三点具体工作：一是压实主体责任，做好系统审核、指导督导工作和资源保障。各单位要从不折不扣、从严从实、落地见效三个

层面推进主题教育各项工作；二是严防“两层皮”，系统针对主题教育工作进行全面梳理、查摆。从主题教育的策划、组织、查摆开展工作，确保主题教育见成效；三是把握关键、优化升级，切实抓好主题教育工作。要强化认知，强化执行，强化实效，切实做好效果评估。

局第二批主题教育第二巡回督导组（巡视整改督导组）组员、8家二级单位主题教育和巡视整改工作有关人员等30余人参加会议。会上，8家单位提交了主题教育工作经验材料，部分单位进行了交流。

（刘晶晶）



企业荣誉

中建桥梁国道310二分部获得中建股份指挥部梁场生产进度专项奖励

本报讯 10月31日，中建股份三门峡国道310南移新建工程建设指挥部发文，对全线各分部生产进度排名前列的梁场进行奖励，中建桥梁国道310二分部共获得奖励80万元。其中3号梁场开工累计完成率排名全线第一，获得奖励50万元，2号梁场排名第二，获得奖励30万元。

此次奖励，是指挥部为了激励全线各分部预

制梁生产的积极性而专门设立的。中建股份国道310项目计划于2020年8月底建成通车，全线梁场生产压力大、工期紧张。自梁场建成以来，二分部就高度重视预制梁生产情况，加大资源的投入，并安排专人常驻梁场进行日常管理，保障梁场的平稳运行。项目分部梁场预制梁生产进度在全线名列前茅，其中3号梁场开工累计已完成预制

梁生产542片，完成比例83%。

目前，项目正在为即将面临的冬季施工准备细致的生产保障措施，在确保安全、质量的前提下推动剩余梁板生产计划的有序进行。

（田勇）

地产公司海纳府项目荣获东西部扶贫协作和支援合作工作先进表彰

本报讯 10月17日正值第六个国家扶贫日，地产公司海纳府项目积极参与中新生态城组织开展的“扶贫日”专题活动，与甘肃商会、甘肃省甘南藏族自治州合作市签订产业及消费合作协议，建立全方位、多层次、宽领域友好合作关系，并荣获东西部

扶贫协作和支援合作工作先进表彰。

打赢脱贫攻坚战、全力对口支援帮扶，是落实习近平总书记重要指示精神的重大战略举措。为做好东西部扶贫协作与对口支援工作，生态城从去年年底正式启动对支援对象甘南藏族自治州

合作市的帮扶工作，海纳府作为生态城在建央企项目，积极参与扶贫工作，勇担央企责任，助力精准扶贫。签约仪式结束后，生态城政府对参与东西部扶贫协作和支援合作工作先进典型进行表彰，海纳府项目代表地产公司接受表彰。

地产公司海纳府项目用实际行动扛起央企的责任和担当，用真情、出实招，让贫困户切实感受到温暖。未来，海纳府项目将持续响应生态城扶贫工作，积极参与扶贫相关工作，为如期全面打赢脱贫攻坚战作出积极贡献。

（谢明芳）

城建公司沧州翡丽公园项目 20号、21号楼顺利封顶

本报讯 近日，伴随着最后一方混凝土的顺利浇筑，城建公司沧州翡丽公园项目20号、21号楼顺利封顶。沧州翡丽公园项目位于河北省沧州市新华区，总建筑面积12万平方米，由八栋高层，三栋附属结构组成，是阳光城集团开发的品质住宅工程。



项目部于2018年6月进场，遭遇沧州“史上最严”扬尘管控、经历长达半年的全面禁止土方作业、混凝土全面停供的情况下，给项目工期带来空前压力；项目周边市政道路为在施工现场，通过多次沟通协调最终与村民达成协议，解决项目通行问题；项目场内场地

狭窄，基坑边与红线间距仅为0.5米，距离110千伏高压线2米，严重影响项目施工部署。项目团队迎难而上、周密策划，科学组织，攻坚克难，坚持样板先行，坚决落实“安全质量”不放松，

强化安全文明施工和标准化管理，多次在新华区政府专项检查中综合评比名列前茅，得到建设主管部门充分肯定，获业主锦旗表扬。

（鲁健）

六局轨道公司云南华丽高速公路17标项目 超小半径曲线桥预制T梁架设完成



本报讯 10月21日，云南华丽高速公路17标项目永胜互通B匝道桥，预制T梁

全部架设完成，标志着标段内曲线半径最小、难度最大的T梁架设成功。

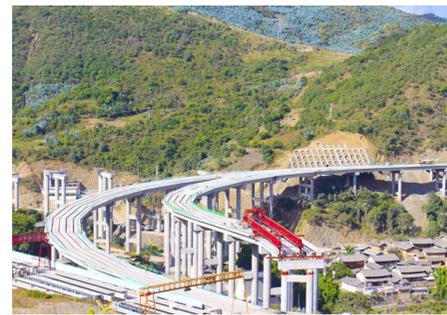
在施工过程中，项目全体人员经过多次探讨研究，克服架桥机过跨、转向、运梁和喂梁等技术难关，制定了架桥机分次单动转向、铺垫砂袋调平运量路线等施工措施，顺利完成超小半径曲线桥预制T梁架设施工。

据悉，永胜互通B匝道桥为预制预应力混凝土T梁简支桥面连续结构，平面线形为S形，最小曲线半径仅有120米，横向坡度5.4%，为超小半径曲线桥，采用双导梁架桥机进行预制T梁架设施工。

（于鑫鑫）

六局轨道公司厦门轨道交通4号线2标项目 后厦盾构区间右线顺利贯通

本报讯 在“不忘初心、牢记使命”主题教育期间，六局轨道公司厦门轨道交通4号线2标项目党支部扎实推进党建工作和生产经营深度融合，充分发挥基层党组织生产经营的攻坚堡垒作用。于10月29日，成功顺利贯通后厦盾构区间右线。



盾构施工期间，项目党支部精心组织，科学安排，通过精细控制，针对复杂地质环境，严格控制注浆压力和出土量，全天候对盾构掘进姿态和管片位移趋势进行实时监测和数据分析，最终实现房屋最大累计沉降为5毫米，管片错台偏差3毫米，成型隧道轴线偏差小于30毫米的安全零误差出洞。

据悉，后厦盾构区间右线总长1001米，埋深6.7米-16.7米，最大纵坡-28%，下穿绿化带、碧丰

路、后坡窗内社、圣果路、碧岩路后接入厦门北站。

（李颖）

基层动态

六局轨道公司组织召开2019年度市场营销工作推进会

本报讯 10月22日下午，六局轨道公司组织召开2019年度市场营销工作推进会。会上，公司市场营销部、投资部、海外业务部和各区域公司分别汇报了1-9月份工作完成情况、业务线指标情况和四季度工作计划。

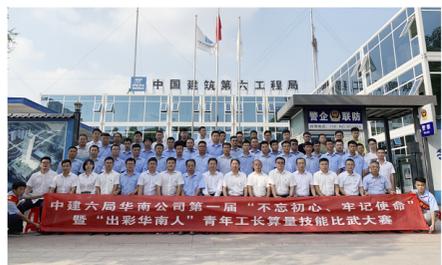
工程局巡视员、六局轨道公司党委书记、董事长王卫东结合目前营销工作的现状对下一步工作提出了四点要求：一是区域公司要有规划，统筹安排合同额的来源，保证一定量的项目储备；二是要保证投标质量，提前做好投标基础工作，不打无准备之仗；三是要总结营销经验，切实做好营销服务工作；四是要把握战略定位，把目光集中到国家重点市场的基础设施业务领域。最后，他强调，今年是项目管理的固基之年，市场营销工作要有所突破，才能保证2020年的提升，2021年的大变化，全体营销人员要做好营销工作，冲刺100亿元的合同目标。

会议强调，目前区域公司投标多、项目多，流程工作要专人负责、盯紧，确保投标工作顺利推进；投标人员要加强业务能力提升，投标工作要严谨，确保中标率为零；四季度要抓住投标工作的窗口期，及时梳理业绩资料，为投标做好准备工作；要做好投标规划工作，梳理不同类型项目投标文件。



公司总部相关部门负责人，各区域公司领导，公司市场营销部、投资部、海外业务部全体员工共计30余人参加会议。

六局华南公司第一届“不忘初心、牢记使命”暨“出彩华南人”青年工长算量技能比武大赛圆满落幕



本报讯 10月22日，六局华南公司“不忘初心、牢记使命”暨“出彩华南人”青年工长算量技能比武大赛在顺德农商银行大厦项目和合肥合园项目同步举行。局助理总经理、六局华南公司党委书记、董事长高振洲，公司副总经理、工会主席李松，副总经理王胜利在主场顺德农商银行大厦项目现场指导。

比赛分为初赛和决赛两个阶段，初赛以项目为单位进行，最终60名一线青年工长入围决赛。比赛内容分房

建、基础设施两个板块，分设一、二、三等奖。题目内容涵盖钢筋算量、混凝土算量、模板算量、预应力钢筋工程、脚手架工程等，对参赛选手的专业理论知识和实操水平进行全面检验。

高振洲在赛前动员讲话中强调了此次技能比武大赛的重要意义，并对参赛人员提出四点要求：一是要永葆初心、勇担使命。在工作中脚踏实地，保持初学者的态度，对工作保持蓬勃的热情，积极探索。二是要秉持匠心、展现风采。要发扬工匠精神，追求卓越的精神。要懂得享受自己的劳动，充分展现自我风采，增强使命感、荣誉感。三是要倾注静心、精益求精。要静下心来想事情、踏踏实实干事情，要认真负责，锐意进取，细心来做事，要开拓创新，精益求精，用心成事情。四是要恪守清心、致敬专业。要坚守底线，要有规矩意识，坚持自重、自省、自警、自励，清白做人，干净做事，各司其职、各尽其责，要怀着对专业的尊敬、对匠心的崇敬，赛出水平、赛出风格，不忘初心、牢记使命，永葆央企人、中建人清正廉洁的政治本色。

(黄汝)

地产公司中建雲山小镇在2019年房交会吸引近万人关注

本报讯 近日，重庆2019年秋季房地产展示交易会在重庆国际会议展览中心开幕，共计41家房地产开发企业、226个项目参展。此次房交会吸引了来自重庆及周边地区客户近万人，地产公司中建雲山小镇得到与会客户的高度认可和关注。

房交会期间，中建雲山小镇以度假休闲养生为主题搭建了独具一格的展示空间。项目以“离城市最近的诗和远方”为房交会宣传基调，从便捷交通、环境资源、完善的生活配套等全方面为客户讲述了重庆江津四面山依托得天独厚的自然资源优势，即将迎来前所未有的发展机遇和投资潜力。中建雲山小镇集夏季避暑、度假休闲、健康养生、文化旅游等多维价值于一身，真正成为西南地区休闲度假首选之地。

此外，为借助房交会促进项目销售，项目调研分析重庆地产的变化趋势，结合自身的营销节奏，推出“悦见房交会，五重主题优惠”活动，促成当场成交1组，吸引22组客户到访项目。



中建雲山小镇作为开拓西南市场的主战场，承载着地产业务转型升级和支撑回款指标的双重任务。项目将继续在开辟销售新渠道、优化组合产品力等方面不断推出创新举措，助推地产公司高质量发展。

(熊海有)

地产公司开展2019年工程体系第三期内部培训

本报讯 为进一步规范公司安全生产工作，提高文明施工管理水平，10月26日，地产公司开展以“安全文明施工”为主题的专项培训。本次培训邀请工程局安全生产监督管理部总经理蒋成龙讲授题为《建设单位安全生产责任浅述》的课程，地产公司工程体系39人参加培训，地产公司四面山项目工程通过视频会议方式参加培训。

“人命关天，发展决不能以牺牲人的生命为代价。这必须作为一条不可逾越的红线。”蒋成龙从习近平总书记关于安全生产工作的重要论述入手，结合中建集团党组书记、董事长周乃翔关于安全生产工作的重要讲话、中建六局重要会议精神阐述了安全生产的重要性和紧迫性。蒋成龙结合典型案例分析了安全生产形势，重点强调“发展决不能以牺牲安全为代价”这一理念，并结合安全生产“党政同责、一岗双责”详细讲解了安全生产责任清单，明确了“尽职照单免责、失职照单问责”的安全生产责任制，切实压实安全生产责任，守牢安全生产底线。

安全生产，只有起点没有终点。通过此次培训，强



化了工程体系员工安全理念，增强安全文明施工意识，筑牢安全生产防线，对进一步规范地产公司的安全和管理具有积极意义。

(曹艳辉)

土木公司召开2019年第四季度市场营销



本报讯 近日，土木公司召开2019年第四季度市场营销会，公司相关领导出席会议，公司市场营销部、各二级单位、事业部市场营销人员共计21人参加会议。

会议就公司2019年1月至9月市场营销完成情况进行通报，各二级单位汇报了第四季度拟投保项目及重点跟踪项目情况。市场营销部负责人与山东分公司、湖北分公司签订了区域备案、维护目标责任书。会议对公司2019年第四季度营销工作进行了安排部署。

会上，公司领导作了题为《找差距，抓落实，坚定不移区域深耕》的工作报告。报告指出，要认清区域形势，寻找发展差距，精准区域深耕，对照差距抓整改，围绕项目落地，重部署、抓落实，一鼓作气，打赢年度营销攻坚战。

会议指出，一是要仔细甄别项目，以有限的精力，靶向发力；二是要深入了解项目信息，全方位剖析，深度跟进项目，无死角分析。

会议强调，市场是龙头，经营是核心，深入分析自身优势劣势，扎扎实实抓好经营质量，做好规划，摸清底线，把控风险，打开胸怀，深耕市场。

(孙长江)

六局华南公司三亚东岸村棚改项目QC小组受邀参加海南省国有企业质量管理工具应用优秀成果对标沙龙

本报讯 10月18日上午，海南省国有企业质量管理工具应用优秀成果对标沙龙在海口市举行，六局华南公司三亚东岸村棚改项目的“三亚市北纬18° QC小组”受邀作优秀成果展示和经验分享。

由六局华南公司三亚东岸村棚改项目技术质量管理小组组成的三亚市北纬18° QC小组是六局华南公司优秀项目QC小组的代表。该小组紧紧围绕企业经营战略、方针目标开展活动，积极发挥聪明才智，创新方式方法，解决项目生产中的实际问题，为项目生产履约、创新创优工作贡献了积极力量。该小组前不久荣获海南省质量管理工具应用大赛优秀质量管理(QC)小组成果二等奖，小组研发的“降低止水帷幕桩的渗水率的方法”曾荣获工程局2018年度优秀QC小组成果二等奖。

据悉，本次沙龙由海南省国资委主办、海南省质量协会承办，旨在推进质量强省建设，使质量工作更加贴近



海南经济社会发展实际，更好地为海南加快转变经济发展方式做好服务。

(梁深圳)

一线风采

责任在肩 浩荡前行

——贵州西江千户苗寨悦榕庄酒店项目施工纪实

五步一楼，十步一阁；
廊腰缦回，檐牙高啄；
各抱地势，钩心斗角。

——杜牧

西江千户苗寨，位于贵州省黔东南苗族侗族自治州雷山县东北部的雷公山麓，由10余个依山而建的自然村寨相连成片，是目前中国乃至全世界最大的苗族聚居村寨。安家公司贵州西江千户苗寨悦榕庄酒店项目就坐落在这座苗族建筑的“露天博物馆”之中。

贵州省悦榕庄酒店项目是工程局首个高端EPC酒店工程和首个大规模山区山地建筑工程，也是黔东南州唯一一个超五星酒店。项目自开工建设以来就受到社会各界的广泛关注。目前，该项目进入大规模外装施工阶段。

项目位于贵州省雷山县西江千户苗寨景区内西侧，总占地面积170亩，建筑面积约66435.92平方米，地形崎岖复杂，跌宕起伏。进入五月，又逢雨季，场地泥泞，恶劣的环境加深了施

工难度。

只要思想不滑坡，办法总比困难多。面对困难，施工人积极应对，克服天气等不利因素，倒排工期，抢抓时间，快马加鞭全力推进施工进度。为加快施工进度，确保在节点工期前完成施工任务，项目部进行多次调查研究，制定了专项施工方案。为确保工程外饰面高质量整体效果，使现代混凝土框架结构与传统苗族古建筑风格有机结合，项目部针对工程外装综合施工技术全面优化。

木作幕墙，精益求精

悦榕庄酒店工程幕墙式木作饰面选用高档进口印尼菠萝格木料，为目前已知单平米外装高档木料用量最高

的工程。项目部对幕墙式木作装饰设计施工技术成立课题专项研究，运用BIM技术对施工工艺、相关节点进行深化设计，编制幕墙式木作装饰设计综合施工工法，指导现场施工，保证超五星级酒店施工质量，为项目创优、创效提供技术支持。酒店外饰面运用长方形、三角形、菱形等多重结构的组合，构成三维空间的网络体系，与周围的青山绿水和田园风光融为一体，和谐统一，相得益彰。

碎拼文化，感悟自然

西江千户苗寨的苗族建筑以木质吊脚楼为主，为穿斗式歇山顶结构。分平地吊脚楼和斜坡吊脚楼两大类，一般为三层的四楹三间或五楹四

间结构。为了和千户苗寨的风景完美融合，为最大程度还原山地古建筑中吊脚楼的基础形式，工程采用幕墙支撑结构、连接件及饰面面板组合，将碎拼文化石面板用背栓固定于背板上，通过特殊连接节点与可靠支撑结构有效固定，饰面层可最大程度还原毛石金砌效果，寄情于景，亲近自然。

圆木美人，凭栏寄意

由于受耕地资源的限制，生活在这里的苗族居民充分利用这里的地形特点，在半山建造独具特色的木结构吊脚楼，千余吊脚楼随着地形的起伏变化，层峦叠嶂，鳞次栉比，蔚为壮观。悦榕庄酒店也依山而建，和山

体融合在一起，充分尊重了千户苗寨当地的自然和人文环境，对所处的生态环境给予最大的保护。本工程所用装饰木柱为已知酒店工程中最重的木柱构件(重约700斤)，考虑原材价格及施工难度，构件长度为每层结构层高，在结构层处需进行接柱处理，传统木结构中美人靠、木柱等卯榫构造节点不足以满足本工程需求，经多次会议研讨确定采用铰接形式连接，型钢支撑木柱。美人靠及栏杆固定在主体结构预埋板上，并与装饰木柱可靠连接，整体性强，稳定性高。

烧结青瓦，古色古香

建筑是凝固的历史，千年历史的积淀在西江的大地上留下一种名为

“青瓦木墙”的苗族聚落——青灰的瓦片、原木的建筑体现了一种古朴素雅的民风，更呈现了深厚的文化底蕴，悦榕庄酒店工程整体在传统小青瓦铺装施工工艺的基础上深度优化，排瓦以底瓦坐中为准，采取底瓦一搭四盖瓦一搭三的形式施工。铺设从檐口向脊推进错落有致。底瓦采用1:3的水泥砂浆均匀铺贴固定，每片盖瓦用18号双股钢丝(每股钢丝不小于300毫米)固定于预埋基层中的钢筋网片上。在满足小青瓦铺装使用功能的同时，古典韵味浓郁。

“不积跬步无以至千里；不积小流无以成江河。”悦榕庄酒店项目部全体员工从实践中积累，在积累中成长，不畏艰苦，勇于创新，持续改进，先后获得“2018年度贵州省优质质量结构工程”、“2018年度贵州省建筑安全文明施工样板工地”等称号，为中建六局拓展西南宏图打下坚实基础，同时在高端酒店EPC总承包管理领域中呈现出与众不同的风采!

(岳梅)



不忘初心 牢记使命

第二批主题教育开展以来，工程局党委坚持“动起来、改起来、做到位”，抓住主线不放松、聚焦主题不偏离，着眼查找和解决问题，各岗位沉下去了解实情、分析症结、提出解决思路举措，积极整改落实，扎实推进主题教育持续开展、务求实效。

工程局七项工作机制推动二级单位主题教育走深走实

一、完善工作推动机制。一是10月17日召开第二批主题教育暨巡视整改推进会，全面梳理总结工程局第二批主题教育开展以来工作情况，以问题为导向，指出存在的7个方面问题，剖析原因根源，提出5项具体举措，明确“一提高九加强”10项重点工作。二是局党委主要领导在10月8日主题教育推进会上的讲话，督促基层贯彻落实。

二、完善指导工作机制。一是建立主题教育局党委领导与指导组双重指导模式，明确局领导班子指导局属二级单位主题教育定点单位16家。二是局党委领导深入基层一线30个项目开展指导主题教育暨基层党组织建设专项调研工作，坚持问题和目标导向，通过以点带面，梳理主题教育与企业中心工作、解决突出问题的推进情况，重点整顿整治软弱涣散党组织。

三、完善会议协调机制。一是局主题教育领导小组办公室每半月向主题教育领导小组汇报工作开展情况。局党委先后五次听取主题教育开展情况汇报，局党委

书记充分履行党委第一责任人职责，对开展主题教育防止“两张皮”、力戒形式主义、抓好调查研究、整改落实等多次进行强调和部署，局党委领导充分发挥“一岗双责”，积极深入基层项目开展指导督导。二是局主题教育领导小组办公室每周召开工作例会，总结上周工作情况，分析存在的问题，提出解决的措施，谋划下周工作计划。第二批主题教育开展以来，召开例会5次。

四、完善每周周报和材料上报机制。一是做好定期资料上报。按时完成专项整治周报、工作进度情况统计表、工作简报、工作周报告、主题教育特色做法、宣传情况简报等9项每周定期上报资料。二是利用局主题教育办公室群、指导组群、二级单位分管领导群、党建部长群及时做好上传下达。目前，收到集团主题教育办公室通知、集团指导组指令信息150余条，报送材料350余份，其中编制简报17篇。印发局主题教育办公室工作安排11项，转发集团工作安排及文件50余份，发布工作指令110余条。

五、建立分类指导机制。一是按集团要求，结合六局实际，制定《中建六局第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育分层分类指导意见》，明确党支部11项重点任务清单，增强指导针对性和时效性。二是10月31日，结合集团主题教育推进会精神，面对面沟通部分二级单位分管领导，有针对性地指导主题教育该怎么抓、怎么提升工作质量。

六、建立约谈提醒机制。一是10月17日对三公司、工程服务公司、一五公司、西南区域总部四家单位进行约谈提醒。二是10月30日在工作群进行数据“曝光”，并与各单位分管领导“一对一”电话或当面沟通，对集中学习研讨、支部书记讲党课、志愿服务开展迟缓等问题进行反馈提醒，督促加快推进。

七、建立考核工作机制。一是将主题教育开展情况纳入局总部部门和二级单位领导班子2019年绩效考核和党建责任制考核。二是指导组建立周考核评价工作机制，每半月进行整体排名。

地产公司打响检视整改“三大战役”

第二批主题教育开展以来，地产公司围绕企业高质量发展的重点、群众关心的热点、党建工作的难点，打响整改“三大战役”，坚持边学边查边改、即知即行即改，扎实推进主题教育持续开展。

瞄准“顽症痼疾”打“攻坚战”。公司把阻碍企业高质量发展的“绊脚石”认真梳理、摆上桌面、合力解决，啃下诸多久拖不决的“硬骨头”。针对“审批慢、效率低”问题，公司简化流程，明晰审批界面，调整总部和项目权限，修订流程审批时限制度，对未按时完成审批责任人进行处罚。通过整改，审批流程简化37%，审批平均时间由3天缩短至1.5天，审批效率明显提升。针对“存贷双高”问题，公司深入学习“房住不炒”和“降杠杆、减负债、压两金”相关文件，提出以预售产品抵工程款方案，盘活受限资金，节约4亿元的现金支付，同时提升项目去化速度，减少负债率，达到多方共赢；针对公司诸多项目物业管理短板，公司成立物业领导小组，主要领导任组长，确定物业公

司的管理模式和目标规划，确定物业公司标准化体系，完善物业组织架构及制度建设，推动大客服体系建设，决心打造自己的物业品牌。

紧盯“群众关切”打“歼灭战”。公司开通“工会主席信箱”，了解群众急什么、盼什么、缺什么，24小时之内回复邮件，拉单子，下担子，责成专人限时整改。中建雲山小镇项目落成员工活动室，动感单车、乒乓球台、移动羽毛球网等群众所需的健身器材一应俱全，解决异地项目职工业余生活单调问题；中建海纳府项目设立干净舒适的“母婴室”，让哺乳期女职工倍感温馨；财务资金部针对群众反映突出的“报销难”问题，在全公司范围发放调查问卷查找问题根源，组织“报销流水线”，加班加点审核票据，三天之内报销积压数月的群众垫付款项40万元，并落实备用金制度，不让职工再垫钱；人力资源部首次组织开展“职层晋升”，为工作业绩突出的员工打通“最后一公里”，并把季度绩效工资调整为按月发放，切实提高员工的幸福感与获得感。

扭住“薄弱环节”打“持久战”。公司党委紧紧抓住“整治软弱涣散党组织”不放手，出重拳、下狠手持续强化支部党员活动室建设，五个支部党员活动室“十有七上墙”覆盖率达到100%，党支部的战斗堡垒有了支撑的“承重梁”，党员活动有了“训练场”；为防止主题教育“上热下冷”，党委召开6次推进会，对照主题教育要求一竿子插到底、打破上下温差，过程中还要穿插“回头看”，给支部“回炉”“加温”；中建城项目和四面山项目党员一次深入农户拜访，不厌其烦地解释安置政策，耐心解答各种问题，做细做实群众思想工作，最终成功解决困扰项目多时的违建问题；海纳府项目党日活动走进阳光家园为智障儿童包馄饨、做游戏；中建城项目守护蓝天，成立“环保志愿服务队”以党员为先锋，对项目周边海河进行“捡垃圾，助环保”活动。

立足“改”字 突出“实”字 城建公司边查边改见实效

“不忘初心、牢记使命”主题教育启动以来，中建城建公司以“改”为关键，以“实”为重点，强化问题意识、整改意识，把学和做结合起来，把查和改贯通起来，坚持边学边查边改，确保改出实效、干出实绩，以真刀真枪、动真碰硬的强有力举措，扎实推进主题教育取得实实在在的效果。

一、查摆问题广征集。一是广开门路查问题。明确调研工作要聚焦“四个围绕”、“三个结合”，明确责任领导、责任部门、完成时限，确保调查研究精准查找问题、取得成果。开通主题教育邮箱并进行公示，摆放意见箱，广泛收集党员干部群众意见建议。二是细化梳理找问题。坚持边查边改、即知即改的原则，将开展主题教育同深化巡视整改结合起来，认真对照股份公司、工程局巡视整改问题清单、主题教育问题清单，深刻剖析反思，全面举一反三，细化整改措施，明确责任部门，确保整改到位。梳理中央巡视整改第一类问题57项，第二类问题33项，第三类问题12项。已完成问题整改37项，占比64.9%，正在推进整改20项。认真对照股份公司、工程局主题教育问题清单、巡视整改问题清单，梳理问题60项，已完成问题整改16项。梳理专项整改问题清单，汇总归纳40个主要表现，制定64项整改措施，目前已完成6项，12月底前可完成28项，2020年1月底前可完成3项，其余27项

建立长效机制，持续整改。

二、调查研究有针对。为增加调研的广泛覆盖，目前每名领导赴2个联系点共16个项目，围绕EPC项目管理、人才培养、项目履约、资金风险控制等8项重点调研主题进行调研，覆盖北京、天津、河北、河南山东等地区8个分支机构。并吸收分支机构领导一同调研并汇报项目管理和主题教育开展情况，立体掌握联系点情况。将工作往前做，调研前就开展问题征集工作，一方面从公司总部角度征集项目部管理过程中存在的问题，一方面发放调研问卷及意见征集表，集中收集项目管理过程中遇到的困难，带着问题，有针对性、有目的性的开展调研工作。

三、聚焦整改真动真。企业策划与管理部牵头开展5个分支机构调研工作，听取各分支机构工作问题与困难，有效解决各类实际问题。综合办公室深入基层，对公文写作、会议接待、印章管理等综合业务进行服务指导和疑难解答，聚焦公文、会议整治，有效提高会议统筹管理水平。召开会议数量同比下降17%，会议费用同比降低21%。人力资源部（干部人事部）建立领导班子包保培养机制，包保培养18人，搭建青年后备人才选拔平台，选拔后备人才48人，分层次开展专业提升培训500余人次，助力公司“人才建设年”。党建工作部深入抓好软弱涣散党组织整治，按区域集中、就近联片的原则，

调整新设了6个基层党支部。纪检监察部开展各类廉政活动，组织廉政谈话10次、警示教育片教育11次，通过组织参观警示教育基地、观看警示教育片等方式灵活开展廉洁宣传、警示教育。财务资金部召开各项催收欠及“两金”压降专项工作会议，贯彻落实“三大攻坚战”会议精神，促进攻坚和提质增效，截止10月末，在营业收入同期增长18.8%的情况下，两金总额较年初下降4.13亿元。市场部整合市场资源、加强区域深耕，“1+2+E”区域新签合同占比达88.8%。项目管理部发布《精益建造指导书1.0版》积极推进精益建造落地实施，引领公司项目管理向高效益、高质量方向发展，目前精益建造已经覆盖项目65%的项目，实现降本增效超过8126万元。技术质量部聚焦科技创新引领。开展专业技术人员培训3次覆盖380余人次，组织观摩活动4次，推进“十三五”课题研究2个。商务合约部修订商务合约部修订结算奖励管理办法及二次创效管理办法，以结果为导向考核工作行为，与分公司/事业部签订结算管理目标责任书，竣工结算项目完成指标100%，大力推行“月清月结”工作制度，完成竣工已结算项目成本锁定80%。安全生产管理部开展“安全流动课堂进项目”活动5次，施工作业人员全员体检5877人次。

六局华南公司推动“不忘初心、牢记使命”主题教育走深、走心、走实

工程局“不忘初心、牢记使命”主题教育第一批总结暨第二批部署会召开后，六局华南公司各级领导高度重视，迅速行动，细致谋划，精心组织，以高度的政治责任感和历史使命感推进主题教育往深里走、往心里走、往实里走。

精心策划，明确目标
主题教育领导小组办公室在一周内召开2次集中学习交流会，对办公室如何抓好主题教育工作提出具体要求，确保公司主题教育开好局、起好步。

党建工作部结合实际，制定主题教育实施方案及10个专项工作方案，完成主题教育专题培训课程内容设计，并结合公司具体实际制定主题教育工作分解落实推进计划表，指导各基层党组织有序开展，通过发布征集“不忘初心、牢记使命”主题基层党建理论成果的通知，启动“身边的榜样·前行的力量”（第二季）宣传活动，精心设计“不忘初

心、牢记使命”主题教育刊物《初心》，将主题教育落实落地。

福州道庆洲项目召开“不忘初心、牢记使命”主题教育推进会，集中学习习近平在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上的讲话精神，部署近期工作计划，明确各项学习要求。

聚焦主线，学习先行
顺德农商银行大厦项目第一时间制定详细的学习计划，确保每位党员都能认真学习领悟《习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编》的深刻内涵。

深圳大空港项目组织党员认真学习《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》，引导广大党员结合工作实际深刻思考、深刻领会，将学习成果运用到具体工作中。

三亚海榆东线项目组织党员、入党积极分子到琼海红色娘子军纪念馆爱国主义教育基地

六局轨道公司在学深悟透上下功夫 在知行合一上求实效

六局轨道公司全面把握主题教育“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，通过在“学”上下功夫、在“思”上求升华、在“做”上求落实，学深悟透、融会贯通，确保理论学习有收获。

（一）集中精力，严明纪律，在“学”上下功夫
实现理论学习有收获，是主题教育的首要目标。为确保实现目标，公司主题教育领导小组办公室制作学习清单，下发必读书目581本、集体学习材料52份，制作《“不忘初心、牢记使命”主题教育应知应会（口袋书）》；制定集中学习研讨日程安排表，累计组织集中学习研讨6天。同时，为解决工学矛盾，公司党委对因工作原因不能按时参加学习的总部中层党员干部开设补课班，利用周末时间进行集中学习；此外，向3名退休党员发放党

建书籍及电子版学习资料汇编，邀请退休党员以自学的方式参与到主题教育中，做到坚持一人不漏抓学习、规定内容学到位，实现了学习教育全体党员全覆盖、落到底。

（二）创新形式，有机融合，在“思”上求升华
严格落实原原本本学专项方案，创新学习形式，通过“学习强国”积分评比、开展主题党日活动和“我的初心”大讨论、志愿服务、参观红色教育基地等多种方式，调动党员参与主题教育的积极性，增强学习教育的效果。为检验学习成果，在集中学习时，党员干部结合各自工作经历，分享了所思所悟，通过“共同学习、共同分享”的“学+享”模式，展示、分享学习成果，在交流中互相启发、在碰撞中凝聚共识，实现了从感性到理性的升华，将“不忘初心、牢记使命”主题

教育引向深入。

（三）聚焦重点，结合实际，在“做”上求实效
在学深悟透的基础上，公司全体党员聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这一根本任务，密切联系实际，畅谈“如何加强公司总部建设，推动公司高质量发展”等。身体力行改文风、转作风，提升总部“引领、监管、支持、服务”职能。各基层党组织充分发挥冲得上、打得赢的生产经营攻坚堡垒作用，郑州地铁项目节约盾构机维保费用100余万元、厦门地铁项目盾构实现高质量贯通、天津地铁10号线在三季度综合考评全市名列第四，切实把“理论学习与生产同抓”的理念落实到项目工作中，把“不忘初心、牢记使命”的学习成效体现在业务攻坚中。

土木公司突出问题导向 坚持“改”字当头

“不忘初心、牢记使命”主题教育的落脚点在抓落实。中央明确要求，整改落实要聚焦贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总总书记重要指示精神精神和党中央决策部署，一开始就改起来，把“改”字贯穿始终，真改实改。土木公司在扎实推进主题教育的同时，紧紧围绕本单位存在的突出问题和群众反映的热点难点问题，发扬刀刃向内的自我革命精神，从一开始就改起来，改字当头，立行立改，切实做到为民服务解难题，着力解决困扰本单位高质量

发展的症结。

公司总部各部门结合实际，紧紧抓住高质量发展这个“牛鼻子”，为整改提供精准靶向。一是扎实推进清查核资，充分发挥领导小组协调组织作用，逐一逐项对资产和负债进行核实核定，还原出详实数据；抓好催收清欠工作，集中精力整治长账龄和久竣未结债权，并分级分类，逐个项目落实责任；二是抓好项目竣工结算，对竣工未结算项目实行分类台账式管理，定期开展“一对一”竣工未结算项目结算推动会，目前已完成14个项

目结算工作；三是加强对项目施工组织设计和A、B类危险性较大分部分项工程施工方案的审核，加强对项目科技人员的指导，积极为项目提供技术服务；四是严格要求对所有项目农民工工资支付进行排查，对18个项目进行了制度宣贯，避免劳务纠纷；加强农民工实名制管理，保证农民工合法权益；五是加大青年人才培养，对青年员工职级、项目班子年龄结构进行统计，重点跟踪综合能力、业务能力强的青年员工，加大优秀年轻项目班子的使用力度。